

---

**Aide Mémoire - Final**

**Sujet:** **Sommaire des conclusions et des questions à suivre sur la mission de préparation des projets et supervision du Fonds Nordique de Développement (FND) au Sénégal**

**Dates de la mission:** **Du 3 novembre au 12 novembre 2010**

**Préparé par:** **Martina Jägerhorn, Directeur Régional, Fonds Nordique de Développement**

**Destinataires:** **L'Emprunteur du FND  
Gestion de projets des Organismes d'Exécution  
Les Chargés de Projets des Organismes Chefs de File  
Autres parties prenantes du FND  
Gestion du FND (HS, LES)**

---

**1. NOUVELLES DECISIONS DU FND**

Depuis la mission précédente, nous n'avons pas eu de nouvelles propositions concernant le Sénégal présentées au Conseil d'Administration. Cependant, on peut constater que pendant la première année et demie (de juin 2009 à novembre 2010) du nouveau mandat du FND dans le domaine du changement climatique, le Conseil d'Administration du FND a approuvé un montant total de 18 projets pour une somme totale de dons de 64 millions d'Euro. Sur les 18 projets approuvés, 13 sont cofinancés avec des Banques de Développement Multilatérales (BDM) et 5 sont des initiatives innovantes. Les 13 projets cofinancés avec des BDM seront réalisés dans 10 pays différents; cependant il y a trois pays avec deux projets approuvés: le Sénégal, le Laos et le Nicaragua.

Selon la planification, un troisième projet au Sénégal sera présenté pour approbation du Conseil le 14 décembre. Lors de la même réunion, le Conseil discutera aussi du programmation pour le pays, car la taille du programme a réussi à augmenter rapidement. Egalement les résultats de l'évaluation d'une partie du projet NDF 286 Projet de Lutte contre la Pauvreté seront discutés dans cette réunion, car il s'agit des équipements solaires - équipements qui entrent dans le cadre du nouveau mandat du FND.

Les projets récemment approuvés pour le Sénégal sont: le Projet Millenium de l'Eau et Assainissement: Protection de l'Environnement à la Station d'Épuration de Cambérène (4 millions EUR) et le Programme pour la Gestion Durable et Participative des Energies Traditionnelles et de Substitution Phase II (PROGEDE II) (3 million EUR). Le projet qu'il est de présenter au Conseil en décembre est: Projet d'Appui au Transport et à la Mobilité Urbaine (PATMUR) (4 millions EUR)

Parallèlement avec les projets du nouveau mandat du FND de changement climatique, il reste à achever des projets les anciens mandats du FND financés par les crédits du FND. Présentement le FND souhaite fortement que les projets financés par les crédits puissent être achevés aussi vite que possible, et en conséquence, sa position face aux demandes de prorogation des dates des clôture n'est plus flexible.

**2. LES CREDITS EN COURS DU FND****NDF 244 Programme de Développement Intégré de la Santé (PDIS)**

**Informations de base**  
**Financement FND:**

DTS (Droits de Tirages Spéciaux) 5 millions

Suédoise	Décaissements:	DTS 408.869 (28.10.2010)
<b>Contrat 8 (NDF 244b13)</b>	État:	Pas encore accordé
Audit du Compte Spécial	Signé:	
	Durée:	
	Montant:	
Local	Décaissements:	
<b>Contrat 9 (NDF SA244)</b>	État:	Terminé
Compte Spécial	Approuvé:	30.12.2004
	Durée:	27 mois
Coûts des Contrats 2, 3, 4	Décaissements:	DTS 454.830 (28.10.2010)
Ministère de la Santé	Rapporté:	DTS 454.814 (28.10.2010)

#### État de Réalisation du Projet (28.10.2010)

Montant total des contrats:	DTS 5.029.144
Montant total du prêt non attribué:	DTS -29.144
Montant total des décaissements:	DTS 4.984.548 (99,7 % du montant du prêt)

En raison des différents changements intervenus, le Ministère de la Santé et de la Prévention n'a pas pu programmer la réunion proposée par le FND. Cependant, le FND constate qu'il ne reste aucun élément à suivre, sauf dans le cas où le projet est choisi pour une évaluation plus profonde.

#### Éléments à suivre:

- 1) Néant de la part du Ministère de la Santé et de la Prévention
- 2) Si le projet est choisi pour une évaluation plus profonde, le FND prendra des actions pour la réaliser.

### NDF 276 Projet Sectoriel Eau Long Terme

#### Informations de base

Financement FND:	DTS (Droits de Tirages Spéciaux) 5,6 millions
Date de signature du Crédit:	2.12.1999
Date de clôture du Crédit:	31.3.2010
Organisme Chef de File:	IDA
Autres sources de financement:	BEI, KfW, FAD, Gouvernement du Sénégal
Coût Total du Projet:	DTS 74 millions
Organisme d'Exécution:	Ministère de l'Hydraulique
But des composantes FND:	La gestion des ressources en eau. Le renforcement Institutionnel et l'augmentation de la capacité de la DGPPE

Contrats	Nombre de contrats:	9
<b>Contrat 1 (NDF 276a11)</b>	État:	Terminé
Lot 1: Programme d'Actions pour le Lac de Guiers	Signé:	12.1.2004
	Durée:	41 mois
Ramboll (ex Scandiaconsult International)	Montant:	DTS 875.644 (28.10.2010)
Danoise	Décaissements:	DTS 806.208 (28.10.2010)
<b>Contrat 2 (NDF 276a12)</b>	État:	Terminé
Lot 2: Étude et la Réhabilitation de la Réserve d'Eau de St. Louis	Signé:	12.1.2004
	Durée:	24 mois
Ramboll (ex Scandiaconsult International)	Montant:	DTS 306.148 (28.10.2010)
Danoise	Décaissements:	DTS 231.190 (28.10.2010)

