Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

FONDS SOCIAL DE DEVELOPPEMENT

Formulaire de requête de financement

Intitulé du projet : Projet d'appui à l'insertion économique en milieu artisanal des jeunes de Guinaw-Rail - Pikine

Nom de l'organisme demandeur : ENDA Ecopop

Localisation du projet : Pikine - Guinaw Rail, département de Pikine, région de Dakar

Coût total du projet : 106 417 909 FCFA

Montant de la subvention demandée au Fonds Social de Développement : 74 552 129 FCFA

MINISTERE DE LA FEMME
DE LA [illegible] AL
DEVELO[illegible]
COURRIER ARR.
Date: 13 JUIL. 2006
N°: 1505

Titre du projet : Appui à l'insertion économique en milieu artisanal des jeunes de Guinaw-Rail - Pikine

Eléments d'identification de l'organisme demandeur

Nom ou raison sociale : ENDA Tiers Monde / Ecopop
Principaux interlocuteurs pour le projet :
Mamadou Bachir KANOUTE - Coordonnateur
Cheikh Tidiane SARR – Chargé de programme
Adresse : Sacré Cœur II Villa n°8609 D. BP. 3370 Dakar
Téléphone : 864 69 59
Télécopie : 864 68 32
Adresse électronique : ecopop@enda.sn
Date de création / forme juridique :

Références bancaires : SGBS – Compte n°K0011 01005 006001443973 51

Domaines d'intervention
- Accompagnement des processus de décentralisation et d'appui à la gouvernance participative
- Droits humains et services sociaux de base
- Promotion de l'économie populaire urbaine.

Partenariat / soutien déjà accordé par des organismes d'appui au développement
ONU-Habitat, UNESCO, JICA, UE, PNIR, PADMIR,…

Moyens dont dispose l'organisme demandeur :

- Ressources humaines : 15 permanents dont 1 coordonnateur, 3 chargés de programme, 5 chargés de projets, 1 comptable, 2 assistantes de projets, 1 agent de liaison, 1 gardien, 1 technicien de surface ; 3 agents temporaires et 3 stagiaires.

- Ressources financières :
Budget 2004 = 198 149 822 FCFA. Budget 2005 = 222 634 949 FCFA.

- Moyens matériels et logistiques :
- 13 PC, 1 ordinateur portable, 1 serveur
- Lignes téléphoniques, fax, connexion internet haut débit, photocopieur
- Matériel de formation et de projection
- 2 véhicules tous terrains, 1 voiture légère de liaison

Présentation des autres partenaires techniques et financiers

Nom ou raison sociale : **Commune d'Arrondissement de Guinaw Rail Sud**
Principaux interlocuteurs pour le projet : Abdoulaye DIOP - Maire
Adresse : Commune d'Arrondissement de Guinaw Rail Sud
Téléphone : 879 14 14 / 631 65 47

Nom ou raison sociale : **Association des Artisans et Micro Entrepreneurs de Guinaw Rail** (AAME-GR)
Principaux interlocuteurs pour le projet : El Hadji Moctar SECK
Adresse : Société Industrielle de Construction Métallique
Téléphone : 825 73 48 / 632 52 32
Adresse électronique : sicmferseck@hotmail.com

1- Contexte du projet

1.1- Situation de départ

L'urbanisation rapide de la ville de Dakar s'est traduite par la formation d'une banlieue marquée par une très forte concentration de populations venant pour la plupart de l'intérieur du pays. Ce mouvement de populations s'est matérialisé par la création de quartiers irréguliers où les services urbains sont insuffisants, comme Guinaw Rail, Yeumbeul. Guinaw Rail, autrefois constitué de plus d'une trentaine de sous quartiers, s'est développé et est aujourd'hui réparti en deux Communes d'Arrondissement (CA) que sont Guinaw Rail Nord et Guinaw Sud.
Les statistiques du recensement de l'habitat de 2002 estiment la population totale à 68.564 habitants répartis dans 8.611 ménages. Ce recensement montre que 48,9% de ces ménages sont locataires contre 38,1% de propriétaires. La plupart des occupants ont obtenu leurs parcelles sur la base du droit coutumier ou après achat auprès des lébous des villages limitrophes qui les utilisaient comme champs de culture.

