TERMES DE REFERENCE DU PERSONNEL

Structure d'Ancrage : CSO-PLCP
 Titre du Poste : Expert National Principal
 Durée de l'Engagement : 1 an Renouvelable

Contexte :

En Appui aux Politiques et Stratégies mises en œuvre par le Gouvernement du Sénégal pour Lutter contre la Pauvreté, le PNUD, à travers ce Programme d'Appui, accompagnera les efforts du Gouvernement dans la consolidation du dialogue des Politiques pour le Développement Humain Durable, le Renforcement des Capacités de Pilotage pour le Suivi de la Stratégie de Réduction de la Pauvreté, l'amélioration et la Coordination des Projets et Programmes de Lutte contre la Pauvreté, la finalisation et la réplication des projets pilotes de Promotion des Moyens d'Existence Durable dans les zones de concentration géographique du programme que sont les axes Matam-Saint-Louis-Louga, Bambey-Malem-Hoddar et Tambacounda-Kédougou à partir des antennes de Saint-Louis, Bambey et Tambacounda.

Descriptions des Tâches :

Sous la supervision du Coordonnateur National du Programme désigné par le Ministère du Développement Social, l'Expert Principal est le responsable technique de l'Unité de Gestion du Programme :

- Il assiste le Coordonnateur National dans la préparation de la tripartite ;
- Il assiste le Coordonnateur National dans le Pilotage du Programme ;
- Il assure la Coordination Technique de l'équipe placée au niveau national ;
- Il assure la Coordination Technique de l'équipe placée au niveau des antennes régionales ;
- Il élabore la Plan Annuel d'exécution technique et financier du programme ;
- Il élabore le Budget Annuel du Programme ;
- Il prépare les demandes d'avance de fonds à transmettre au PNUD par le Gouvernement ;
- Il supervise la Gestion Administrative du Programme (personnel du programme notamment)
- Il supervise toutes les tâches confiées à l'Assistant Administratif et Financier relatives à la tenue des livres, la confection des états financiers trimestriels, les justificatifs des dépenses, l'élaboration et le suivi du budget, la gestion des équipements et des stocks ;
- Il est solidairement responsable avec le Coordonnateur National de l'utilisation de toutes les ressources financières mises à la disposition du Gouvernement par le PNUD dans le cadre de l'exécution de ce programme.

Qualifications Requises :

Le/la Candidat (e) est un (e) Spécialiste en Sciences Sociales ayant :

- Au minimum une maîtrise dans un des domaines relevant des sciences sociales indiqué ou l'équivalent ;
- Une expérience professionnelle d'au moins dix (10) ans dans l'administration et la conduite des projets de développement ;

- Une expérience pertinente dans la conduite des activités de lutte contre la pauvreté, notamment en matière de promotion des moyens d'existence durable ;
- Une bonne pratique des procédures de l'administration et de celles des bailleurs de fonds notamment du PNUD ;
- Des capacités managériales avérées pour travailler ;
- Des capacités de négociateur pour impulser le partenariat et les alliances avec les Projets, Programmes et agences d'exécution ;
- Des aptitudes au travail en équipe ;
- Une pratique excellente des logiciels de traitement de texte sous Windows et des tableurs ;
- Le candidat doit être immédiatement disponible.

Pour les besoins de coordination, une unité de gestion sera mise sur pied pour couvrir l'ensemble des zones d'intervention. Elle sera composée d'un expert, et de trois (03) agents de suivi. Les experts responsables d'antenne et les animateurs du PRODES seront mis à profit pour appuyer la mise en œuvre du projet. Compte tenu de l'élargissement du projet dans la zone centre du Sénégal, un redéploiement du personnel de gestion sera fait.

