



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES
DIRECTION GÉNÉRALE DES FINANCES
DIRECTION DE LA DETTE ET DE L'INVESTISSEMENT
Cellule d'Appui à la mise en œuvre des Projets et Programmes (CAP)

INTRODUCTION A LA MODALITÉ EXÉCUTION NATIONALE

Atelier Renforcement des Capacités des
Ministères Techniques du 8 au 12 juin 2010



188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 - 1
Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org



Plan de la présentation

1. Généralités sur l'Exécution Nationale
 - a. Historique du NEX au Sénégal
 - b. Politique et Philosophie
 - c. Définition
 - d. Objectifs
2. Rôle de la CAP dans le NEX
 - a. Phase de Planification et de Programmation
 - b. Phase de démarrage
 - c. Phase de Réalisation
 - d. Phase de clôture
3. NEX face à la Déclaration de Paris
 - a. Par Rapport au Principe d'Appropriation
 - b. Par rapport au Principe de l'Alignement
 - c. Par rapport Principe de la Responsabilité Mutuelle
 - d. Par rapport Principe de la Gestion Axée sur les Résultats
4. Perspectives



188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 - 2
Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES
DIRECTION GÉNÉRALE DES FINANCES
DIRECTION DE LA DETTE ET DE L'INVESTISSEMENT
Cellule d'Appui à la mise en œuvre des Projets et Programmes (CAP)

L'APPROCHE GAR DANS LA MISE EN ŒUVRE DES PROJETS ET PROGRAMMES NEX

Atelier de Renforcement de Capacités des
Ministères Techniques du 8 au 12 juin 2010



188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 -
Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org



Plan de la présentation

1. Rappel introductif
2. Définition de l'approche de la GAR
3. Place de la GAR dans la définition des politiques
 - a. Au niveau du cadre macroéconomique
 - b. Au niveau du Système des Nations Unies
4. Conception des projets/programmes suivant la GAR
 - a. Cadre Logique
 - b. Cadre de Résultats
5. Réalisation centrée sur la GAR
 - a. Plan de Travail Annuel (PTA)
 - b. Outil de suivi du PTA



188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 - 2
Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org



Rappel Introductif

- ☞ Au cours du dernier trimestre 2002 et avec l'appui des bailleurs de fonds, ont été réalisés deux exercices d'évaluation respectivement du système de gestion des finances publiques (Country Financial Accountability Assessment ou CFAA) et du système de passation des marchés publics (Country Procurement Assessment Report ou CPAR).
- ☞ Ces deux exercices ont permis de relever les insuffisances du système de gestion des finances publiques et ont abouti à l'élaboration de plans d'actions comportant un certain nombre de mesures destinées à améliorer durablement la gestion budgétaire et financière au Sénégal.
- ☞ Les réformes proposées visent à assurer une meilleure programmation des dépenses publiques, à apporter une plus grande cohérence entre les objectifs assignés aux différentes politiques sectorielles et les ressources allouées à ces secteurs et à accroître la transparence dans la gestion des affaires publiques de manière générale;



188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 - 3
Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org



Définition de l'approche de la GAR

- ☞ La Gestion axée sur les résultats (GAR) est une approche qui est à la fois globale et fondée sur le cycle de vie d'une politique, d'un programme ou d'une initiative;
- ☞ La GAR est une philosophie de gestion qui met l'accent sur trois (3) fonctions essentielles : la planification stratégique, la gestion opérationnelle, et l'analyse de la performance.
- ☞ La GAR a pour objet de rapprocher la dépense de l'activité et l'activité des populations afin d'en établir la traçabilité, l'imputabilité et la responsabilité.
- ☞ Elle intègre la stratégie d'ensemble, les ressources (humaines, matérielles et financières) le processus et les mesures pour améliorer la prise de décision afin d'induire le changement.