<b>Contrat 3 (NDF 276a13)</b>	État:	Terminé
Lot 3: Étude et la Réalisation des Retenus Collinaires	Signé:	21.7.2004
	Durée:	48 mois
SWECO International AB	Montant:	DTS 875.990 (28.10.2010)
Suédoise	Décaissements:	DTS 540.018 (28.10.2010)
<b>Contrat 4 (NDF 276b11)</b>	État:	Terminé
Procurement of Vehicle trough SA	Signé:	13.3.2009
	Durée:	
	Montant:	DTS 36.471 (28.10.2010)
Local	Décaissements:	DTS 29.466 (28.10.2010)
<b>Contrat 5 (NDF 276b12)</b>	État:	Terminé
Rehabilitation of offices : SA payment	Signé:	13.3.2009
	Durée:	
	Montant:	DTS 18.086 (28.10.2010)
Local	Décaissements:	DTS 26.536 (28.10.2010)
<b>Contrat 6 (NDF 276b13)</b>	État:	Terminé
Supervision des travaux de renforcement de l'AEP des villages riverains du lac de Guiers	Signé:	23.1.2008
	Durée:	1.10.2008-31.12.2009
Équipe de supervision	Montant:	DTS 115.234 (28.10.2010)
Payee	Décaissements:	DTS 59.463 (28.10.2010)
Local		
<b>Contrat 7 (NDF 276b14)</b>	État:	Terminé
Formation, seminaires	Signé:	13.3.2009
	Durée:	
SA payment	Montant:	DTS 65.194 (28.10.2010)
Local	Décaissements:	DTS 157.584 (28.10.2010)
<b>Contrat 8 (NDF 276b15)</b>	État:	Terminé
Consultant for hydrogeologe	Signé:	13.3.2009
	Durée:	
SA payment	Montant:	DTS 6.022 (28.10.2010)
Local	Décaissements:	DTS 10.512 (28.10.2010)
<b>Contrat 9 (NDF 276b16)</b>	État:	Terminé
Audit du Compte Spécial	Signé:	12.5.2010
	Durée:	1 mois
BDO S.A	Montant:	DTS 3.836 (28.10.2010)
	Décaissements:	DTS 3.836 (28.10.2010)
<b>Contrat 10 (NDF 276c11)</b>	État:	Terminé
Approvisionnement en Eau Potable (La Mise en Œuvre de Plan d'Action du Lac de Guiers)	Signé:	25.9.2008
	Durée:	15 mois
Fourniture et Ingénieur/Coselec/GTHE	Montant:	DTS 1.825.589 (28.10.2010)
	Décaissements:	DTS 1.824.843 (28.10.2010)
<b>Contrat 11 (NDF SA276a)</b>	État:	Terminé
Compte Spécial pour coûts locaux: Le Renforcement Institutionnel et l'Augmentation de la Capacité de SGPPE	Approuvé:	11.10.2002
	Durée:	?
PLT - Coûts du Contrat 4	Décaissements:	DTS 224.099 (28.10.2010)

Local	Rapporté:	DTS 283.561 (28.10.2010)
<b>Contrat 12 (NDF SA276b)</b>	État:	Terminé
Compte Spécial pour coûts locaux: Le Renforcement Institutionnel et l'Augmentation de la Capacité de SGPRE	Approuvé:	?
	Durée:	?
PLT - Coûts du Contrat 4	Décaissements:	DTS 59.472 (28.10.2010)
Local	Rapporté:	DTS 283.561 (28.10.2010)

#### État de Réalisation du Projet (28.10.2010)

Montant total des contrats:	DTS 4.128.214
Montant total du prêt non attribué:	DTS 1.471.786
Montant total des décaissements:	DTS 3.689.666 (65 % du montant du prêt)

Le rapport d'achèvement sera fourni au FND le 10 décembre. Le FND a reçu la version provisoire du rapport final de la mission de supervision. Aussi le rapport de l'audit et le reliquat du Compte Spécial ont été bien reçus. Il ne reste qu'à fournir au FND l'attestation de la clôture du Compte.

Pendant la mission précédente, le FND a reçu une proposition pour le financement du Projet de Réhabilitation du Barrage Anti-Sel de Panthior pour Lutter Contre l'Avancée du Biseau Sale. Le FND n'a pas encore trouvé le temps pour l'examen de la proposition.

#### Éléments à suivre:

- 1) DGPRES fournira au FND le rapport d'achèvement le 10.12.2010.
- 2) La DGPRES fournira au FND le rapport définitif de la mission de supervision dès que l'entreprise le remettra à la DGPRES
- 3) La DGPRES fournira au FND l'attestation de la clôture du Compte Spécial
- 4) Le FND fournira sa réaction à la proposition pour le financement du Projet de Réhabilitation du Barrage Anti-Sel de Panthior pour Lutter Contre l'Avancée du Biseau Sale.
- 5) Après que toutes les dernières activités seront achevées, le FND préparera un rapport final, et planifiera une dernière audience avec le Ministre.
- 6) Si le projet est choisi pour une évaluation plus profonde, le FND prendra des actions pour la réaliser.