1.2- Diagnostic et analyse du ou des problème(s) majeur(s) que le projet entend résoudre

L'artisanat est considéré comme une alternative crédible pour lutter contre la pauvreté et le chômage des jeunes. La reconnaissance de la place des activités artisanales dans l'économie régionale est une des priorités du Plan Régional de Développement Intégré (PRDI) de Dakar. On estime le nombre d'unités artisanales dans la région de Dakar pour l'année 2002 à 31 057. Par ailleurs, l'apprentissage constitue un levier essentiel de formation particulièrement apprécié en milieu défavorisé.

Les jeunes artisans de Guinaw Rail se sont constitués en association locale (AAME GR) afin de mieux prendre en charge leurs préoccupations communes. L'AAME GR est une association locale composée d'artisans dont les ateliers sont établis à Guinaw Rail. Appuyée en 2003 par le Groupement des Retraités Educateurs sans Frontière (GREF) et par le Réseau d'Appui à la Formation et à l'Education pour le Développement (RAFED), dans le cadre de la phase expérimentale du Projet "Appui à la Formation des artisans formateurs de Guinaw Rail", elle a bénéficié d'un financement qui lui a permis de mettre en place deux outils essentiels pour l'insertion des jeunes : un Atelier Communautaire (AC) et le Centre d'Information et Formation (CIF).
L'AC doit servir de point de perfectionnement et permettre aux apprentis et artisans qualifiés de pratiquer ce qu'ils ont appris théoriquement. Il permet également aux nouveaux chefs d'entreprises qui arrivent dans les secteurs productifs de décrocher des marchés, de trouver un cadre adapté et des équipements performants pour la réalisation et le respect des délais de livraison, moyennant une contribution financière dans la caisse du comité de gestion créé depuis le lancement du projet.
Le CIF sera mis en place pour consolider les acquis et l'ancrage de l'AC. Le déficit de communication constaté lors de la phase pilote va être réduit avec la mise à contribution de relais qui seront identifiés au sein de l'association et des ateliers partenaires pour recueillir des

informations destinées à alimenter régulièrement le système de suivi - évaluation préconisé. Ces relais seront également chargés de fournir l'information aux populations sur les possibilités offertes par le projet, en terme de prise en charge des enfants en déperdition scolaire, et d'appui à l'insertion économique des jeunes de la banlieue.

1.3- Identification des bénéficiaires

Jeunes qui évoluent dans le secteur de l'artisanat sans moyens d'intervention, ni connaissance théorique des métiers de l'artisanat.

2- Objectifs et mise en oeuvre du projet

2.1- Objectif principal du projet

Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations des bidonvilles de la banlieue dakaroise.

2.2- Objectifs spécifiques du projet

OS1. Assurer le développement des capacités organisationnelles de 100 jeunes par an, membres des associations artisanales, par l'apprentissage et la promotion de la formation professionnelle dans les communes d'arrondissement de Guinaw Rails Sud et Nord.

OS2. Favoriser l'insertion socio-économique des jeunes formés par la mise en situation professionnelle au niveau des entreprises industrielles et de l'atelier communautaire implanté dans les communes d'arrondissement ciblées.

OS3. Appuyer les jeunes artisans formés à se constituer en GIE capables de fournir des services de qualité tant au niveau des Communes qu'à l'échelle nationale.

OS4. Accompagner le processus d'élaboration d'une politique locale d'insertion économique des jeunes de Guinaw Rail Sud en vue de trouver une solution durable à la problématique de l'immigration clandestine des jeunes vers l'Europe.

2.3- Résultats attendus du projet

R1 : Les capacités organisationnelles des associations artisanales de Guinaw Rails Sud et Nord sont renforcées.

R2 : Les 100 jeunes formés sont mis en situation professionnelle dans les entreprises industrielles implantées dans la région de Dakar.

R3 : Les jeunes artisans formés par le projet sont organisés en GIE et équipés en vue de leur insertion dans les circuits durables de production.

R4 : Guinaw Rail Sud dispose d'une politique locale d'insertion socio économique des jeunes afin de faire face efficacement à la problématique de l'immigration clandestine vers l'Europe.

