

4032

REPUBLIQUE DU SENEGAL

AGENCE DU FONDS DE DEVELOPPEMENT SOCIAL



Projet Fonds de Développement Social  
Crédit N° 3446 SE

**REVUE A MI-PAROURS**

**COMPOSANTE II : APPUI A LA MICROFINANCE**

**REVUE ANALYTIQUE DE LA COMPOSANTE**

**TABLEAU N°1 DMI DES OPERATEURS OAMF 1<sup>ère</sup> phase**

NOMBRE DE DMI Reçu 1 <sup>ère</sup> phase	Non classés	CLASSEMENT DES DMI				TOTAL
		CATÉGORIE A	CATÉGORIE B	CATÉGORIE C	CATÉGORIE D	
SFD	5		6	5	1	16
OAMF	1	1	20	14	7	47

**Commentaires** : Manifestation d'intérêt lancée en août 2001 :

- Pour les SFD, 16 réponses ont été reçues dont 6 classées en B, 5 classées en C, une dans la catégorie D et 5 réponses non classées pour dossiers incomplets. Actuellement 5 SFD (FDEA, DJOMECE, SAFEFOD, ENDA « RESEC » et MECAPP) sont pressenties pour bénéficier de l'appui du Projet en vue de mettre en œuvre un programme destiné à faciliter l'accès aux activités d'épargne et de crédit dans les zones d'intervention de l'AFDS.
- Pour les opérateurs (OAMF) : Un seul opérateur été classé dans la catégorie A sur les 47 dossiers soumis, 20 en B, 14 en C, 7 en D, 3 en E et 1 candidat est non classé pour information incomplète. Ce processus qui duré un mois a démarré en début août 2001 et a pris fin en mi-septembre 2001. Les listes restreintes ont été confectionnées sur la base des résultats obtenus à raison 6 candidats par département, soit 24 OAMF candidats sollicités pour proposer des offres techniques dans les 7 départements prioritaires : Linguère, Louga, Kébémér, Kaffrine, Foundiougne, Kolda et Vélingara.

**TABLEAU N°2 DMI DES OPERATEURS OAMF 2<sup>ème</sup> phase**

<b>NOMBRE DE DMI Reçu 1<sup>ère</sup> phase</b>	<b>CLASSEMENT DES DMI</b>					
	<b>CATÉGORIE A</b>	<b>CATÉGORIE B</b>	<b>CATÉGORIE C</b>	<b>CATÉGORIE D</b>	<b>CATÉGORIE E</b>	<b>NON CLASSE</b>
<b>66</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>14</b>

**Commentaires :**

La deuxième manifestation d'intérêt lancée au mois de décembre 2002 pour l'identification d'opérateurs d'appui à la Microfinance de la seconde phase a permis de recenser 66 réponses dont 7 sont classées en A, 9 en B ; 13 en C, 17 D, 16 E et 4 candidats non classés. Le rapport d'évaluation est disponible, mais la confection des listes restreintes est en cours d'élaboration.

**TABLEAU N°3: SELECTION DES OPERATEURS OAMF 1<sup>ère</sup> phase**

REGION	DEPARTEMENT	NOMBRE DE CR	NOMBRE DE VILLAGES	NOM DE L'OPERATEUR
LOUGA	LOUGA	2	41	GAMMA
	KEBEMER	2	38	NEANT
	LINGUERE	3	39	HODAR
FATICK	FOUNDIOUGNE	3	47	SEN INGENIERIE
KAOLACK	KAFFRINE	3	46	MSA
KOLDA	KOLDA	2	47	USU
	VELINGARA	2	43	WINROCK
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>301</b>	<b>6</b>

Durant la première phase de l'exécution du Projet, 7 départements ont été identifiés au niveau de 4 régions. Dans ces départements, 17 CR ont été retenues et 301 villages. Dans le cadre de l'appui fourni aux OCB dans la préparation et l'exécution de leurs sous projets, une liste 40 villages en moyenne a été confiée aux OAMF pour une bonne exécution de leur mission. Ainsi au niveau de chaque département, un opérateur a été recruté sauf pour le département de Kébémér dont le rapport d'évaluation technique n'a encore reçu de non objection pour la poursuite de la procédure de sélection. Parmi les OAMF recrutés, trois (3) sont opérationnels depuis septembre 2002 (HODAR CONSEILS, MSA et USU). Les cabinets SEN INGENIERIE et GAMMA INGENIERIE ont été recrutés depuis le 20 décembre 2002. Pour le département de Vélingara, la signature du contrat de l'OAMF WINROCK INTERNATIONAL est en instance. Au total, 6 opérateurs sont recrutés sur les 7 départements.