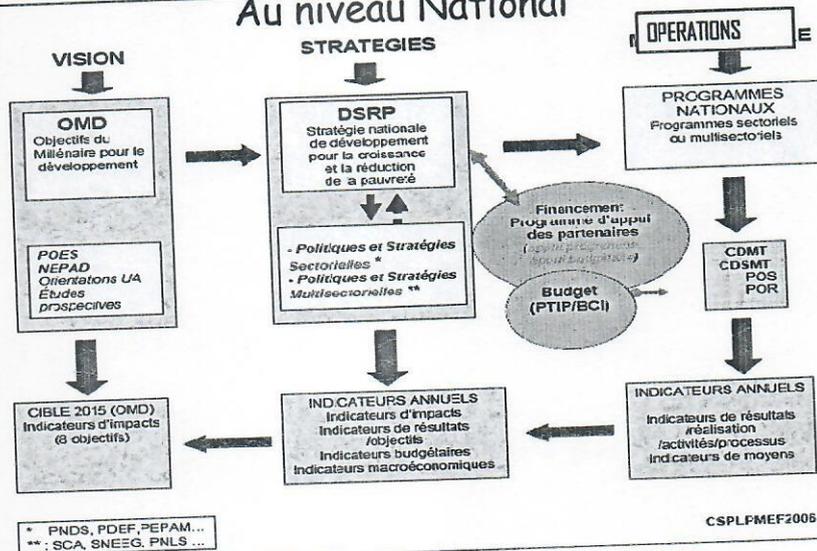
188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 - 4
Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org

Place de la GAR dans les politiques

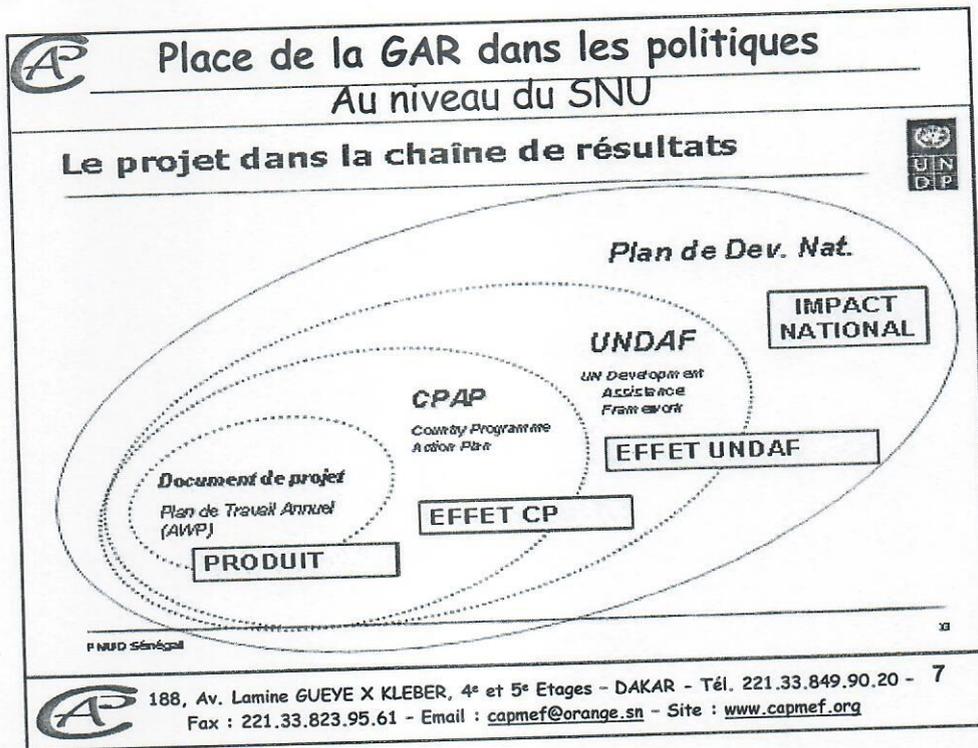
- ☞ La mise en œuvre efficace et transparente de la Stratégie de Réduction de la pauvreté constitue le principal objectif des réformes.
- ☞ A cet effet, des initiatives importantes ont été prises au Sénégal afin de réaliser une Planification Intégrée de Développement véritablement axée sur les résultats.
- ☞ Il s'agit de promouvoir l'efficacité, l'efficience et la transparence dans la planification, l'allocation des ressources publiques, la gestion des dépenses et le contrôle des finances publiques.
- ☞ Cette réforme consacre l'introduction de la gestion axée sur les résultats avec la mise en place des Cadres de Dépenses Sectorielles à Moyen Terme (CDSMT) et la Budgétisation par Objectifs;