VI. DISPOSITIF DE SUIVI EVALUATION

6.1. Suivi-évaluation du dispositif financier

Le suivi-évaluation du projet d'insertion ^{sera assuré par} ~~sera assuré par~~ l'expert point focal à la BRS qui doit élaborer, en partenariat avec les responsables d'antenne et ^{la Coordinatrice Nationale} ~~l'expert en suivi évaluation~~ du PRODES, les rapports trimestriels d'activités ^{sur l'état} ~~reflétant les progrès de son~~ exécution technique et financière à l'intention de tous les partenaires impliqués dans l'exécution. ^{et en fonction} ~~Ces rapports accompagnés des justificatifs des dépenses et transmis à la coordination de la CSO-PLCP et au ministère en charge de la formation professionnelle seront versés dans le rapport global du PRODES avant d'être envoyés à la GAP/DI qui se chargera de les transmettre au PNUD après contrôle et vérification. Le PRODES suit l'état d'évolution des opérations de terrain du fonds d'insertion à l'occasion de ses réunions, pour identifier les difficultés de mise en œuvre et procéder à des réajustements si nécessaire. Le canevas des rapports d'activités trimestriels et des rapports annuel devra faire ressortir :~~

- ⇨ Le rappel des objectifs et des résultats attendus ;
- ⇨ Les réalisations faites ou en cours du trimestre et leur avancement par rapport aux prévisions ;
- ⇨ Les problèmes majeurs rencontrés et les retards ayant une incidence dans la mise en œuvre du fonds d'insertion ;
- ⇨ Les activités prévues pour le prochain programme accompagnées d'un chronogramme ;
- ⇨ Le rapport financier du fonds et le rapport de suivi du budget ;

^{de} ~~Une~~ réunion de planification trimestrielle sera organisée avec le ministère en charge de la formation professionnelle et les autres acteurs de l'insertion du PIC III (BIT, ONUDI, SEN 28). ^{de la Coordinatrice Nationale du PRODES} ~~à~~

^{de} ~~Le~~ suivi & évaluation du projet d'insertion sera basé sur les indicateurs cibles définis dans le cadre des résultats en annexe. Le dispositif de gestion peut effectuer des visites de terrain et s'assurer du suivi régulier des activités planifiées. Dans le but d'assurer une Gestion axée sur les Résultats, un cadre logique détaillé sera conçu sur la base d'une étude mettant en évidence la situation de référence de l'insertion dans la zone d'intervention, axée sur les résultats attendus du dispositif financier.

~~Des missions de terrain seront régulièrement organisées pour documenter la mise en œuvre des activités et faire le point des progrès réalisés en direction des produits et résultats prévus, identifier les difficultés rencontrées et solutions envisagées, tirer les leçons et bonnes pratiques. Il s'agira des missions conjointes BRS/PRODE/Ministère en charge de la formation professionnelle, de la jeunesse, de la femme et celles réalisées par les représentations du Luxembourg, du PNUD et de l'agence Gouvernementale de Coopération.~~

sur les 6 mois -

Une réunion tripartite présidée par le Ministère de l'Economie et des Finance sera organisée au moins une fois par an. Elle servira de cadre d'échange et de revue du fonds d'insertion par les différents partenaires institutionnels et les partenaires de réalisation.

6.2. Evaluation à mi-parcours

Une Evaluation Indépendante à mi-parcours sera entreprise à la fin de la deuxième année de mise en œuvre du projet d'insertion. L'évaluation à mi-parcours déterminera les progrès en cours vers l'atteinte des produits et identifiera au besoin les corrections nécessaires. Elle mettra l'accent sur l'efficacité, ~~et l'efficience~~ *des résultats obtenus* ~~et sur les délais, tout en soulignant les questions méritant une décision et des actions.~~ Elle présentera les débuts de progrès du projet en termes de formulation, de mise en œuvre et de gestion. ~~Les conclusions de l'évaluation à mi-parcours seront incorporées comme recommandations pour une amélioration de la mise en œuvre du projet.~~

6.3. Evaluation Finale

Une évaluation finale aura lieu à la fin du Projet et se concentrera sur les mêmes questions que l'Evaluation à mi-parcours. Elle s'intéressera aussi à l'impact du projet et à la durabilité de ses résultats. L'évaluation finale devra également fournir des recommandations pour la pérennisation des acquis qui constitueront des orientations pertinentes pour les interventions futures, avec un plan de mise en œuvre approprié.