### NDF 286 Projet de Lutte contre la Pauvreté

#### Informations de base

Financement FND:	DTS (Droits de Tirages Spéciaux) 7,5 millions
Date de signature du Crédit:	25.5.1999
Date de clôture du Crédit:	30.6.2007
Organisme Chef de File:	BAD
Autres sources de financement:	Gouvernement du Sénégal
Coût Total du Projet:	DTS 21,1 millions
Organisme d'Exécution:	L'unité de Gestion du Projet de Lutte contre la Pauvreté Ministère de la Femme, de la Famille et du Développement Social
But des composantes FND:	Infrastructures Hydrauliques et d'Assainissement Rural

Un rapport de l'évaluation partielle du Crédit NDF 286 Projet de Lutte Contre la Pauvreté a été produit. Ils s'agit d'une évaluation des équipements pompes solaires. Comme il s'agit d'équipements qui entrent aussi dans le cadre du nouveau mandat du FND, le FND voulait tirer des leçons d'expériences déjà obtenues dans ce domaine. Les résultats du rapport de l'évaluation seront discutées pendant la réunion du Conseil d'Administration prévue le 14 décembre.

Le FND a discuté des résultats du rapport de l'évaluation avec un ancien consultant du projet et avec le Ministère de l'Hydraulique. L'intention d'origine était de transmettre la responsabilité des équipements au Ministère de l'Hydraulique, mais il est probable que le transfert n'ait pas encore été fait officiellement. Toutefois, le Ministère a exprimé son intérêt à avoir une liste des équipements et des localisations où ils sont installés. Il a été convenu que le consultant du projet fournira une telle liste au Ministère.

**Éléments à suivre:**

- 1) Le FND fournira information sur les discussions du Conseil

**NDF 305 Projet d'Amélioration de la Mobilité Urbaine**

**Informations de base**

Financement FND: DTS (Droits de Tirages Spéciaux) 5,8 millions  
 Date de signature du Crédit: 12.12.2002  
 Date de clôture du Crédit: 31.12.2010  
 Organisme Chef de File: IDA  
 Autres sources de financement: AFD, Gouvernement du Sénégal  
 Coût Total du Projet: DTS 101,5 millions  
 Organisme d'Exécution: Conseil Exécutif des Transports Urbains de Dakar (CETUD)  
 But des composantes FND: Gestion de la Qualité de l'Air

Contrats	Nombre de contrats:	3
<b>Contrat 1 (NDF 305a11)</b>	État:	En cours
TA to the Creation and Operation of an Air Quality Laboratory for the Dakar Metropolitan Area	Signé:	1.6.2005
	Durée:	1.6.2005 - 31.5.2009
NILU	Montant:	DTS 980.509 (28.10.2010)
Norvège	Décaissements:	DTS 951.859 (28.10.2010)
<b>Contrat 2 (NDF 305a12)</b>	État:	En cours
Fourniture et Installation de Matériel pour le Laboratoire d'Analyse de la Qualité de l'Air à Dakar	Signé:	25.11.2008
	Durée:	
	Montant:	DTS 750.186 (28.10.2010)
	Décaissements:	DTS 674.721 (28.10.2010)
<b>Contrat 3 (NDF 305a13)</b>	État:	En cours
Responsable du CGQA (Centre de Gestion de la Qualité de l'Air)	Signé:	1.7.2008
	Durée:	
Mbaye DIOP	Montant:	DTS 38.085 (28.10.2010)
Local	Décaissements:	DTS 10.290 (28.10.2010) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 4 (NDF 305a14)</b>	État:	En cours
Responsable Assurance Qualité du CGQA	Signé:	1.8.2008
	Durée:	
Abdoulaye NDIAYE	Montant:	DTS 69.467 (28.10.2010)
Local	Décaissements:	DTS 9.877 (28.10.2010) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 5 (NDF 305a15)</b>	État:	En cours
Expert en modélisation et émission du	Signé:	1.7.2006

CGQA	Durée:	
Boubacar MBODJ	Montant:	DTS 69.536 (28.10.2010)
Local	Décaissements:	DTS 12.923 (28.10.2010) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 6 (NDF 305a16)</b>	État:	En cours
Informaticien du CGQA	Signé:	1.3.2008
	Durée:	
Aminata DIOKHANE	Montant:	DTS 34.630 (28.10.2010)
Local	Décaissements:	DTS 8.673 (28.10.2010) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 7 (NDF 305a17)</b>	État:	Annulé
Travaux pour CGQA	Signé:	
	Durée:	
	Montant:	
	Décaissements:	
<b>Contrat 8 (NDF 305b11)</b>	État:	En cours
TA to véhicule inspection	Signé:	13.3.2006
	Durée:	1.4.2006 - 30.3.2010
TÜV Kraftfahrt GmbH	Montant:	DTS 1.574.343 (28.10.2010)
Autre	Décaissements:	DTS 1.199.403 (28.10.2010)
<b>Contrat 9 (NDF 305b12)</b>	État:	Terminé
Étude d'impact environnemental du CVTV (Centre de Visite Technique de Véhicules)	Signé:	24.7.2008
	Durée:	
Al Assana SENE	Montant:	DTS 18.052 (28.10.2010)
Local	Décaissements:	DTS 018.052 (28.10.2010)
<b>Contrat 10 (NDF 305b13)</b>	État:	En cours
Travaux liés au CVTV	Signé:	16.7.2009
	Durée:	
SOECO	Montant:	DTS 1.226.245 (10.4.2019)
Local	Décaissements:	DTS 624.328 (28.10.2010)
<b>Contrat 11 (NDF 305b14)</b>	État:	En cours
Equipment pour CVTV	Signé:	3.8.2009
	Durée:	
SUN Markin & Services AB	Montant:	DTS 550.494 (DTS 28.10.2010)
Suedois	Décaissements:	DTS 0 (28.10.2010)
<b>Contrat 12 (NDF 305c11)</b>	État:	En cours
Environnementaliste	Signé:	21.1.2004
	Durée:	
Pascal SAGNA	Montant:	DTS 122.550 (28.10.2010)
Local	Décaissements:	DTS 58.494 (28.10.2010) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 13 (NDF 305c12)</b>	État:	Terminé
Fourniture de 2 véhicules	Signé:	25.1.2005
	Durée:	