**TABLEAU N°4 SELECTION DES OPERATEURS OAMF 1<sup>ère</sup> phase**

Région	Département	Nombre de CR	Nombre de villages /quartiers	Nom de l'OAMF	Coût de la mission	Coût unitaire par village	Date démarrage	DUREE DE LA MISSION
LOUGA	LOUGA	2	41	GAMMA	91 388 000	2 228 976	20 décembre 2002	2 ANS
	KEBEMER	2	38	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT
	LINGUERE	3	39/7	HODAR	107 117 500	2 746 603	2 Septembre 2002	2 ANS
FATICK	FOUNDIOUGNE	3	47/4	SEN INGENIERIE	109 010 000	2 319 362	20 décembre 2002	2 ANS
KAOLACK	KAFFRINE	3	46/7	MSA	98 160 576	2 133 926	2 Septembre 2002	2 ANS
KOLDA	KOLDA	2	47	USU	111 640 000	2 375 319	2 Septembre 2002	2 ANS
	VELINGARA	2	43	WINROCK	152 816 909	3 553 882	Juin 2003	2 ANS
<b>TOTAL</b>		<b>17</b>	<b>301/18</b>		<b>670 132 985</b>	<b>2 226 355</b>		

**Commentaires :**

En moyenne, le coût unitaire de la mission par opérateur est estimé à 111 688 831 FCFA sur 2 ans et 2 226 355 FCFA par village sur 301 villages. Il faut rappeler que le mandat de l'OAMF comporte trois phases : l'évaluation participative des besoins, la mise en œuvre des AGR et l'émergence des AEC. Pour la réalisation de leur mission, les opérateurs devront non seulement disposer de ressources humaines de qualité en nombre suffisant (un animateur pour 10 villages au plus) mais aussi des moyens matériels adéquats comme la disposition d'au moins d'un véhicule de terrain et des motos pour rapprocher les distances entre l'opérateur et les communautés. Sinon, l'appropriation des communautés du mode opératoire et surtout la responsabilisation risquent d'en souffrir si toutes les dispositions ne sont pas prises.

**TABLEAU N°5 : REALISATION DES EPB PAR LES OPERATEURS OAMF**

REGION	DEPARTEMENT	NOMBRE DE CR	NOMBRE DE VILLAGES	NOM DE L'OPERATEUR	NOMBRE D'EPB REALISEES	POPULATION TOTALE AYANT PARTICIPEE AUX EPB
LOUGA	LOUGA	2	40	GAMMA	28	2 155
	KEBEMER	2	38	NEANT	-	0
	LINGUERE	2	38	HODAR	37	2 270
FATICK	FOUNDIOUGNE	3	48	SEN INGENIERIE	17	1 280 <sup>1</sup>
KAOLACK	KAFFRINE	3	47	MSA	19	1 450
KOLDA	KOLDA	2	47	USU	47	1 921
	VELINGARA	2	43	WINROCK	-	-
<b>TOTAL</b>					<b>148</b>	<b>9 076</b>

**Commentaires :**

Pour le moment, 148 EPB ont été réalisées et ont touché une population de 9 076 au niveau de 5 départements (Louga, Linguère, Foundiougne, Kaffrine et de Kolda). L'ensemble des opérateurs ont réalisé les EPB dans les villages et quartiers prévus sauf Vélingara où l'opérateur n'a pas encore démarré ses activités. Au niveau des départements de Louga et Foundiougne, le processus des EPB est toujours en cours avec les opérateurs GAMMA et SEN INGENIERIE qui ont respectivement déposé 29 et 23 DSP. De même pour Kaolack où l'opérateur a réalisé 19 EPB avec 15 DSP avec une méthode de travail qui consiste à couvrir progressivement les cibles par cercles concentriques afin de mieux assurer la démarche participative.

<sup>1</sup> La zone de Diossong n'est pas pris en compte.