2.4- Indicateurs de résultat du projet

Résultat 1 : Les capacités organisationnelles des jeunes artisans de Guinaw Rail sont renforcées

- Nombre de sessions de formations organisées
- Nombre d'artisans formés
- Nombre d'ordinateurs installés
- Nombre de secteurs touchés

Résultat 2 : Cent (100) jeunes artisans sont mis en situation professionnelle dans les entreprises de la région de Dakar

- Nombre de partenaires identifiés et rencontrés
- Nombre de conventions signées
- Nombre d'artisans admis en stage
- Nombre d'artisans recrutés

Résultat 3 : Les jeunes artisans sont organisés et équipés en vue de leur insertion durable dans les circuits de production.

- Nombre de GIE crées
- Nombre de membres par GIE
- Nombre de boîte à outils distribués
- Montant de la dotation en équipement
- Montant du fonds d'insertion économique
- Nombre de projets financés
- Nombre de foires organisées
- Nombre de participations à la foire de Dakar

Résultat 4 : La Commune de Guinaw Rail Sud dispose d'une politique locale en matière d'insertion des jeunes.

- Nombres d'acteurs mobilisés
- Nombres d'ateliers tenus
- Niveau d'adhésion des partenaires à la démarche
- Nombre de projets financés
- Montant des subventions accordées
- Niveau de cofinancement supporté par le budget de la Commune

2.5- Description des activités prévues

Résultat 1 : Les capacités organisationnelles des jeunes artisans de Guinaw Rail sont renforcées

Activité 1 : Organiser une dizaine de modules de formation dans les domaines de l'informatique et des NTIC, de la gestion comptable, de la négociation, de l'électricité, de la mécanique- auto, de la construction métallique, de la menuiserie bois, du bâtiment, du secrétariat et du plaidoyer.

Activité 2 : Installation de 20 ordinateurs connectés au réseau ADSL.

Activités 3 : Initier une centaine de jeunes artisans à l'utilisation de l'informatique et des TIC

Résultat 2 : Cent (100) jeunes artisans sont mis en situation professionnelles dans les entreprises de la région de Dakar

Activité1 : Identifier les entreprises partenaires dans la région de Dakar

Activité 2 : Organiser un forum de mise en relation et de signature de convention de mise en situation professionnelle entre les jeunes artisans formés et les entreprises partenaires de la région de Dakar.

Activité 3 : Tenir une journée d'auto – évaluation participative des acquis et d'analyse des contraintes du séjour dans les entreprises partenaires.

Résultat 3 : Les jeunes artisans sont organisés et équipés en vue de leur insertion durable dans les circuits de production.
Activité 1 : Accompagner la création de 10 GIE de jeunes artisans
Activités 2 : Equiper 10 GIE en boîte à outils et trousseaux indispensables aux prestations de services de proximité
Activité 3 : Mettre en place un fonds d'insertion économique des jeunes
Activités 4 : Organiser une mini foire de quartiers
Activités 5 : Aménager une salle d'exposition vente
Activités 6 : Appuyer 10 GIE à participer à la Foire Internationale de Dakar (FIDAK)

Résultat 4 : La Commune de Guinaw Rail Sud dispose d'une politique locale en matière d'insertion des jeunes.
Activité 1 : Elaborer le Diagnostic Participatif de la situation de référence
Activité 2 : Tenir un Atelier de Planification Stratégique (APS)
Activité 3 : organiser des séances de feed back (restitution) aux Conseil Municipal ainsi qu'aux différents groupes d'acteurs en fonction du zoning qui découlera de l'étude d'état des lieux
Activité 4 : Organiser un forum des partenaires pour mobiliser les ressources nécessaires à réalisation des projets démonstratifs, l'IEC économique et au plaidoyer en faveur de l'emploi des jeunes.
Activité 5 : Mettre en place un dispositif efficace de suivi /évaluation du projet.

2.6- Dispositif de mise en oeuvre

Le coordonnateur de Enda Ecopop et son chargé de programme assureront la supervision du projet dans son ensemble. Ils veilleront de manière systémique à la bonne réalisation et au bon fonctionnement du système de suivi/évaluation préconisé. Ce système sera principalement coordonné au niveau local par un chargé de projet responsable de la fonctionnalité du dispositif.

Enda Ecopop assurera la gestion administrative et financière du projet et mobilisera toutes les expertises nécessaires à la réalisation des activités prévues (consultants, formateurs, personnes ressources….). L'intervention de ces experts se fera sur la base d'une contractualisation rigoureuse qui permettra de justifier toute dépense de prestation de service engagée dans le cadre de l'exécution du projet.

