

997



TERMES DE REFERENCE  
CREATION  
TASK FORCE DE SUIVI DES  
RECCOMANDATIONS  
REVUE CONJOINTE  
Italie-Sénégal

Octobre 2015

## I. CONTEXTE

Quatre ans après la signature de l'Accord Cadre de Coopération entre l'Italie et le Sénégal (décembre 2010) et deux ans après la deuxième édition des Journées de la Coopération Italo-Sénégalaise, le Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan (MEFP) et la Coopération Italienne ont convenu d'organiser une revue conjointe annuelle des programmes et projets de la Coopération Italo-Sénégalaise pour faire le point sur leur gestion technique et financière.

La revue proprement dite a été précédée par des missions conjointes sur le terrain, avec les représentants des Ministères sectoriels, dans les zones d'interventions de la Coopération Italo-Sénégalaise, pour visiter les réalisations des projets/programmes et de rencontrer les autorités locales, les acteurs locaux et les bénéficiaires. Toutes les parties prenantes (collectivités locales, services déconcentrés de l'Etat, universités, société civile et secteur privé) ont participé activement à l'exercice, preuve de la promotion du développement inclusif, endogène et démocratique qui est à la base de la vision commune de l'Italie et du Sénégal. Cette forte participation a permis aux Ministères sectoriels, chargés de la mise en œuvre des programmes, d'identifier les bonnes pratiques à multiplier et les défis à affronter en vue de rendre la coopération entre les deux pays plus efficace.

Les missions sur le terrain ont été organisées du 1 avril au 15 juin et se sont déroulées par axe, en regroupant les programmes qui interviennent dans les mêmes aires géographiques, selon le schéma suivant :

- Axe Nord (Région de Louga) : PLASEPRI/PAEF
- Axe Centre (Régions de Dakar-Kaolack-Diourbel) : PIDES/PAPSEN/CIDEL
- Axe Sud (Région de Sédhiou) : CIDEL/PAPSEN

Chaque mission a été suivie par une rencontre de débriefing portant sur la gestion technique et financière et le système de suivi-évaluation des projets/programmes, avec les unités de gestions des programmes/projets.

Le jeudi 18 juin 2015 s'est tenue la réunion de revue conjointe Italie-Sénégal avec l'objectif de faire le point sur la gestion technique et financière des programmes et projets de la Coopération italo sénégalaise et d'identifier les défis et les meilleures pratiques en vue d'améliorer l'efficacité de l'intervention.

Les échanges et le débat, qui ont caractérisés la rencontre, ont démontré l'approche participative et inclusive de la Coopération entre les deux Pays, et ont porté sur l'appréciation des résultats acquis et sur la nécessité de multiplier les meilleurs pratiques identifiées au cours de la revue.

En conclusion de la réunion, des recommandations ont été formulées après une consultation des participants sur place et une autre par voie informatique dans la semaine qui a suivi. Les recommandations principales qui ont été retenue comme résultats du processus de révision conjointe sont les suivantes :

1. **Le renforcement du mécanisme de suivi-évaluation.** Il est recommandé de mettre en place dans chaque UGP des cellules de suivi-évaluation avec des experts et des points focaux. De plus, il est envisagé que les réunions des Comités Nationaux de

Pilotage (CNP) des programmes se tiennent semestriellement, pour pouvoir suivre de plus près l'évolution des programmes.

2. **L'harmonisation des procédures opérationnelles des programmes.** Il est recommandé que la gestion technique et financière des ressources humaines, la tenue des comptes et la rédaction des Rapports Techniques et Financiers (RTF) et de tous les autres documents techniques et financiers soient harmonisés. A cet effet, une *task force* composée par les coordonnateurs des UGP et par les experts de la Coopération Italienne sera constituée. Elle devra démarrer ses travaux dans de plus brefs délais et les compléter dans les six mois qui suivent sa constitution.
3. **L'amélioration de la communication interne et externe.** Il est recommandé d'améliorer la communication interne entre toutes les parties prenantes impliquées dans chaque programme (les UGP nationales et régionales, les centres de recherches associés aux projets, les instituts académiques et financiers, les bénéficiaires, et toutes les autres parties prenantes). Il est aussi envisagé d'augmenter la visibilité des activités réalisées dans chaque programme à travers une stratégie de promotion impliquant différents instruments en fonction du contexte (pancartes sur les terrains, médias nationaux et internationaux, sites web, événements et autres). Il est recommandé de formuler une stratégie unitaire de promotion des activités de la Coopération Italo-Sénégalaise.
4. **Le renforcement de la synergie entre tous les programmes.** Il est recommandé d'accroître la synergie entre tous les programmes à travers le renforcement du dialogue entre les différents ministères sectoriels partenaires pour développer une stratégie globale et unifiée. Il est envisagé d'organiser des réunions périodiques avec tous les acteurs afin de discuter des thématiques transversales et de développer un forum de discussion entre les différentes institutions pour maintenir et consolider une approche en ligne avec les priorités du Plan Sénégal Emergent.

