

01

**Quelles sont les  
actions prioritaires  
dans chaque pays?**

**Comment mesure -t  
- on le progrès?**

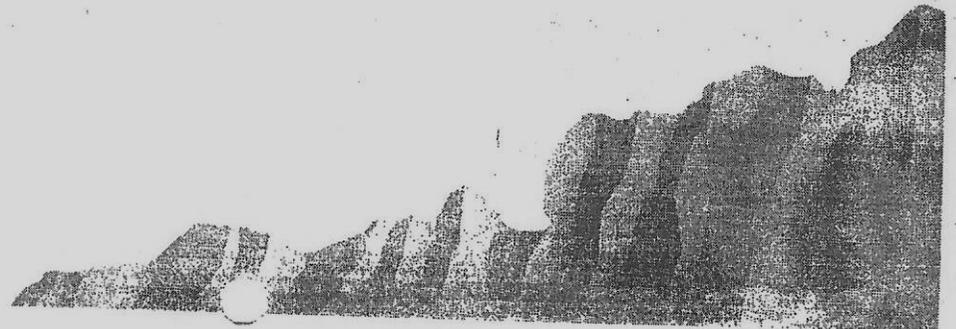
185

# Qu'avons-nous réalisé jusqu'à présent?

- ◆ **Plusieurs pays ont des politiques de décentralisation et ont créé des Gouvernements Locaux**
  - Manque de cohérence parmi les dimension politique, fiscale et fonctionnelle
  - Résistance au gouvernement central, scepticisme vers la société civile
  - GL souffrent toujours de manque de légitimité et de capacité
  - Avantages développemntaux Limités jusqu'à présent!
- ◆ **Expérience positive riche en matière d'approches axées sur la communauté**
  - Habilitation et Coproduction rarement officialisée dans une politique
  - Liens faibles avec le gouvernement local aboutissent à une viabilité limitée
- ◆ **Développer la Gouvernance Locale est un processus à long terme !!**

# Appliquer le Cadre DL

- ◆ Une lentille pas un schéma directeur
  - Pas de réponse unique pour accroître l'intégration; la diversité des conditions des pays nécessite une approche contingente
  - Analyse du contexte social, institutionnel, et politique avant de spécifier les options stratégiques
- ◆ Un guide pour les processus d'intégration
  - Partir de la situation existante à une combinaison plus équilibrée d'approches
  - Capitaliser sur les programmes et processus réussis pour aboutir à des institutions locales plus équilibrées
  - Les politiques gouvernementales et l'assistance externe doivent soutenir la réforme et le renforcement de capacité liant les approches au niveau local



# Les pauvres sont habilités par le biais de questions concrètes

- ◆ En gouvernance locale:
  - Représentation des femmes et des pauvres dans les OC et les conseils villageois
  - Planification et prévisions budgétaires municipales participatives
  - Les citoyens contrôlent la gestion des deniers publics
  
- ◆ En offre de service:
  - Groupes des bénéficiaires gèrent ensemble les budgets et personnel des unités de service
  - Possibilité de choisir parmi des fournisseurs de service
  - Inclure les pauvres dans les e les fiches de scores des services et autres systèmes de surveillance