2.8- Agrément des autorités locales

- Lettre du Maire de la commune d'arrondissement de Guinaw Rail Sud
- Lettre du Maire de la commune d'arrondissement de Guinaw Rail Nord

3- Suivi et évaluation du projet

3.1- Méthodologie de suivi du projet

Il sera mis en place un *Système d'Information de Gestion* ***(SIG)*** pertinent qui va s'inspirer du cadre initial de planification pour :

- assurer de manière continue le monitoring de toutes les activités planifiées afin de mesurer la progression du projet, d'apprécier, d'analyser et de corriger éventuellement les écarts de réalisation qui seraient constatés ;
- analyser de manière périodique les extrants effectifs en ayant comme référentiel le cadre initial de résultats établi au préalable afin de juger de la pertinence, de la viabilité et de la cohérence des différentes stratégies mises en œuvre.

Il sera articulé autour de :

- la collecte des données
- le traitement des données collectées
- la diffusion de l'information

3.2- Evaluation du projet

Dans le cadre du projet, les activités d'évaluation seront articulées autour de :

- l'auto évaluation qui permettra aux bénéficiaires directs du projet, avec l'appui de l'équipe de gestion, de procéder à une revue des différents résultats obtenus, d'analyser les causes des éventuels écarts négatifs de réalisation, de proposer de nouvelles orientations pour améliorer le management du projet. Cette auto-évaluation se fera sur une base annuelle, sur la base des données issues du suivi des activités analysées par le collectif des acteurs.
- l'évaluation à mi-parcours se fera sous forme de Revue Annuelle Conjointe (RAC) impliquant toutes les parties prenantes au projet. Au-delà de la compilation des données de suivi, il sera prévu des études spécifiques pour mieux apprécier certains résultats obtenus sans oublier les partages d'expérience qui devront être prévus afin de s'inscrire dans une dynamique de *benchmarking*. Des enquêtes ciblées seront menées et l'atelier de synthèse permettra de juger les performances réalisées et de décliner des stratégies adaptées.
- l'évaluation terminale et la capitalisation seront réalisées en fin de programme et auront un cachet à la fois formatif et sommatif dans la mesure où les recommandations faites pourraient inviter à une gestion en plusieurs phases du projet en proposant une rallonge de délai d'exécution et de ressources.

Budget global du projet

Rubriques	Mode de calcul	Montant FCFA	FSD	Enda & autres
I - Cadrage et conception	15 j * 100 000	**1 500 000**	1 500 000	
II Vie associative				
2-1 Frais d'établissement des GIE	10 * 50 000	500 000		500 000
2-2 Renforcement de capacité en gestion des organisations	2 * 900 000	1 800 000	1 300 000	500 000
2-3 Programme d'information, de sensibilisation et de mobilisation	4 * 100 000	400 000	320 000	80 000
2-4 Aménagement d'un bureau/siège pour l'association	250 000	250 000		250 000
2-5 Renforcement de capacité en plaidoyer et négociation	4 * 750 000	3 000 000	1 100 000	1 900 000
2-6 Assemblée générale de renouvellement	500 000	500 000	-	500 000
2-7 Plaidoyer et négociation (5 modules de 20 pers pendant 4 jours)	20 * 260 000	5 200 000	1 120 000	4 080 000
	Sous-total	**11 650 000**	**3 840 000**	**7 810 000**
III - Formation et perfectionnement				
3-1 Cours d'appui théorique/apprentis	40 * 50 000	2 000 000	1 500 000	500 000
3 -2 Connexion ADSL ordinateurs	Forfait	350 000	-	350 000
3-3 Elaboration de l'application Informatique du système suivi évaluation		1 500 000	1 000 000	500 000
3-4 Formation à l'application informatique		1 000 000	700 000	300 000
3-5 Elaboration du manuel de collecte des données		500 000		500 000
3-6 Formation au manuel de collecte(relais)		500 000	250 000	250 000
3-7 Mise en place d' un site Web		1 500 000	1 000 000	500 000
3-8 Formation en gestion/Germe/Cree	4 * 1 500 000	6 000 000	2 605 370	3 394 630
3-9 Séminaires de perfectionnement/artisans	4 * 1 000 000	4 000 000	1 500 000	2 500 000
3-10 Visites guidées en entreprise/ Dakar et Thies	10 * 100 000	1 000 000	600 000	400 000
	Sous-total	**18 350 000**	**9 155 370**	**9 194 630**
IV - Supports pédagogiques				
4-1 Manuel de procédure de gestion	1 * 300 000	300 000	-	300 000
4-2 Module de formation sur les NTIC	20 * 250 000	5 000 000	3 500 000	1 500 000
4-3 Module de formation en électricité	1 * 500 000	500 000	500 000	-
4-4 Formation en mécanique - auto	1 * 500 000	500 000	500 000	-
4-5 Module de formation en bâtiment	1 * 500 000	500 000		500 000
4-6 Formation construction métallique	1 * 500 000	500 000	500 000	-
4-7 Formation en menuiserie bois	1 * 500 000	500 000	500 000	-
4-8 Formation en secrétariat	1 * 500 000	500 000	500 000	-
4-9 Formation en comptabilité	**Sous-total**	**8 800 000**	**6 500 000**	**2 300 000**
5 – Equipements et matériels				
5-1 Réhabilitation de locaux	100 * 75 000	2 376 150	200 000	2 176 150
5-2 Equipement GIE en boites à outils		7 500 000	7 500 000	
5-3 Equipement /atelier communautaires	20 * 500 000	1 143 525	1 143 525	-
5-4 Machines informatiques et accessoires	30 * 66 000	10 000 000	10 000 000	-
5-5 Mobiliers de bureau CIF		1 980 000	1 980 000	-
5-6 Fournitures de bureau et consommable	**Sous-total**	900 000	900 000	-
		23 899 675	**21 723 525**	**2 176 150**
VI - Promotion Commerciale				
6-1 Identification des partenaires	10 * 100 000	1 000 000	1 000 000	
6-2 Forum de mise en relation avec les partenaires		910 000	910 000	