**TABLEAU N°6 : DEMANDE DE SOUS-PROJETS 1<sup>ère</sup> VAGUE**

Région	Département	Nombre de CR	Nombre de villages	Nom de l'opérateur	Nombre DSP total	Coût total des Sous Projets	Nombre de DSP soumis au CTE	CLASSEMENT DES DSP PAR LE CTE		
								Catégorie A	Catégorie B	Catégorie C
LOUGA	LOUGA	2	41	GAMMA	29	142 586 211	-	-	-	
	LINGUERE	3	39	HODAR	46	79 842 950	17	15	2	
	KEBEMER	2	38	NEANT <sup>2</sup>	0	0	0	-	-	
FATICK	FOUNDIOUGNE	3	47	SEN INGENIRIE	23	84 555 631	-	-	-	
KAOLACK	KAFFRINE	3	46	MSA	31	37 795 575	15	14	1	
KOLDA	KOLDA	2	47	USU	38	133 140 838	12	12		
	VELINGARA	2	43	WINROCK	0	0	0	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>301</b>	<b>7</b>	<b>167</b>	<b>447 921 205</b>	<b>44</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

**Commentaires :**

Pour la première vague des AGR, 167 sous projets ont été identifiés et préparés par les OCB dans 5 départements pour un montant total de 447 921 205 FCFA. Pour le moment, 3 évaluations (par l'Expert et le CTE) ont été réalisées dans les départements de : Linguère, Kolda et Kaffrine avec les OAMF qui ont démarré en septembre 2002 : HODAR, USU, MSA. Ainsi 44 sous projets ont été déposés par les OCB et parmi eux 41 sont approuvés, 3 sont à reformuler. Ces sous projets ont d'abord fait l'objet d'évaluation par des Consultants individuels avant d'être soumis au Comité Technique d'Evaluation au niveau régional. Les 123 sous projets restants sont en cours de finalisation et d'évaluation .

<sup>2</sup> Rapport d'évaluation non encore validé par l'IDA

**TABEAU N°7 : APPROBATION ET FINANCEMENT DES SOUS-PROJETS DE LA 1<sup>ère</sup> VAGUE**

REGION	DEPARTEMENT	NOMBRE DE VILLAGES APPROUVES ET FINANCEES	MONTANT DES FINANCEMENTS			MISE EN PLACE DES 1 <sup>ère</sup> TRANCHES
			TOTAL	AFDS	COMMUNAUTES	
LOUGA	LOUGA	41	-	-	-	-
	LINGUERE	39	73 095 350	64 664 625	8 430 725	6 juin 03
	KEBEMER	38	-	-	-	-
FATICK	FOUNDIOUGNE	47	-	-	-	-
KAOLACK	KAFFRINE	46	37 795 575	33 820 957	3 974 618	-
	KOLDA	47	46 335 837	41 702 360	4 633 477	6 juin 03
KOLDA	VELINGARA	43	-	-	-	-
	TOTAL	301	157 226 762	140 187 942	17 038 820	62 540 850

**Commentaires :** Pour 41 sous projets approuvés dans 3 départements (Linguère, Kaffrine et Kolda), 157 226 762 FCFA sont à mobiliser pour le financement total des sous projets avec une participation des communautés de 17 038 820 FCFA et un appui financier de l'AFDS de 140 187 942 FCFA. En moyenne, l'AFDS supportera 3 400 000 FCFA pour le financement d'un sous projet AGR. Pour Kaolack, les dossiers approuvés sont en train d'être finalisés avant le virement de la première tranche.

**TABLEAU N°8 : TYPES DE SOUS-PROJETS PRESENTEES PAR LES OCB 1<sup>ère</sup> PHASE**

REGION	DEPARTEMENT	NOMBRE DE VILLAGES	NATURE DE SOUS-PROJETS PRESENTEES PAR LES OCB
LOUGA	LOUGA	41	Boutique communautaire ; Petit commerce ; Commerce rural ; ; Embouche :
	LINGUERE	39	Renforcement du centre de couture et de teinture , Fabrication et vente de charrettes à cheval, Commerce rural,4Embouche bovine – ovine, embouche bovine, Projet intégré d'acquisition de charrettes complètes et champs collectifs
	KEBEMER	38	NEANT
FATICK	FOUNDIOUGNE	46	Production de maïs et relance pour la production d' anacardes. Commercialisation de produits halieutiques ; Transformation de produits halieutiques ; Commerce produits halieutiques, agricoles et forestiers ; Restauration Handiclub ; Transport-calèche; Petit Commerce ; Production d'œufs de Consommation ; Teinture – Couture ; Dépôt de Gaz et de Boissons ; Installation de Centrale d'achat (Produits halieutiques, agricoles...)
KAOLACK	KAFFRINE	46	Embouche bovine 4 SP ; Commercialisation produits agricoles 3 SP
KOLDA	KOLDA	47	Embouche ovine et caprine ;Boutique communautaire ; Maraîchage ; Moulin à mil ; Banque céréalière
	VELINGARA	43	-
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>301</b>	

**Commentaires :** Les sous projets identifiés, préparés et soumis par les OCB sont de nature diverse. De manière générale, les secteurs prioritaires sont l'embouche, le commerce et le maraîchage. Néanmoins, une certaine particularité est à relever selon les localités.

