

3092

REPUBLIQUE DU SENEGAL

AGENCE DU FONDS DE DEVELOPPEMENT SOCIAL



ANTENNE REGIONALE DE FATICK, QUARTIER ESCALE, ROUTE DE FOUNDIOUGNE,  
BP : 155, TEL : 9401005



**RAPPORT BILAN GENERAL DE CLÔTURE**

Préparé par : Antenne Régionale du Fonds de Développement Social/Fatick

AVRIL 2006

## **SOMMAIRE**

### ***Introduction***

- 1. Contexte et Conception du Projet***
- 2. Principaux résultats de la mise en oeuvre***
- 3. Analyse des résultats***
- 4. Leçons à tirer de l'expérience***
- 7. Conclusions et recommandations***

		BASSOUL	05	7.356
COMMUNE DE FOUNDIOUGNE	-		02 quartiers	16.440
<b>TOTAL DEPARTEMENT</b>	<b>03</b>	<b>07</b>	<b>166</b>	<b>96.083</b>
COMMUNE DE FATICK	-	-	09 quartiers	24.241
GOSSAS	COLOBANE	COLOBANE	16	4.760
-	-	MBAR	24	9.479
<b>TOTAL DEPARTEMENT</b>	<b>01</b>	<b>02</b>	<b>40</b>	<b>14.239</b>
<b>TOTAL REGION</b>	<b>04</b>	<b>09</b>	<b>206</b>	<b>134.563</b>

## II- BILAN DES PRINCIPAUX RESULTATS DE LA MISE EN OEUVRE:

### a- Résumé des différentes activités menées

ACTIVITES	PERIODES	RESULTATS	COMMENTAIRES
<b>. Amélioration accès aux services sociaux de base</b>			
.1-Installation	08 Avril 2002	Autorités administratives, chefs de service et élus locaux informés du Projet	
.2 -Finalisation stratégie l'implantation	Mai 2002	Document de stratégie disponible	
.3-Lancement régional du Projet	1er Juillet 2002	140 participants ont pris part à la cérémonie	
.4-Campagne de communication	Août -Octobre 2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 11CR ; 02 Communes et 228 villages touchés</li> </ul>	Partout la mobilisation a été exceptionnelle
	Mai-Juin 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 173 villages touchés</li> </ul>	
.5-Evaluations participatives de la pauvreté	Aout -Octobre 2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Rapports disponible pour les CR ,Communes et villages couverts</li> </ul>	
.6-Evaluations participatives des	Octobre 2002-		

<p>besoins</p> <p>7-Mise en place CTE/MP</p> <p>8 Tenue CTE/MP</p> <p>9 Mise en œuvre des 1<sup>ère</sup>, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup>, 4<sup>ème</sup>, 5<sup>ème</sup> et 6<sup>ème</sup> vagues de MP</p> <p>Globalement 141 MP FINANCES pour :1.840.061546</p>	<p>Février 2003</p> <p>Juin-Juillet 2004</p> <p>07 Octobre 2002</p> <p>Entre Novembre 2002 et Décembre 2004</p> <p>• Juillet 2002 à Mars 2005.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 50 villages de Foundiougne et la Commune</li> <li>➤ 40 villages à Gossas</li> <li>➤ 22 villages à Diourbel</li> <li>➤ 102 villages à Foundiougne</li> <li>➤ 09 quartiers à Fatick</li> <li>➤ 01 CTE installé</li> <li>➤ 08 Sessions tenues</li> <li>➤ 199 DMP approuvés</li> </ul> <p><b>1<sup>er</sup> LOT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 60 MP mis en œuvre :SENAGROSOL</li> </ul> <p><b>2<sup>ème</sup> LOT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 51 MP mis en œuvre SENAGROSOL/WAAME</li> <li>▪ <b>1<sup>ère</sup> vague :20MP</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 18MP réceptionnés</li> <li>○ 02 MP en cours</li> </ul> </li> <li>▪ <b>2<sup>ème</sup> vague :18MP</b></li> </ul>	<p>Chaque village et quartier a identifié ses trois besoins prioritaires et les a priorisé</p> <p>La participation des SDA et élus locaux a contribué à l'efficacité et à la transparence des évaluations</p> <p>Tous ces projets sont achevés et clôturés</p> <p>Toutes les infrastructures sont fonctionnelles</p> <p>Tous les équipements sont en place pour les vagues 1 et 2 dont les travaux sont achevés</p>
---	--	--	---

## INTRODUCTION

La mise en œuvre des activités du « Projet Fonds de Développement Social » dans la région de Fatick pour sa première phase d'activité va prendre fin pendant ce premier semestre de 2006.