6.4. Contrôle ~~Contrôle~~ *Audit*

Un audit sera effectué sur le fonds relatif à l'insertion des jeunes sortis du système de l'ETFP. Cet audit devra confirmer et certifier que : (i) les décaissements sont effectués conformément aux activités et budgets relatifs au fonds (ii) les décaissements sont effectués sur la base de pièces justificatives certifiées et liquidées selon les procédures de l'exécution nationale applicables au PRODES, (iii) les rapports financiers trimestriels sont élaborés et envoyés au PNUD via le Ministère de l'Economie et des Finances (DI /CAP) après contrôle et acceptation à leur niveau.

~~Cet audit sera effectué chaque année de préférence. A défaut il doit être effectué au moins à mi-parcours et en fin de projet conformément aux normes acceptées. Le rapport d'audit final sera envoyé par le gouvernement au PNUD qui le transmettra à la Coopération Luxembourgeoise.~~

Un Audit Annuel sera effectué chaque année par un Cabinet privé qui le fera de l'ordre de PNUD et en rapport avec les normes acceptées de REEF la Drecher des interventions de REEF. Un Plan d'Action sera élaboré en collaboration avec le PNUD et aura pour objectif de reprendre par le PNUD de la mise en œuvre de ces ressources de REEF.

VII. GESTION DES RISQUES

La mise en œuvre du projet d'insertion pourrait être confrontée aux risques ci-après énoncés et pour lesquels les dispositions d'atténuation des conséquences sont identifiées :

- l'instabilité institutionnelle et l'insuffisance dans l'appropriation du projet par les parties nationales et notamment des ministères en charge de la formation professionnelle; L'ancrage institutionnel du projet au Ministère en charge du développement social à travers la CSO/PLCP constitue un facteur stabilisateur et un bénéfice pour la capitalisation, la modélisation, la réplication et la pérennité des acquis enregistrés ;
- l'élargissement du projet dans la zone centre pourrait compromettre l'atteinte de certains résultats attendus *si des ressources additionnelles ne sont pas mobilisées* car nécessite des ressources plus importantes. A cet effet, un plan de mobilisation de ressources additionnelles sera élaboré et mis en œuvre dès la première année du projet ;

ressources de REEF par le PNUD de la mise en œuvre de ces ressources de REEF.

- le déficit de synergie d'action avec les acteurs de réalisation (ONUDI, BIT, SEN028 etc.) dans le cadre du PIC III. Le croisement des acteurs peut être minimisé par la redynamisation ou la mise en place de plateformes des acteurs de l'insertion et l'ouverture de passerelles entre les différentes composantes du PIC III. Les réunions de planification trimestrielle qui seront organisées par le ministère en charge de la formation professionnelle pourront favoriser une meilleure harmonisation des actions ;
- Le manque d'expérience en entrepreneuriat des jeunes promoteurs qui constitue un risque non moins important et influant sur la viabilité des micros entreprises financées. Ce risque sera limité par le développement des capacités managériales des jeunes, le renforcement de leurs capacités techniques et technologiques et la mise sur pied d'un dispositif d'accompagnement et d'appui/conseil de proximité.

VIII. BUDGET ESTIMATIF

Le budget nécessaire à la mise en œuvre du volet financement du projet d'appui à l'insertion des jeunes issus du système de l'ETFP dans le marché de l'emploi est de un million cinq cent huit mille neuf cent quatre vingt quinze de Dollars des Etats Unis d'Amérique (1 508 955 \$). La contribution du Luxembourg est estimée à 655 000 \$ soit 43,4% en valeur relative contre 250 000\$ attendus du PNUD soit 16,56%. Le gap de financement à rechercher sur la période 2014-2017 reste assez important avec 40% du coût total du projet. Les tableaux ci-dessous présentent la répartition des différentes contributions des bailleurs et celles à rechercher :