A côté des recommandations ci-dessus mentionnées, chaque programme a été objet de recommandations spécifiques qui devront être mise en œuvre avant le 31 décembre 2016.

## II. JUSTIFICATION ET PRESENTATION DE LA TASK FORCE

Afin d'assurer le suivi de la mise en œuvre des toutes les recommandations de la revue conjointe, le MEFP, à travers la DCEF et le Bureau de la Coopération Italienne ont proposé la constitution d'une task-force, composée par les coordonnateurs et les coordinatrices des UGP et par les conseillers techniques italiens.

Dans ce cadre une rencontre s'est tenue dans le bureau de la Coopération Italienne, en présence de la DCEF et des toutes les coordinateurs/coordinatrices des UGP afin de définir sa mission, sa composition, une feuille de route comprise et un calendrier des réunions.

La mission principale de la task-force est d'assurer le suivi de la mise en œuvre de toutes les recommandations de la revue conjointe.

Dans les détails elle a pour missions de :

- Accompagner le processus d'harmonisation des procédures de gestion financières des programmes de la coopération italo-sénégalaises ;
- Suivre et accompagner techniquement la mise en place d'un système de suivi-évaluation commune ;
- Collaborer à l'élaboration des lignes guides pour la mise en œuvre d'un système de communication et visibilité ;
- Analyser et valider les TDR pour le recrutement des expertises relatives aux activités synergiques entre les différents projets;
- Approuver les Rapports élaborés dans le cadre des activités synergiques entre les différents projets
- Préparer des ateliers techniques concernant des activités synergiques entre les différents projets.

La task-force, présidée par la Directeur du bureau de la Coopération italienne et le Directeur adjoint de la DCEF, est composée par les coordonnateurs/coordinatrices des UGP, les conseillers techniques de la Coopération Italienne, selon le tableau suivant :

Nom	Rôle	Contact
Pasqualino Procacci	Directeur de la Coopération Italienne	<a href="mailto:Cooperazione.dakar@esteri.it">Cooperazione.dakar@esteri.it</a> 33 822 87 11
Demba Gueye	Chargé des programmes de la coopération italienne – DCEF/MEFP	<a href="mailto:dembergaye@gmail.com">dembergaye@gmail.com</a> 77 890 17 24
Ousmane Ka	Coordonnateur CSO-PLCP MFFE	<a href="mailto:ousmanekacso@yahoo.fr">ousmanekacso@yahoo.fr</a> 77 099 87 90
Aissatou Ayo Ba	Coordinatrice PIDES	<a href="mailto:ayobadiop@gmail.com">ayobadiop@gmail.com</a> 77 639 30 03
Awa Nguere	Coordinatrice PASNEEG	<a href="mailto:nguerawa@gmail.com">nguerawa@gmail.com</a> 77 645 11 98
Marie Siby	Coordinatrice PAEF Plus	<a href="mailto:marieboubou54@gmail.com">marieboubou54@gmail.com</a>
Ahmed Fall	Coordinateur PAPSEN/PAIS	<a href="mailto:adafallen@yahoo.com">adafallen@yahoo.com</a> 77 446 05 05
Roberto Gotti	CTP PAPSEN	<a href="mailto:gotti.papsen@gmail.com">gotti.papsen@gmail.com</a> 77 090 00 46
Giuliana Serra	CTP PIDES	<a href="mailto:teti.giu@gmail.com">teti.giu@gmail.com</a> 77 442 44 24
Aldo Cera	CTP Plasepri	<a href="mailto:cera.aldo@gmail.com">cera.aldo@gmail.com</a> 77 78282 61
Mara Alborghetti	Assistante technique Paef Plus	<a href="mailto:alborghetti.paefplus@gmail.com">alborghetti.paefplus@gmail.com</a> 77 718 23 81
Anna Maria Badini	Experte société civile – secrétaire task-force	<a href="mailto:ambadini@yahoo.fr">ambadini@yahoo.fr</a> 77 219 05 87