Ce présent rapport bilan général de clôture des activités de l'ARFS de Fatick, tient lieu de rapport de fin de mission et couvre toute la période des quatre années du déroulement des activités du programme dans la région de Fatick, qui avait pris départ en avril 2002, date d'installation de l'antenne de l'agence dans la région et, qui reste surtout marquer par des activités très importantes comme :

- les évaluations participatives de la pauvreté,
  - les campagnes de mobilisation sociale, de communication et d'informations,
  - les évaluations participatives des besoins,
  - la tenue des comités d'évaluations des micro et sous projets,
  - la tenue des sessions de formation en FGB pour les OCB, les relais communautaires et les élus locaux,
  - la mise en œuvre des micro et sous projets avec notamment, l'innovation majeure de la passation des marchés communautaire,
  - l'organisation des autoévaluations,
  - la gestion des fins des contrats des Opérateurs,
  - la tenue des assemblées villageoises de clôture des micro et sous projets.
  - l'organisation de structures fédératives de producteurs de maïs et d'emboucheurs et d'aviculteurs
- 
- l'organisation des Foras de capitalisation

Ainsi, la mise en place d'un dispositif de remplacement des Opérateurs, les cérémonies d'inauguration d'infrastructures et de remise d'attestations de financement présidée par Madame le Ministre de la Femme de la Famille et du Développement Social en compagnie de Madame le Directeur Général de l'AFDS ont constitué des moments forts des activités menées par l'ARFS.

Ce présent rapport fait donc le bilan des réalisations globales du projet dans la région. Il est articulé autour des points suivants :

- Contexte et Conception du Projet ;
- Principaux résultats de la mise en œuvre ;
- Analyse des résultats ;
- Leçons à tirer de l'expérience ;
- Conclusions et recommandations.

## I- CONTEXTE ET CONCEPTION DU PROJET

Le Projet Fonds de Développement Social, financé par l'Etat du Sénégal avec l'appui de la Banque Mondiale et la contribution des bénéficiaires, s'inscrit dans le cadre de du Programme National de Lutte contre la Pauvreté. Il vise à :

- ✓ améliorer les conditions de vie des femmes, des jeunes et des groupes vulnérables par la promotion et le financement d'activités génératrices de revenus et d'emplois ;
- ✓ faciliter l'accès des couches sociales démunies aux services sociaux de base, aux équipements et aux infrastructures communautaires ;
- ✓ renforcer les capacités des communautés de base dans la planification participative, la priorisation des besoins et le suivi de l'exécution des activités ;
- ✓ renforcer les capacités de l'Administration dans l'analyse et le suivi des conditions de vie des ménages et de la pauvreté.

Le projet, devait être d'une durée de dix (10) ans (2001-2011) comprend quatre (4) composantes :

- *Composante 1 : Amélioration de l'accès aux infrastructures, équipements et services sociaux de base*
- *Composante 2 : Accès aux services de Micro finance*
- *Composante 3 : Renforcement des capacités des groupes vulnérables et des OCB :*
- *Composante 4 : Suivi et analyse des conditions de vie des ménages.*

Le projet était réparti en trois phases :

La première phase, en fin d'exécution pour trois (3) ans, et qui finalement a duré quatre(4) ans visait essentiellement à: i) mettre en place et rendre opérationnelles les structures du projet ; ii) sensibiliser les bénéficiaires sur le projet ; iii) mettre à l'essai les structures et stratégies retenues dans le cadre d'opérations à faible échelle favorisant le processus d'apprentissage.

- La deuxième phase ou phase d'extension devrait permettre la mise en œuvre des composantes du Projet sur une plus grande échelle, de sorte à atteindre l'ensemble des zones défavorisées du pays.

- La troisième phase ou phase de consolidation consisterait à ajuster les mécanismes opérationnels en vigueur, à élargir les cibles, tout en maintenant des structures viables capables de répondre aux besoins exprimés.

L'analyse rétrospective des différents plans d'action qui ont été exécutés a montré la place importante qu'a occupée la participation, l'implication et la responsabilisation des bénéficiaires dans toutes les actions du projet.

Par ailleurs, la mise en œuvre des Micro et Sous Projets de la première phase a permis de noter des acquis certains dans la mise en application de l'ancrage institutionnel du dispositif d'exécution, de suivi et de pérennisation des activités.

Il en est de même quant à la mise à l'épreuve des mécanismes et plans de transfert des compétences des opérateurs d'appui aux OCB. De la même manière, l'exécution du plan de communication et l'assistance technique à travers le renforcement des capacités des OCB et GV par la FGB, ont grandement contribué aux acquis enregistrés par l'ARFS dans ses missions.