188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 - 5
 Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org

Place de la GAR dans les politiques Au niveau National



188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 - 6
 Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org



Conception des projets/programmes GAR

LOGIQUE INTERVENTION	INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES	SOURCES ET MOYENS DE VERIFICATION	SUPPOSITIONS CRITIQUES
IMPACT			
EFFET			
EXTRANTS			
ACTIVITES			

188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 - 8
 Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org



CONCEPTION DES PROJETS/PROGRAMMES SUIVANT LA GAR

Le Cadre de Résultats et de Ressources

Effet escompté tel que énoncé dans le cadre de résultat du pays

Indicateur d'effet tel que énoncé dans le cadre de résultat du programme

Stratégie de partenariat

Titre et Numéro du projet/programme

Produits prévus	Cible des produits pour (années)	Activités prévues	Apports
Indiquer chacun des produits prévus pour obtenir l'effet escompté	Indiquer le rythme annuel d'atteinte des résultats	Indiquer les principales activités nécessaires pour obtenir chaque produit ou pour atteindre les cibles annuelles de produits	Préciser la nature et le coût des différents apports nécessaires pour obtenir chacun des produits



188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 - 9
Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org



Réalisation Centrée sur La GAR

- ☞ Dès sa signature par les différentes parties concernées, le plan de travail annuel devient un cadre juridique valable qui confirme (i) la disponibilité des ressources, (ii) la satisfaction des conditions et facteurs essentiels à son exécution et (iii) la volonté commune des parties à réaliser les résultats et à atteindre les objectifs retenus.
- ☞ Les opérations de gestion courante débutent avec l'introduction de la première demande de fonds qui comprend :
 - ☞ Le plan de travail annuel en deux (2) exemplaires signés par le Ministre de tutelle ;
 - ☞ Le plan de travail du premier trimestre et
 - ☞ Le rapport financier « FACE » qui indique le montant de la demande de fonds.



188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 - 10
Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org

AP Réalisation Centrée sur La GAR
Plan de Travail Annuel (PTA)

Produits Attendus	Activités planifiées	Cadre chronologique				Partie Responsable	Budget planifié		
		1 ^{er} Trim.	2 ^{ème} Trim.	3 ^{ème} Trim.	4 ^{ème} Trim.		Source des fonds	Description dans le budget	Montant

AP 188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 - 11
Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org

AP Réalisation Centrée sur La GAR
Outil de suivi du Plan de Travail Annuel (PTA)

Produits attendus et Indicateurs (y compris les objectifs annuels)	Activités planifiées	Dépenses Effectuées	Résultats des Activités	Progrès Vers La Réalisation Des Produits
Produit 1 . Indicateur 1.1 avec objectif pour l'année . Indicateur 1.2 avec objectif pour l'année				En utilisant les données relatives aux cibles annuelles de chaque indicateur, énoncer le progrès effectué vers la réalisation des produits attendus en indiquant les facteurs qui ont facilité et/ou contrarié l'obtention des résultats,
Produit 2 . Indicateur 2.1 avec objectif pour l'année . Indicateur 2.2 avec objectif pour l'année				

AP 188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 - 12
Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org

 **MERCI DE VOTRE AIMABLE ATTENTION**



 **COMPETENCES**

 **APPUI-CONSEIL**

 **PARTENARIAT**

 188, Av. Lamine GUEYE X KLEBER, 4^e et 5^e Etages - DAKAR - Tél. 221.33.849.90.20 - 13
Fax : 221.33.823.95.61 - Email : capmef@orange.sn - Site : www.capmef.org

 **MERCI DE VOTRE AIMABLE ATTENTION**



Culture d'Appel à la mise en
œuvre des Projets et Programmes



A la CAP,

**LA GAR, C'EST PLUS Q'UNE
APPROCHE**

C'EST UN ETAT D'ESPRIT

188, Avenue Lamine GUEYE prolongée X Rue KLEBER, 3^{ème} Etage - DAKAR (Sénégal)
Tel. : 221 849 90 20 / Fax : 221 823 95 61 - Email : capmef@orange.sn