Rubriques	Mode de calcul	Montant FCFA	FSD	Enda & autres
6-3 Journée d'auto - évaluation participative		910 000	910 000	
6-4 Dépliants et affiches		850 000	-	850 000
6-5 Publicités/médiats		435 000	-	435 000
6-6 Réalisation de stands		4 500 000	3 800 000	700 000
6-7 Participation Fidak		2 500 000	2 000 000	500 000
6 -8 Bulletion d'information	4 * 600 000	2 400 000		2 400 000
	Sous-total	**13 505 000**	**8 620 000**	**4 885 000**
VII - Fonds d'insertion économique				
7-1 Apports financiers des artisans	-	500 000	-	500 000
7-2 Mise en place fonds d'insertion économique		5 000 000	1 500 000	3 500 000
7-3 Journée d'imprégnation sur les SFD		500 000	-	500 000
	Sous-total	**6 000 000**	**1 500 000**	**4 500 000**
VIII - Appui à l'élaboration de la politique en matière d'insertion économique				
8-1 Atelier diagnostique participatif	30 pers * 2 jrs	650 000	650 000	
8-2 Atelier de planification de stratégies	30 pers * 2 jrs	650 000	650 000	
8-3 Atelier de restitution aux acteurs	100 pers * 1 j	1 100 000	1 100 000	
8-4 Forum des partenaires	100 pers * 1 j	910 000	910 000	
	Sous-total	**3 310 000**	**3 310 000**	
IX - Accompagnement Suivi - évaluation				
9-1 Un chargé de projet	24 * 300 000	7 200 000	6 200 000	1 000 000
9-2 Réunion du comité de pilotage	6 * 50 000	300 000	300 000	-
9-3 Evaluation mi-parcours	5 j * 100 000	500 000	500 000	-
9-4 Evaluation finale	10 j * 100 000	1 000 000	1 000 000	-
	Sous-total	**9 000 000**	**8 000 000**	**1 000 000**
X - Atelier de capitalisation du processus				
10-1 Participants	50 pers * 17 000	850 000	850 000	-
10-2 Rapporteurs	2 j * 100 000	200 000	200 000	-
	Sous-total	**1 050 000**	**1 050 000**	-
	SOUS-TOTAL	**95 564 675**	**63 698 895**	**31 865 780**
Frais de Gestion et de Communication (5%)		4 853 234	4 853 234	-
Frais de coordination (nbre de mois à temps partiel)	12 * 500 000	6 000 000	6 000 000	-
	Sous-total	**10 853 234**	**10 853 234**	
	TOTAL GENERAL	**106 417 909**	**74 552 129**	**31 865 780**