SERA	Montant:	DTS 36.238 (28.10.2010)
Local	Décaissements:	DTS 41.644 (28.10.2010) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 14 (NDF 305c13)</b>	État:	En cours
Budget pour autres coûts éligible du Compte Spécial: fournitures + frais bancaires	Approuvé:	22.6.2004
	Durée:	
	Montant:	DTS 674 (28.10.2010)
Local	Décaissements:	DTS 2.248 (28.10.2010) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 15 (NDF SA305)</b>	État:	En cours
Compte Spécial du CETUD	Approuvée:	15.7.2004
	Durée:	07/04-
Coûts des Contrats 3, 4, 5, 6, 12, 13, 14	Décaissements:	DTS 246.324 (28.10.2010)
Local	Rapportée:	DTS 162.201 (28.10.2010)

#### État de Réalisation du Projet (28.10.2010)

Montant total des contrats:	DTS 5.471.011
Montant total de prêt non attribué:	DTS 178.989
Montant total des décaissements:	DTS 3.696.625 (65 % du montant du prêt)

Les gestionnaires du projet ont donné au FND une bonne vue de l'état d'avancement général du projet.

Selon la direction du CETUD il sera nécessaire d'avoir une prolongation de la date de clôture du crédit. Le FND a répondu que maintenant, de telles questions sont traitées par un comité au FND et qu'il faut fournir une argumentation et une justification pour l'examen par le comité.

Concernant la composante de la Qualité de l'Air, toutes les activités sont achevées. La réception définitive des équipements des sites des stations de mesure et du laboratoire a été prononcée par le consultant NILU. Le FND a cependant aussi besoin d'une certification de cette réception par le CETUD avant que la dernière facture du fournisseur ENVITEC puisse être réglée. Selon le CETUD, l'équipe et les équipements du Centre de Gestion de la Qualité de l'Air (CGQA) fonctionnent bien et produisent des données sur la pollution de l'air qui sont disponibles sur le site <http://www.air-dakar.org/fr-fr/rapports>. Le FND note avec satisfaction qu'il est prévu, dans le cadre du projet PATMUR financé par la Banque Mondiale, un renforcement des activités d'évaluation et de suivi des émissions environnementales du CGQA.

Concernant le Centre de Visite Technique des Véhicules (CVTV), il est prévu que les travaux ne soient pas achevés avant la date de clôture du 31.12.2010. Le FND a demandé que le CETUD le fournisse un calendrier exact mis à jour sur chaque activité qui reste à faire de la Composante, avec l'explication du retard, les justifications de prolongation et les conséquences si le comité du FND ne fournit pas son accord à la proposition de la prolongation

Le CETUD a fourni au FND une proposition du budget modifié pour l'Annexe I de l'Accord de Crédit. Parallèlement, il a présenté au FND une proposition de l'Avenant du contrat de travaux pour le CVTV. Le FND souhaite savoir si les activités de l'Avenant peuvent être réalisées avant la date de clôture du crédit, et il souhaite aussi avoir les commentaires éventuels de la Banque Mondiale avant de donner son opinion sur la question.

Pendant la mission, le FND a reçu le projet Demande des Propositions pour l'audit du Compte Spécial. Le FND a aussi besoin d'information détaillée sur les finances pour mettre à jour la registre du FND.

#### Éléments à suivre:

- 1) Le CETUD fournira au FND une proposition concernant la prolongation de la date de clôture du crédit pour examen du comité du FND
- 2) Le FND examinera la proposition de modification du budget de l'Annexe 1 de l'Accord de Crédit.
- 3) Le FND examinera la proposition concernant un l'Avenant du contrat de travaux pour le CVTV après qu'il aura reçu le calendrier et les éventuels commentaires de la Banque
- 4) Le FND examinera le projet DP pour l'audit du Compte Spécial
- 5) Le CETUD fournira les documents montrant que les équipements sont acceptés par le CETUD.
- 6) La direction du projet agit pour que les factures des consultants soient traitées plus rapidement par l'administration du projet et que les consultants soient remboursés pour le coût de la TVA payée.