# Éléments Contribuant au DL

<b>Habilitation (Inclusion)</b>	<b>Gouvernance locale</b> (pas uniquement le <u>govt</u> )	<b>Offre de Service Public</b>	<b>Croissance du Secteur Privé</b>
<p>           &gt; <b>Opportunités</b> disponible aux gens et aux communautés...            &gt; <b>Aptitudes</b> des gens et communautés...             ... à <b>participer effectivement</b> dans la gouvernance, l'offre de services in gouvernance, et la croissance du secteur privé.         </p>	<p>           &gt; <b>Participation populaire</b> dans la planification et autres processus de décision            &gt; <b>Dispositions concernant la prise de décisions</b> (allocation d'autorité)            &gt; <b>Application des règles</b> régissant l'action officielle et privée            &gt; <b>Responsabilité</b> des décideurs, exécutants et ceux s'occupant de l'application des règles         </p>	<p>           &gt; <b>Mobilisation et gestion des ressources</b> (Financement, gestion financière, et systèmes de marchés publics)            &gt; <b>Prestation de services</b> (Organisation des producteurs de services -- publics vs. privés vs. ONG vs. OC -- et amélioration de la performance)         </p>	<p>           &gt; <b>Infrastructure économiques et Services</b> (généraux et ciblés)            &gt; <b>Capital Humain, Social et Institutionnel-</b> (capacité de participer dans les marchés)  <b>Environnement local d' Habili- tation 'Affaires</b> (gouvernance &amp; partenariats stratégiques)         </p>

# Exemples d'Approches Liées

Liens Communauté -secteur	Liens Secteur – Gouvernement	Liens Communauté – Gouvernement Local
<p>◆ <b>Les organisations communales qui régissent et chapotent les unités de prestation de services</b> (par exemple organisations parents-enseignants, comités villageois de santé, services d'extension dirigés aux agriculteurs)</p> <p>◆ <b>Les organisations communales qui ont leur propre infrastructure</b> (Ex. Groupes usagers d'eau, Associations routières, systèmes d'irrigation/drainage et dépôts de graines gérés par les agriculteurs )</p>	<p>◆ <b>Réformes Budgétaires mettant l'accent sur la planification multi-sectorielle locale</b>(ex. Décentralisation des décisions d'investissement pour les écoles primaires, cliniques, ponts d'eau et routes locales)</p> <p>◆ <b>Les ministères du secteur assument le rôle de supervision vis-à-vis des fournisseurs du service GL</b> (Rôle du gvt central devient celui de contrôle de politique, unités de prestation de services; budgets et personnel gérés par GL)</p>	<p>◆ <b>Les organisations communales comme co-producteurs de service et d'infrastructures dans les systèmes municipaux</b>(ex. Colonnes d'alimentation dans les systèmes de conduite d'eau gérés par les utilisateurs, Gestion communale de l'utilisation de la terre réglementée par le GL)</p> <p>◆ <b>GLs comme intermédiaires dans les programmes de développement de communauté/fonds social</b> (ex. Dons aux org. communales administrés par la municipalité )</p>

# Nécessité d'une Approche plus large à la Gouvernance Locale

- ◆ Comment institutionnaliser les processus qui habilitent les communautés locales
- ◆ Comment amener la gouvernance à améliorer la prestation de services de première ligne
- ◆ Comment tisser des liens opérationnels parmi les efforts de développement du secteur public, la société civile et le secteur privé
- ◆ Comment maintenir des programmes soutenus d'en haut à travers des dispositions institutionnelles d'en bas

# Approches Existantes à la GL

- ◆ **Approches du Gouvernement Local** – institutions territoriales, politiques et administratives, avec politique et autonomie fonctionnelle affectées par le biais de **délégation**.
- ◆ **Approches sectorielles déconcentrées** – prestation des services à travers des organisations locales spécialisées avec autonomie opérationnelle à travers la **déconcentration ou délégation**.
- ◆ **Approches d'assistance communautaire** – autonomisation et/ ou transfert de ressources aux organisations communales favorisant **l'action collective pour l'auto-provisionnement et co-production** de l'infrastructure et services.

# Les OMD peuvent –ils être réalisés à travers des systèmes gérés centralement ?

- ◆ **Des lignes de responsabilité longues et faibles** entre les services locaux et le gouvernement central
- ◆ **Les conditions locales varient beaucoup**: les solutions standardisées ne marchent pas souvent
- ◆ **La viabilité des interventions** nécessite une capacité locale
- ◆ **Les pauvres doivent prendre part directement** dans leur propre développement
- ◆ **Le Capital social** fournit une base pour des solutions locales aux problèmes