

0001587

2650

REPUBLIQUE DU SENEGAL
UN PEUPLE - UN BUT - UNE FOI

N°-----MEFP/DGF/DI/DPP/schry

MINISTRE DE L'ECONOMIE
DES FINANCES ET DU PLAN

79 MARS 2015

Dakar, le-----

DIRECTION GENERALE DES FINANCES

DIRECTION DE L'INVESTISSEMENT

Le Directeur

A

Messieurs les Coordonnateurs des Projets/Projets NEX

OBJET : Atelier de réflexion et d'échanges sur la procédure NEX

Messieurs les Coordonnateurs,

Dans le cadre de la mise en œuvre de ses activités au titre du premier trimestre 2015, le Programme d'Appui à la Gouvernance au Sénégal (PAGS) organise, sous l'égide de la Direction de l'Investissement, un atelier de réflexion et d'échanges autour de la modalité Exécution Nationale.

A cet effet, je vous fais tenir, ci-joint, les termes de référence dudit atelier qui aura lieu à l'hôtel Neptune de Saly du vendredi 27 au samedi 28 mars 2015.

Je vous prie de bien vouloir prendre part à cette importante rencontre en compagnie des Responsables administratifs et financiers de vos projets/programmes.

Je vous informe que compte tenu du budget limité, le PAGS ne prendra en charge que le paiement des nuitées d'hôtel.

Je vous en souhaite bonne réception et vous prie d'agréer, Messieurs les Coordonnateurs, l'expression de ma considération distinguée.

PJ:

- TDR Atelier



Lat DIOP
Administrateur
Civil Principal

REPUBLIQUE DU SENEGAL
Un Peuple – Un But – Une Foi

MINISTERE DE L'ECONOMIE - MINISTERE DE L'INTEGRATION AFRICAINE
DES FINANCES ET DU PLAN DU NEPAD ET DE LA PROMOTION DE LA
BONNE GOUVERNANCE

DIRECTION GENERALE
DES FINANCES

PROGRAMME DAPPUI A LA
GOUVERNANCE AU SENEGAL (PAGS)

DIRECTION DE L'INVESTISSEMENT

TERMES DE REFERENCE POUR L'ORGANISATION D'UN ATELIER
D'ECHANGES ET DE REFLEXION SUR LA MISE EN ŒUVRE DES
PROJETS NEX

I) CONTEXTE ET JUSTIFICATION :

Rattachée à la Direction Générale des Finances (DGF) du Ministère de l'Économie, des Finances et du Plan (MEFP), la Direction de l'Investissement (DI) est chargée, entre autres, du suivi de la mise en œuvre correcte de l'ensemble des projets et programmes d'investissement financés sur ressources extérieures.

Pour l'accomplissement de ces attributions, la DI joue un rôle de contrôle, d'encadrement, d'appui-conseil, de suivi mais aussi d'accompagnement de l'exécution technique et financière des projets et programmes.

Cela est conforme à l'esprit de la Déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide qui prône l'alignement et l'harmonisation, le dialogue, le partage d'expériences et l'évaluation comme lignes directrices en vue d'une gestion plus efficace des ressources mises à la disposition des Etats et d'une amélioration des performances des investissements publics.

Cette mission de promotion de la Modalité Exécution Nationale (NEX) est notamment assurée par la Division des Projets et Programmes (DPP) à travers, entre autres, le renforcement des capacités des personnels des projets et programmes NEX.

C'est dans ce contexte qu'il est apparu nécessaire de mener un large travail de réflexion et d'échanges d'expériences sur la manière dont sont aujourd'hui conduits les projets et programmes sous exécution nationale, en vue d'en tirer des leçons pour l'amélioration de la gouvernance desdits projets et programmes. Cet atelier entre dans le cadre des activités programmées dans le Plan de Travail annuel du Programme d'Appui à la Gouvernance au Sénégal (PAGS ex GPAO).

II) PROBLEMATIQUE

Dans un contexte international marqué par des crises fréquentes avec leur corollaire, la raréfaction des ressources, les partenaires techniques et financiers (PTF) ainsi que les institutions financières internationales exigent, plus que par le passé, une plus grande transparence et une meilleure efficacité dans la gestion des ressources publiques.

Il s'y ajoute que le Plan Sénégal Emergent (PSE) qui est nouvelle vision de référence de la politique de développement économique et social du Sénégal, est essentiellement bâti autour de la gestion axée sur les résultats de développement qui, elle-même, comporte un important volet lié au suivi – évaluation.

Dans un tel contexte, l'environnement de la Modalité Exécution Nationale exige un suivi plus rapproché et un contrôle plus adéquat de la mise en œuvre des projets et programmes d'investissement. Le travail de réflexion envisagé entre dans ce cadre.

Il s'agira de diagnostiquer le management et le système de gestion opérationnelle des projets et programmes sous exécution nationale, recueillir les avis, orientations et préoccupations de toutes les parties prenantes, capitaliser les expériences acquises par les équipes techniques de gestion, les structures d'ancrage et les PTF impliqués.

III) OBJECTIF GENERAL :

L'objectif général de ce travail est de mener une réflexion participative et un échange d'expériences pour parvenir à des recommandations aptes à juguler les difficultés qui auront été répertoriées et à impulser une nouvelle dynamique de management et de gestion opérationnelle à même de contribuer à l'amélioration de la performance des projets et programmes NEX.

IV) OBJECTIF SPECIFIQUE :

De façon plus spécifique, il s'agira de diagnostiquer les rôles, responsabilités et activités opérationnelles des organes participant à la mise en œuvre des projets et programmes sous exécution nationale, recueillir les appréciations, recenser les difficultés, recueillir des propositions de recommandations... ;

V) RESULTATS ATTENDUS :

Au terme de l'atelier, un rapport global issu de l'atelier de réflexion et d'échanges est élaboré retraçant les constatations et les recommandations validées par toutes les parties prenantes.

VI) MODALITES DE REALISATION :

Ce travail consistera en une retraite de deux (2) jours, à l'occasion de laquelle les principaux acteurs se retrouveront pour passer en revue les projets/programmes NEX et leur mode de gestion.

Prendront part à cet atelier 23 représentants des structures suivantes :

- MEFP (3) ;
- Les Coordonnateurs et Responsables administratifs et financiers des projets et programmes sous exécution nationale (14) ;
- Le Programme des Nations Unies pour le Développement (2) ;
- LUX-DEV (1) ;
- GPAO (2) ;
- Consultant/animateur (1).

L'atelier est prévu du vendredi 27 au samedi 28 mars 2015 à l'hôtel Neptune de Saly Portudal. Les participants sont attendus le jeudi 26 mars 2015 à partir de 11 heures.

VII) QUALIFICATIONS DE L'ANIMATEUR :

L'animation de l'atelier sera confiée à un consultant qui doit justifier des qualifications ci-après :

- Avoir une connaissance approfondie des procédures NEX
- Être familier avec les procédures et opérations du PNUD et du Gouvernement et disposer d'une expérience probante du fonctionnement des programmes et projets de développement.