### NDF 306 Éducation de Qualité pour Tous

#### Informations de base

Financement FND: DTS (Droits de Tirages Spéciaux) 5 millions  
 Date de signature du Crédit: 14.2.2000  
 Date de clôture du Crédit: 31.12.2010  
 Organisme Chef de File: AID (IDA).  
 Autres sources de financement: FAD, CIDA, AFD, Gouvernement du Sénégal  
 Coût Total du Projet: DTS 48 millions  
 Organisme d'Exécution: Ministère de l'Éducation  
 But des composantes FND: Éducation intégratrice et spéciale, et approvisionnement durable en matériels didactiques

Contrats	Nombre de contrats:	4
Contrat 1 (NDF 306a11)	État:	En cours
AT Approvisionnement durable en matériel didactique (ATADMD)	Signé:	21.11.2001
	Durée:	5 années
	Montant:	DTS 1.547.978 (28.10.2010)
Opifer Ltd	Décaissements:	DTS 1.378.624 (28.10.2010)
Finlandaise	État:	Terminé
Contrat 2 (NDF 306a12)	Signé:	4.11.2009
Acquisition d'ouvrages supplémentaires	Durée:	
	Montant:	DTS 21.001 (28.10.2010)
Les Nouvelles Editions Africaines du Senegal	Décaissements:	DTS 21.001 (28.10.2010)
Local	État:	Terminé
Contrat 3 (NDF 306a13)	Signé:	18.9.2008
Acquisition d'ouvrages supplémentaires	Durée:	
	Montant:	DTS 24.026 (28.10.2010)
BLD	Décaissements:	DTS 24.026 (28.10.2010)
Local	État:	Terminé
Contrat 4 (NDF 306a14)	Signé:	18.9.2008
Acquisition d'ouvrages supplémentaires	Durée:	
	Montant:	DTS 14.780 (28.10.2010)
Les Editions Kalaama	Décaissements:	DTS 11 481 (28.10.2010)
Local	État:	Terminé
Contrat 5 (NDF 306a15)	Signé:	18.9.2008
Acquisition d'ouvrages supplémentaires	Durée:	
	Montant:	DTS 12.211 (28.10.2010)
Consum sarl		

Local	Décaissements:	DTS 12.221 (28.10.2010)
Contrat 3 (NDF 306b11)	État:	Terminée
Étude de Faisabilité - Éducation Spéciale	Signé:	30.10.2002
	Durée:	
Consia Consultants	Montant:	DTS 105.445 (28.10.2010)
Danoise	Décaissements:	DTS 101.571 (28.10.2010)

#### L'État de Réalisation du Projet (28.10.2010)

Montant total des contrats:	DTS 1.738.301
Montant total de prêt non attribué:	DTS 3.261.699
Montant total des décaissements:	DTS 1.548.914 (30 % du montant du prêt)

Le FND a expliqué pourquoi il n'a pas approuvé une nouvelle prolongation de la date de clôture: le crédit a été signé le 14.2.2000 avec une date de clôture d'origine de 21.12.2003. Subséquent, la date de clôture a été prolongée deux fois: une première fois, jusqu'au 31.12.2008, et une seconde fois, jusqu'au 31.12.2010. En conséquence le temps de prolongation était de plus de 7 ans, et de plus de 2 fois le temps d'origine alloué pour la réalisation du projet. Parallèlement, l'organisme chef de file, la Banque Mondiale, a clôturé son crédit le 31.12.2005.

Le Ministère de l'Éducation a expliqué au FND quels sont les résultats du projet qui risquent d'être non-réalisés à cause des contraintes que cette date de clôture pose pour le projet: il s'agit surtout de la 2<sup>ème</sup> vague de parascolaires qui compte 60 titres dont 32 000 exemplaires par titre fait un total de 1 920 000. Aussi d'autres composantes sont en risque, mais sont peut-être encore réalisables dans le délai, par exemple la réalisation de la 2<sup>ème</sup> Table Ronde Nationale sur la Politique du Livre au Sénégal. Les équipements pour l'Éducation Spéciale et Intégratrice ne pourront être acquis dans les délais indiqués que s'il ya possibilité d'utiliser une procédure spéciale. La grande partie des contrats des deux consultants - Opifer pour le projet d'Assistance Technique à l'Approvisionnement Durable en Matériels Didactiques (ATADMD) et Assistance-Distribution-Business Group pour le Projet Education Intégratrice Spéciale (PEIS) sera probablement réalisée. Autres éléments en cours du projet sont probablement réalisables: la distribution de la première vague de 105 000 ouvrages parascolaires et des services de l'administration générale des ressources du FND destinées au PEIS

Les nouveaux dossiers des passations des marchés pourront être fournis pour l'avis de non-objection du FND seulement dans le cas où les activités sont réalisables et les factures pourront être traitées avant la date de clôture. Le FND est prêt à traiter ce type de demandes sans délais.

Le FND a souligné qu'il est essentiel que toutes les demandes de décaissements avec les factures annexées dont on souhaite qu'elles soient réglées par le crédit du FND soient signées et partent du Ministère de l'Économie et des Finances au FND avant la date de clôture. Les factures qui ne peuvent pas être traitées avant la date de clôture du projet doivent être réglées par le gouvernement sénégalais. De plus, le Ministère de l'Éducation est obligé de fournir un rapport d'achèvement du projet au FND dans les 6 mois suivant la clôture du projet. Le FND a proposé que le Ministère demande aux consultants du projet d'aider dans ce travail, car ce ne sera pas possible de recruter un consultant pour ce service. Pendant la mission, le FND a fourni des modèles des rapports d'achèvement.