La task-force peut être élargi, à la demande de ses membres et sur invitation, à toute personne et/ou structure dont la compétence s'avère utile.

La task-force se réunit en session ordinaire chaque mois sur convocation de ses Présidents. Elle peut, toutefois, se réunir de façon extraordinaire, pour examiner une question cruciale dont le non règlement pourrait compromettre gravement l'atteinte de sa mission.

## I. FEUILLE DE ROUTE

### Recommandations Générales

RESULTAT	Programme/structure responsable	Activités	DATE DE DEMARRAGE PREVUE	DATE DE REHALISATION ACTIVITE	COUT	OBSERVATIONS
1. Le renforcement de la synergie entre tous les programmes est garanti.	PIDES/PAPSEN/PAEF PLUS/PAIS/PASNEEG/DCEF/Coopération Italienne	Mise en Place de la Task-Force		08/10/2015		
		Elaboration des TDR et de la Feuille de route		14/10/2015		
		Approbation des TDR et de la Feuille de route		21/10/2015		
2. Le système du mécanisme de suivi-évaluation est renforcé.	PIDES	Expert national en suivi-évaluation recruté				
		Deux experts locaux recrutés				
	PAEF Plus					
	PAPSEN/PAIS					
	PASNEEG					
3. Le CNP sont organisés semestriellement	PIDES			décembre 2015		
	PAEF Plus			oct-15		
	PAPSEN/PAIS			décembre 2015		
	PASNEEG			décembre 2015		
	Task-Force	Elaboration des TDR	09/10/2015	19/10/2015		
		Approbation des TDR		21/10/2015		

	PIDES	Recrutement de l'Expert/e		28/10/2015		
	Task-Force	Validation Du MPAF		28/11/2015		
<b>4. L'harmonisation des procédures opérationnelles des programmes est réalisée</b>	PIDES/PAPSEN/PAE F PLUS/PAIS/PASNEE G	Formation des équipes des projets		décembre 2015		
<b>5. L'amélioration de la communication interne et externe des programmes est garantie</b>	Task-Force	Elaboration des lignes directrices sur la communication et la visibilité				
	PIDES	Plan de communication élaboré et mise en ouvre				
	PAEF Plus					
	PAPSEN/PAIS					
	PASNEEG					
<b>Recommandations spécifiques</b>						
<b>6. L'accompagnement des porteurs de projets en perspective de leur migration vers l'entrepreneuriat et l'autonomisation économique à travers des financements plus importants</b>	PIDES	Evaluation des MP de première génération				
		stratégie et méthodologie d'accompagnement identifiées et mise en œuvre				
<b>7. Une évaluation</b>	PAEF Plus	Evaluation de l'impact réalisée				

d'impact sur l'activité d'appui aux AME, réalisées dans la première phase, pour identifier les AME qui pourront être soutenues durant la deuxième phase du projet		AME à soutenir dans la deuxième phase du projet				
8. Un système de match funding avec les AME, déjà soutenues dans la première phase, sur la base d'un plan de développement détaillé de ces écoles, est élaboré et mis en œuvre	PAEF Plus	stratégie et méthodologie d'accompagnement identifiées et mise en œuvre				
		Plans des écoles élaborés				
9. Un système de pérennisation des activités de soutien de filles dans les écoles déjà financées dans la première phase du projet a été identifié	PAEF Plus	Evaluation réalisée				
		Stratégie de pérennisation approuvée et mise en œuvre				
L'améliorer la	PAPSEN/PAIS					

**gestion financière  
à travers  
l'élaboration d'un  
plan de  
décaissement  
détaillé et de suivi  
rapproché sur le  
terrain est  
renforcée**

--	--	--	--	--	--	--