Produits	Contribution Luxembourg en \$					
	A1	A2	A3	A4	A5	Total
Produits 1.2.1	65 500	65 500	65 500	65 500	65 500	327 500
Produit 1.2.2	65 500	65 500	65 500	65 500	65 500	327 500
Sous total contribution Lux	131 000	131 000	131 000	131 000	131 000	655 000
	Contribution PNUD en \$					
Produits 1.2.1	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	125 000
Produit 1.2.2	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	125 000
Sous total contribution PNUD	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	250 000
	Contribution à rechercher en \$					
Produits 1.2.1		100 000	100 000	100 000	200 000	500 000
Produit 1.2.2		20 791	20 791	20 791	41 582	103 955
Sous total à rechercher		120 791	120 791	120 791	241 582	603 955
Coût Total du budget	181 000	301 791	301 791	301 791	422 582	1 508 955

	Luxembourg		PNUD		A rechercher		Total
	Montant en \$	%	Montant en \$	%	Montant en \$	%	
Produits 1.2.1	327 500	34,38%	125 000	13,12%	500 000	52,49%	952 500
Produit 1.2.2	327 500	34,38%	125 000	13,12%	103 955	18,68	556 455
Total budget	655 000	43,40%	250 000	16,56%	603 955	40%	1 508 955

IX. CADRE DES RESULTATS ET DES RESSOURCES

OMD 1

Eléments de référence de la SNDES	Axe : Croissance, productivité et création de richesses	Axe de coopération :	
Eléments de référence UNDAF		Effet : Les revenus des populations/producteurs ruraux (H/F) sont accrus dans les zones d'intervention	
Eléments de référence du CPD	Sous-programme 2 : Renforcement des Dynamiques de Développement Economique et Social (PRODES) / Composante 3 : Renforcement des dynamiques locales de développement économique et social/ Volet 1 : Renforcement du fonds de développement économique local	Programme 5 : Renforcement du dispositif de lutte contre la pauvreté, de protection sociale et de suivi évaluation des programmes du secteur	
Elément de référence : CDSMT/INPS (MDS)		Composante 1 : Renforcement des dynamiques économiques locales et promotion de l'emploi des femmes et des jeunes Volet 1.2 : Renforcement et élargissement du dispositif de financement de l'insertion des jeunes issus du système de l'ETFP	
Produits recherchés	Cible 1 2013 à 2017, le mécanisme de financement de l'insertion des jeunes du système de l'ETFP est réactualisé et validé	Activités majeures prévues - Elaborer la situation de référence dans le cadre de l'insertion dans la ZCO; - Organiser des ateliers de réactualisation et de validation du mécanisme de financement de l'insertion ; - Signer une nouvelle convention avec la BRS; - Sélectionner des SFD de la zone centre par la BRS et augmenter les SFD de proximité de la zone Nord ; - Sensibiliser/informer les acteurs sur les procédures et mécanismes de financement du fonds d'insertion ; - Appuyer l'organisation d'ateliers de partage et d'harmonisation des fonds d'insertion de l'ETFP ;	Responsables MDS/CSD/DMF/ METFP
Produit 1.2.1: Le dispositif financier d'insertion des jeunes issus du système de l'ETFP est renforcé et élargi Ligne de base : 392 jeunes issus du système de l'ETFP de la ZCO ont accès au financement du fonds d'insertion Indicateurs: - Un schéma de financement validé et vulgarisé - Un Manuel de gestion de fonds d'insertion mise à jour et validé			