#### Éléments à suivre:

- 1) Si les nouveaux dossiers des passations des marchés sont fournis pour l'avis de non-objection du FND, le FND les traitera sans délais mais à condition qu'ils soient réalisés et payés avant la date de clôture du crédit.
- 2) Le Ministère de l'Éducation veillera à ce que toutes les activités possibles soient achevées avant la date de clôture du crédit, et que les paiements liés aux contrats soient fournis au FND avant la date de clôture du crédit

- 3) Le Ministère fournira, au FND et à la Banque Mondiale, un rapport d'achèvement qui suivra le modèle fourni par le FND et qui contiendra des analyses, conclusions et recommandations sur l'efficacité, l'impact et la durabilité du projet au plus tard le 30.6.2011
- 4) Après que toutes les dernières activités seront achevées, le FND préparera un rapport final, et planifiera une dernière audience avec le Ministre.
- 5) Si le projet est choisi pour une évaluation plus profonde, le FND prendra des actions pour la réaliser

### NDF 349 Projet Sectoriel Eau Long Terme - Travaux d'Assainissement de Thiès Nord

#### Informations de base

Financement FND:	DTS (Droits de Tirages Spéciaux) 11,48 millions
Date de signature du Crédit:	7.8.2000
Date de clôture du Crédit:	31.3.2009
Organisme Chef de File:	IDA
Autres sources de financement:	FAD, BEI, KfW, BOAD, Gouvernement du Sénégal
Coût Total du Projet:	DTS 186 millions
Organisme d'Exécution:	Office National de l'Assainissement du Sénégal (ONAS)
But des composantes FND:	Réhabilitation/construction des réseaux d'assainissement et d'une station d'épuration a Thiès

Contrats	Nombre de contrats:	2
<b>Contrat 1 (NDF 349a11)</b>	État:	Terminé
Supervision des Travaux d'Assainissement de la Ville de Thiès, Zone -Nord	Signé:	15.11.2002
	Durée:	24 mois
	Montant:	DTS 1.271.438 (28.10.2010)
Ramboll (ex Scandiaconsult International)	Décaissements:	DTS 1.238.126 (28.10.2010)
Danoise		
<b>Contrat 2 (NDF 349a12)</b>	État:	Terminé
Travaux d'Assainissement de la Ville de Thiès - Zone Nord	Signé:	28.12.2004
	Durée:	20 mois
	Montant:	DTS 11.443.261 (28.10.2010)
E. Phil & Søn AS	Décaissements:	DTS 10.216.126 (28.10.2010)
Danoise		

#### État de Réalisation du Projet (28.10.2010)

Montant total des contrats:	DTS 12.714.699
Montant total de prêt non attribué:	-DTS 1.234.699
Montant total des décaissements:	DTS 11.454.252 (100 % du montant du prêt)

Pendant la mission précédente, le FND a reçu un rapport d'achèvement. Cependant, le rapport couvre seulement la période du maître d'œuvre, c'est-à-dire jusqu'au 28.2.2007. Après cette date, le Maître d'Œuvre (Ramboll) a quitté le travail. Néanmoins, les travaux ont continué et l'ONAS a pris en charge des tâches du Maître d'Œuvre. Le travail a bien avancé et était bien achevé avant la date de clôture du crédit le 31.3.2009. Pourtant, tous ces bons résultats ne sont pas documentés dans le rapport d'achèvement préparé par le Maître d'Œuvre. De plus, le rapport indique qu'il existe plusieurs faiblesses dans le projet. C'était peut-être le cas le 28.2.2007, mais la situation du 31.3.2009 était différente: beaucoup de problèmes avaient été réglés. Aussi, le rapport n'a contenu aucune analyse sur l'efficacité, l'impact et la durabilité du projet.

L'ONAS et le FND ont conclu qu'il ne sera pas bon de laisser dans les archives le rapport de Ramboll comme la seule documentation de résultats du projet. Le FND a proposé que l'ONAS prépare une documentation courte qui montre a) les résultats achevés jusqu'au 31.3.2009, b) des actions prises pour rectifier les faiblesses jusqu'à cette date, et c) une analyse courte sur l'efficacité, l'impact et la durabilité du projet.

Concernant l'analyse (point c ci-dessus), les questions suivantes peuvent être élaborées:

1) Efficacité

C'est à dire: Selon quelle mesure les objectifs du projet ont été atteints grâce à l'intervention?

2) Impact

C'est à dire: Quelles ont été les conséquences du projet? Quels sont les effets, anticipés ou non, positifs ou négatifs, induits par le projet?

3) Durabilité

C'est à dire: Dans quelle mesure est-ce que les bénéficiaires du projet se font ressentir après la fin du projet?

4) Quelles sont vos conclusions des facteurs de succès et d'échec de l'intervention.

5) Quelles sont les enseignements à tirer?

6) Quelles sont vos recommandations liées aux conclusions?

Il a été convenu que l'ONAS fournira au FND ce complément au rapport d'achèvement avant le 30.11.2010.

**Éléments à suivre:**

1) L'ONAS fournira au FND un complémentaire au rapport d'achèvement avant le 30.11.2010.

### **3. LES DONS APPROUVES DU FND**

#### **NDF C10 : Projet Millenium de l'Eau et Assainissement: Protection de l'Environnement à la Station d'Épuration de Cambéréne (PEPAM-FND)**

##### **Informations de base**

Don du FND: EURO 4 millions

Date de signature de l'Accord: Pas encore signé

Date de clôture de l'Accord: 30.7.2015

Organisme Chef de File: IDA

Projet de l'IDA: PEPAM-IDA: USD 55 million

Organisme d'Exécution: Office National de l'Assainissement du Sénégal (ONAS)

But des composantes FND: 1) La mise en place d'un groupe électrogène alimenté au gaz méthane à la station d'épuration de Cambéréne, et

2) l'adduction des zones de maraîchage de la grande Niayes et de la Patte d'Oie à partir des eaux usées épurées.