**TABLEAU N°9 : DEMANDE DE SOUS-PROJETS 2<sup>ème</sup> PHASE**

REGION	DEPARTEMENT	NOMBRE DE CR	NOMBRE DE VILLAGES	NOM DE L'OPERATEUR	NOMBRE DSP SOUMIS AU CTE	CLASSEMENT DES DMP PAR LE CTE		
						CATEGORIE A	CATEGORIE B	CATEGORIE C
LOUGA	KEBEMER	2	38	Néant	-			
	LOUGA	2	47	GAMMA	29			
	LINGUERE	3	41	HODAR	29			
FATICK	FOUNDIOUGNE	3	46	SEN INGENIERIE	23			Demandes de Sous-Projets en cours de finalisation.
KAOLACK	KAFFRINE	3	46	MSA	16			
	KOLDA	2	47	USU	26			
KOLDA	VELINGARA	2	43	WINROCK	-			
<b>TOTAL PHASE</b>		<b>17</b>	<b>301</b>		<b>123</b>			

**Commentaires :** Le processus d'évaluation des sous projets a démarré pour Fatick depuis le 5 juin 2003. Par contre, les demandes de sous projets sont préparation et en finalisation au niveau de Linguère, Kaffrine et Kolda.

**TABEAU N° 10 : ETUDES , SEMINAIRES ET ATELIERS**

Rubriques	Lieu	Période	Lieu	Consultants/Animateurs	Rapports /Observations
Rapport diagnostic SFD	AFDS et visite terrain	Mars 2002	AFDS et visite terrain	Issa BARRO	Rapport disponible
Rapport d'évaluation SFD	Visite terrain	Août 2002	Visite terrain	Issa BARRO	Rapport disponible
Rapport d'évaluation des AGR	Kaffrine	Décembre 2002- janvier 2003	Kaffrine	Aïssatou DIAGNE et Abdoulaye DIENG	Rapports disponibles
Rapport d'évaluation des AGR	Linguère	Décembre 2002- janvier 2003	Linguère	Mourtalla DIOP et Maïlick FAYE	Rapports disponibles
Rapport d'évaluation des AGR	Kolda	Décembre 2002- janvier 2003	Kolda	Abdoulaye FAYE et Aïfa Fatimata Ndoye NIANE	Rapports disponibles
Atelier d'harmonisation des OAMF	AFDS siège	Septembre 2002	AFDS siège	Equipe AFDS	Rapport disponible
Guide Composante II	AFDS	Mars 2003	AFDS	Equipe AFDS et graphiste (Monsieur Nguéré)	Guide en cours de finalisation
Evaluation des OAMF 1 <sup>ère</sup> phase	Louga, Kaolack, Fatick, Kolda	Mai 2003	Louga, Kaolack, Fatick, Kolda	Aldiouma Souleymane Cissé et Ndèye Astou Mbaye	Thèse rapport provisoire

**Commentaires :**

Pour la sélection des SFD, un consultant avait été recruté pour procéder à au diagnostic et à l'évaluation de leurs plans d'affaires. De même, le processus d'évaluation des sous projets AGR a nécessité le recrutement de consultants individuels qui ont produit des rapports pour l'ensemble des sous projets soumis par les OCB dans les départements de Linguère, Kaffrine et Kolda.

En ce qui concerne les OAMF, un atelier d'harmonisation a été réalisé en vue de préparer le démarrage de leur mission. Cet atelier a permis de partager avec les opérateurs la stratégie du Projet en matière de microfinance et d'insister sur les résultats attendus de la mission des OAMF.

Dans le cadre de l'appropriation des objectifs de la Composante par les communautés, le Projet a initié un guide en microfinance en vue de faciliter la compréhension des OCB du mode opératoire et des stratégies du Projet. Le draft du guide est déjà disponible.