OMD 1

Eléments de référence de la SNDES	Axe : Croissance, productivité et création de richesses		
Eléments de référence UNDAF	Axe de coopération :		
Eléments de référence du CPD	Effet : Les revenus des populations/producteurs ruraux (H/F) sont accrus dans les zones d'intervention		
Elément de référence : CDSMT/INPS (MDS)	Sous-programme 2 : Renforcement des Dynamiques de Développement Economique et Social (PRODES) / Composante 3 : Renforcement des dynamiques locales de développement économique et social/ Volet 1 : Renforcement du fonds de développement économique local	Programme 5 : Renforcement du dispositif de lutte contre la pauvreté, de protection sociale et de suivi évaluation des programmes du secteur	
Composante 1 : Renforcement des dynamiques économiques locales et promotion de l'emploi des femmes et des jeunes			
Volet 1.2 : Renforcement et élargissement du dispositif de financement de l'insertion des jeunes issus du système de l'ETFP			
Produits recherchés	Cible des produits	Activités majeures prévues	Responsables
Produit 1.2.1:Le dispositif financier d'insertion des jeunes issus du système de l'ETFP est renforcé et élargi	Cible 2 2013 à 2017, de nouveaux produits financiers adaptés aux jeunes du système de l'ETFP sont conçus et mis en œuvre	- Réaliser des études pour le développement de nouveaux produits adaptés aux jeunes de l'ETFP - Appuyer le développement de nouveaux produits financiers adaptés aux jeunes issus du système de l'ETFP (innovations financières adaptées au financement des jeunes).	MDS/CSO/ DMF/ METFP
Indicateurs - Nombre de produits financiers adaptés développés par les institutions de financement BRS et SFD - Nombre de jeunes sortant du système de l'ETFP et autres structures de formation ayant accès à des services financiers adaptés	Cible 3 2013 à 2017, au moins 1500 jeunes issus du système de l'ETFP ont accès aux lignes de crédits mises en place, en partenariat avec le Système Financier	- Renforcer le fonds d'insertion au profit des sortants du système de l'ETFP et autres structures de formation (lignes de crédit) ; - Organiser des comités d'orientation sur l'éligibilité des plans d'affaires reçus ; - Appuyer la reconstitution du fonds/revolving ;	MDS/CSO/DMF/ METFP
- Taux d'accroissement des MPE/insertion - Nombre de SFD et réseaux intégrés dans un système inclusif de financement de l'insertion - Taux annuel de décaissement du fonds d'insertion			

OMD 1

<p>Eléments de référence de la SNTDES</p>	<p>Axe : Croissance, productivité et création de richesses</p>			
<p>Eléments de référence UNDAF</p>	<p>Axe de coopération : Effet : Les revenus des populations/producteurs ruraux (H/F) sont accrus dans les zones d'intervention</p>			
<p>Eléments de référence du CPD</p>	<p>Sous-programme 2 : Renforcement des Dynamiques de Développement Economique et Social (PRODES) / Composante 3 : Renforcement des dynamiques locales de développement économique et social/ Volet 1 : Renforcement du fonds de développement économique local</p>			
<p>Elément de référence : CDSMT/INPS (MDS)</p>	<p>Programme 5 : Renforcement du dispositif de lutte contre la pauvreté, de protection sociale et de suivi évaluation des programmes du secteur</p>			
<p>Produits recherchés</p>	<p>Composante1 : Renforcement des dynamiques économiques locales et promotion de l'emploi des femmes et des jeunes Volet 1.2 : Renforcement et élargissement du dispositif de financement de l'insertion des jeunes issus du système de l'ETFP</p>			
<p>Produit 1.2.2: Les capacités des promoteurs/trices et autres acteurs de l'insertion sont renforcées</p> <p>Ligne de base: 153 jeunes issus du système de l'ETFP de la ZCO ont accès au financement du fonds d'insertion</p> <p>Indicateurs:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'ateliers de formations organisés au profit des acteurs (CAI, Ministère, COM) - Nombre de SFD du dispositif de financement de l'insertion, renforcés - Un Système d'information et de gestion sur le financement de l'insertion est disponible et connecté au SIG du METFP 	<p>Cible des produits</p> <p>Cible 1 2013 à 2017, un plan de renforcement des capacités des promoteurs issus du système de l'ETFP et des autres acteurs est élaboré et mis en œuvre</p>	<p>Activités majeures prévues</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaborer un plan de renforcement des capacités des promoteurs et acteurs de l'insertion ; - Former les acteurs de l'insertion (Ministère, promoteurs, centre de formation, ---Collectivité locale, Cellules d'appui à l'insertion, comité d'orientation) sur les mécanismes de financement, de l'éducation financière, de gestion et de sécurisation du fonds ; - Former les promoteurs/trices financés sur la fiscalité et l'environnement des affaires ; - Former le personnel des Institutions Financières (micro finance, évaluation de projets, suivi évaluation, fiscalité des MPE etc.) ;* - Appuyer le réseautage des SFD pour la sécurisation des fonds ; 	<p>Responsables MDS/CSO/DMF/ METFP</p>	<p>Apports en \$ E.U</p> <p>Consul. Nat= 53,955</p> <p>Ateliers/Format. = 25,000</p> <p>Sous-contrat= 25,000</p> <p>Équipements= 25,000</p> <p>Missions/Dépla.= 50,000</p> <p>Prof.Nat. = 327,500</p> <p>Divers/Fonct. = 50,000</p>