Le FND a fourni une esquisse de l'Accord de Don au Ministère de l'Economie et des Finances et à l'ONAS et attend maintenant une réaction des parties sénégalaises. L'ONAS a transmis ses commentaires au MEF le 9.11.2010. Même si l'Accord n'est pas encore signé, le FND a proposé que l'ONAS poursuive les possibilités d'avancer dans un autre domaine préparatoire du projet. Par exemple, un plan de passation de marchés pourra être fourni au FND pour l'avis de non-objection. Egalement, les Termes des Références pour les consultants pourront être préparés. Il faut aussi établir des indicateurs et les données de base pour le projet, et planifier la surveillance du projet, qui rentre dans l'envergure du PEPAM. Pour aider dans le travail préparatoire, le FND a fourni à l'ONAS les instructions de décaissement et de passation de marchés pour les dons du FND.

Le FND a été informé, quelques jours avant sa mission, que la Délégation de la Commission Européenne au Sénégal était en train d'examiner les possibilités de financer des composantes à Cambéréne qui semble

être un double effort ou non compatible avec les composantes du FND. Quand le FND a posé cette question, l'ONAS a expliqué qu'il s'agissait des activités complémentaires. Le FND a souligné que le rôle de l'ONAS dans la coordination des bailleurs de fonds est très importante, car il faut bien gérer les ressources limitées.

**Éléments à suivre:**

- 1) Le FND attend que le MEF fournisse une réponse au projet de l'Accord proposé.
- 2) L'ONAS préparera un plan de passation de marchés et le fournira au FND pour l'avis de non-objection
- 3) L'ONAS préparera les Termes des Références pour les consultants et les fournira au FND pour l'avis de non-objection
- 4) L'ONAS établira les indicateurs et les données de base pour le projet, et planifie la surveillance du projet, qui rentre dans l'envergure du PEPAM

**NDF C14 Programme pour la Gestion Durable et Participative des Energies Traditionnelles et de Substitution Phase II (PROGEDE II) - Biomasse**

**Informations de base**

Don du FND:	EURO 3 millions
Date de signature de l'Accord:	Pas encore signé
Date de clôture de l'Accord:	21.11.2016
Organisme Chef de File:	IDA
Autres sources de financement:	Néant
Projet de l'IDA	PROGEDE II: USD 15 millions
Organisme d'Exécution:	Direction des Eaux, Forêts, Chasse et Conservation des Sols (DEF)/ Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature (MEPN)
But des composantes FND:	1) La Gestion Durable de l'Offre des Combustibles Ligneux, et 2) Promotion et Diversification des Combustibles Domestiques Modernes

Le FND a fourni une esquisse de l'Accord de Don au Ministère de l'Economie et des Finances et à la DEF/MEP et attend maintenant une réaction de la partie sénégalaise. Le représentant du projet et le FND ont discuté de l'esquisse: il a été convenu que les responsables discutent encore de quelques aspects du budget avec la Banque Mondiale avant de fournir leurs commentaires au MEF, car toutes les décisions concernant le budget doivent être synchronisées entre le FND et la Banque. Egalement, les responsables du projet clarifieront avec le MEF si le don pourra être exonéré des taxes et droits de douanes.

Même si l'Accord n'est pas encore signé, le FND a proposé que l'équipe du projet poursuive les activités préparatoires, notamment l'élaboration d'un plan de passation de marchés pour 18 mois à fournir au FND pour avis de non-objection, un budget de la première année pour avoir une idée de la première avance à verser dans le Compte Spécial, les termes de référence nécessaires pour les marchés, la publication des appels d'offre etc. Pour le FND il sera important de savoir quels seront les contrats à payer sur le Compte Spécial et quels seront les contrats à payer directement par le FND. Aussi les rapports financiers qui seront fournis au FND dans le contexte d'une nouvelle demande de décaissement pour le Compte Spécial doivent bien montrer à quel contrat les dépenses sont liées.

Le FND a proposé que les rapports d'avancement et financiers préparés pour les composantes financées par le FND et pour les composantes financées par la Banque soient intégrés de manière que l'on puisse en même temps suivre la totalité et les deux interventions. De plus, il faut établir des indicateurs et les données de base pour le projet, et planifier la surveillance du projet. Le FND fournira au projet le rapport de consultant sur l'évaluation de CO<sub>2</sub> que le FND a commandé lors de l'évaluation du projet.

Le FND a souligné que, comme les composantes financées par le FND et les composantes financées par la Banque sont étroitement liées, il est d'ailleurs important qu'on tienne tous les partenaires bien informés. En

conséquence, le FND souhaite que la Banque soit mis en copie sur toute correspondance, et concernant les décisions importantes, le FND veut consulter la Banque, même lorsque ce sera le FND qui fournira son avis de non-objection

Pour aider dans le travail préparatoire, le FND a fourni à la gestion du projet les instructions de décaissement et de passation de marchés pour les dons du FND. Ces instructions ont été discutées dans les détails durant la réunion, surtout les procédures d'ouverture et de fonctionnement du Compte Spécial. Aussi les conditions d'entrée en vigueur ont été discutées dans les détails.

**Éléments à suivre:**

- 1) La projet fournira au MEF son commentaire sur le projet de l'Accord de dons après consultations avec le MEF et la Banque Mondiale.
- 2) Le FND attend que le MEF fournisse une réponse au projet de l'Accord proposé.
- 3) La gestion du projet préparera un plan de passation de marchés et le fournira au FND pour l'avis de non-objection
- 4) La gestion du projet préparera une proposition du budget pour le Compte Spécial
- 5) Les responsables du projet établiront les indicateurs et les données de base pour le projet, et planifient la surveillance du projet.
- 6) Le FND fournira au projet le rapport d'évaluation concernant les calculs de CO2

#### **4. LES PROJETS EN COURS DE PREPARATION POUR UN FINANCEMENT**

##### **Projet d'Appui au Transport et à la Mobilité Urbaine (PATMUR): Prise en compte des effets du changement climatique dans le secteur des transports**

Le FND a réalisé une mission complémentaire d'évaluation et de préparation du projet PATMUR pendant la période du 13 au 21 octobre, effectuée par Madame Liza Leclerc. L'esquisse de son rapport de mission a été distribuée aux différents partenaires le 28 octobre avec la date butoir pour des commentaires éventuels fixée au 10.11.2010.

Le FND et les différents partenaires ont eu une session de travail le 10.11.10 pendant laquelle il a été discuté de l'esquisse du rapport de mission. Le rapport final du consultant prenant en compte les commentaires des différents partenaires sera transmis au FND le 16 novembre. Sur la base du rapport final, le FND préparera sa présentation au Conseil d'Administration du FND le 14 décembre. Pour la présentation, le FND a aussi demandé que l'AGEROUTE-Sénégal fournisse au FND des photos sur le thème de la proposition.

Le projet proposé contient trois composantes: 1) le renforcement des capacités des agents des structures gestionnaires des infrastructures de transports pour une meilleure prise en compte des effets du changement climatique dans la conception, la construction et la gestion des infrastructures de transport ; 2) l'équipement des services pour la mise en place d'un système de collecte, d'analyse et d'exploitation des informations pour la protection des routes contre les effets du changement climatique, et 3) la réalisation de projets pilotes dans le cadre du PATMUR pour un suivi dans le temps de la prise en compte des effets du changement climatique dans la conception et la gestion des routes et ouvrages.

#### **5. DISCUSSIONS GENERALES SUR LA COOPERATION ET DE NOUVELLES POSSIBILITÉS DE FINANCEMENT**

### **5.1 Discussions avec le Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature (DEPN)**

Le FND remercie M. Saliou Rama KA, Secrétaire General du Ministre d'Etat, pour l'accueil chaleureux réservé à la mission du FND. Le FND a discuté des nouvelles orientations du FND et des besoins de financement pour les activités liées au changement climatique avec M. KA, M. Pape Walil GUYE, Conseiller Technique No 1, M. Ndiawar DIENG, Conseiller Technique, Mme Madeleine Diouf SARR, Chef Division EIE, Equipe Climat et Mme Aram Ngom NDIAYE, Chef Bureau Suivi de la Mise en Œuvre des PGE. De plus, ils ont fourni au FND des documents qui concernent la politique, les stratégies et la planification du secteur.

### **5.2 Discussions avec la Banque Africaine de Développement (BAD)**

Le FND remercie M. Mohamed H'MIDOUCHE, Représentant Résident Régional, Mme Rokhaya TRAORE, Socio-économiste et M. José PINTO, Chargé des Opérations, pour l'échange important tenu dans le cadre des nouvelles activités du FND. M. H'MIDOUCHE a, en outre, informé le FND des nouvelles orientations du Groupe de la Banque, notamment l'augmentation générale du capital, la création du Département en charge de l'Energie et du Changement Climatique, et la douzième reconstitution du Fonds Africain de Développement (FAD XII). De plus, le Représentant Régional Résident a partagé avec le FND la liste des projets choisis par la Banque pour promouvoir la croissance faible en carbone et résiliente au changement climatique pour la période 2010 -2014 ainsi que la documentation de l'atelier sur le changement climatique organisé à Dakar. Le FND a visité l'atelier sur le changement climatique organisé par la BAD à Dakar et a aussi eu des échanges avec Mme Nogoye THIAM, Expert du Changement Climatique au siège de la BAD. Mme THIAM a informé le FND que les éléments du changement climatique doivent maintenant être intégrés dans tous les projets financés par la BAD.

### **5.3 Discussions avec la Délégation de la Commission Européenne en République du Sénégal**

Le FND remercie M. Thierry COZIER, Conseiller en Infrastructures et M. Frederic FOURTUNE, Chargé d'Aide et de Coopération Internationales, Section Infrastructure pour l'échange important relatif au projet en cours et aux nouvelles activités du FND. Les discussions ont surtout ciblé les secteurs des intérêts mutuels des deux organisations: l'eau et l'assainissement et les transports.

### **5.4 Discussions avec le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)**

Le FND remercie M. Benoît LEBOT, Conseiller, Changement Climatique pour l'échange important relativement aux nouvelles activités du FND. Le PNUD a plusieurs projets dans le domaine du changement climatique, par exemple le projet Appui à la mise en œuvre d'approches intégrées et globales de l'adaptation face au changement climatique, CC DARE et quelques projets financés par le GEF.

### **5.5 Discussions avec US Agency for International Development (USAID)**

Le FND remercie M. Aaron BROWNELL pour l'échange important relativement aux nouvelles activités du FND. Pour l'USAID, la gestion de changement climatique est une partie de son programme pour la gestion de ressources naturelles. Il comprend par exemple la gestion de ressources côtières, l'agriculture et la pêche. Le FND a appris que le rôle de coordination dans le secteur d'environnemental, qui était avant avec USAID, et maintenant transféré à la Délégation de la Commission Européenne.