OMD 1

Axe : Croissance, productivité et création de richesses

Eléments de référence de la SNDES			
Eléments de référence UNDAF			
Eléments de référence du CPD			
Elément de référence : CDSMT/INPS (MDS)			
Produits recherchés	Cible des produits	Activités majeures prévues	Responsables Apports en \$ E.U
<p>Produit 1.2.2: Les capacités des promoteurs/trices et autres acteurs de l'insertion sont renforcées</p>	<p>Cible 2 2013 à 2017, un plan communication efficace sur le fonds d'insertion est disponible et mis en œuvre de manière permanente</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Actualiser, éditer et diffuser le manuel d'insertion ; - Concevoir, éditer et diffuser des outils et supports de communication sur le fonds d'insertion (fiches techniques, dépliants, plaquettes, kakemono, affiches, flyers, bulletin d'information etc.); - Capitaliser et documenter les résultats sur le financement de l'insertion (films documentaires, éditions); - Consolider le SIG sur le financement de l'insertion et modélisation des données en relation avec le METFP (connexion avec le SIG du METFP). - Elaborer la cartographie du financement de l'insertion dans la ZCO ; - Organiser et participer aux foires et aux rencontres 	<p>MDS/CSO/DMF/ METFP</p>

OMD 1		
Eléments de référence de la SNDES	Axe : Croissance, productivité et création de richesses	
Eléments de référence UNDAF	Axe de coopération :	
Eléments de référence du CPD	Effet : Les revenus des populations/producteurs ruraux (H/F) sont accrus dans les zones d'intervention	
Elément de référence : CDSMT/INPS (MDS)	Sous-programme 2 : Renforcement des Dynamiques de Développement Economique et Social (PRODES) / Composante 3 : Renforcement des dynamiques locales de développement économique et social/ Volet 1 : Renforcement du fonds de développement économique local	
	Programme 5 : Renforcement du dispositif de lutte contre la pauvreté, de protection sociale et de suivi évaluation des programmes du secteur	
	Composante1 : Renforcement des dynamiques économiques locales et promotion de l'emploi des femmes et des jeunes	
	Volet 1.2 : Renforcement et élargissement du dispositif de financement de l'insertion des jeunes issus du système de l'ETFP	
Produits recherchés	Activités majeures prévues	Responsables
		Apports en \$ E.U
Cible 3 2013 – 2017, un système d'information, de gestion et de suivi évaluation du financement de l'insertion fonctionnel	<ul style="list-style-type: none"> -Assurer l'appui conseil ; - Appuyer la mise en place d'un dispositif de suivi évaluation du financement de l'insertion au niveau des centres en relation avec le METFP ; - Elaborer des outils de suivi du fonds d'insertion ; - Suivre périodiquement le remboursement/reconstitution du fonds ; - Organiser des missions conjointes (PRP/PNUD/Ministères) de suivi de la BRS, SFD et promoteurs ; - Organiser des réunions et rencontres de coordination trimestrielles avec les ministères concernés ; - Organiser des ateliers d'auto évaluation annuel, réunion tripartite annuelle, d'évaluation à mi-parcours et d'évaluation finale du fonds d'insertion. 	MDS/CSO/DMF/ METFP
Produit 1.2.2: Les capacités des promoteurs/trices et autres acteurs de l'insertion sont renforcées		
	TOTAL Produit 1.2.2	
		PNUD = 125,000 Luxembourg = 327,500 A rechercher= 103,955 Total = 556,455