La première phase de l'exécution du projet dans la région, a vu se dérouler tout le processus de mise en œuvre effective par les bénéficiaires de leurs micro projets et sous projets, ainsi :

Pour la composante 1 : Amélioration de l'accès au service sociaux de base.

Les activités principales qui ont menées, après l'installation des Opérateurs (OADC) et les campagnes de mobilisation sociale, concernées essentiellement :

- Les enquêtes participatives des besoins
- La formulation des Demandes de Micro-Projets
- La mise en place des organes

La tenue des CTE/DMP

- Le déroulement des formations en FGB
- Le déroulement du processus de passation des marchés
- La mise en œuvre effective des MP
- Le suivi des chantiers
- L'auto évaluation des MP
- La clôture des MP

➤ Pour la composante 2 : Accès au service de micro finance.

Pour cette composante les activités ont concerné globalement le déroulement de tout le processus de mise en œuvre des activités génératrices de revenu avec :

- La priorisation des besoins ;
- La formulation des Demandes de Sous-Projets ;
- La mise en place des organes de gestion ;
- Le déroulement des formations en FGB ;
- La tenue des CTE/DSP
- Le déroulement du processus de passation des marchés ;
- La mise en œuvre effective des SP ;

La reconstitution de la subvention ;

- L'auto évaluation et ;
- la clôture des SP .

Au titre de la composante 3 : « Renforcement des capacités des OCB et des groupes vulnérables »

Des sessions de formation ont été organisées au profit des membres des organes de gestion des OCB bénéficiaires, des relais communautaires et des élus locaux.

Ces formations ont porté sur les modules suivants :

- Organisation et dynamique communautaire ;
- Passation de marchés par les communautés ;
- Gestion financière et comptable ;
- Planification de projets ;
- Marketing ;
- Suivi -Evaluation Participatif
- Technique de communication participative
- Formation des relais

**a- Zones d'intervention et population cible**

DEPARTEMENT	ARRONDISSEMENT	CR	NBRE VILLAGES	POPULATION
FOUNDIOUGNE	DJILOR	DIOSSONG	54	19.451
-	DJILOR	DJILOR	13	5.618
-	TOUBACOUTA	KEUR SAMBA GUEYE	27	12.612
-	TOUBACOUTA	KEUR SALOUM DIANE	28	11.960
-	TOUBACOUTA	NIORO ALASSANE	36	12.590
-	NIODIOR	DIONEWAR	03	10.056

		<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 13 MP réceptionnés</li> <li>○ 05 MP en cours</li> <li>▪ <b><u>3ème vague :13</u></b> <b><u>Commune Fatick +01</u></b> <b><u>Relais</u></b></li> <li>○ 12 MP réceptionnés</li> <li>○ 02 MP en cours</li> <li>❖ <b>45 MP en attente de financement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 29 mis en œuvre PASTEEF</li> </ul> </li> <li>▪ <b><u>1ère vague :13MP</u></b></li> <li>○ 13 réceptionnés et auto évalués</li> <li>▪ <b><u>2ème vague :16MP</u></b></li> <li>○ <b><u>15MP démarrés à Gossas</u></b> <b><u>dont</u></b></li> <li>○ 15MP réceptionnés</li> <li>○ 01MP non démarrés</li> <li>❖ <b>22 MP en attente à Diourbel</b></li> <li>❖ <b>03 MP en attente à Gossas</b></li> </ul>	<p>Le CRC de Diossong est réceptionné et le marché des équipements est lancé</p> <p>Les matrones des cinq cases ne sont pas encore formées</p> <p>Le MP de Déguerre non démarré est résilié par non respect engagement communautés</p>
<p><b>. Appui à la Micro Finance</b></p>			
<p>.1 Mise en œuvre de la 1ère, 2ème et 3ème vague de P/AGR</p> <p><b>Globalement 114 MP FINANCES pour : 352.262.171</b></p>	<p>• Juillet 2002 à Mars 2005</p>	<p><b><u>71 SP évalués dont 66 en cours d'exécution :SEN INGENIERIE</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 14 SP mais mis en œuvre et sont autoévalués et clôturés</li> <li>• 52 SP en exécution</li> <li>• 05 SP résiliés</li> </ul>	<p>119 DSP approuvés</p> <p>Pour les SP de la zone de Foundiougne toutes les activités ont totalement démarré</p> <p>Tous les SP sont clôturés</p> <p>Formations techniques et animation sur IEC réalisées</p>

		<p><b><u>35 SP évalués et en cours :SENAGROSOL</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ 29 SP ont effectivement démarré</li> <li>❖ 05 SP en cours</li> </ul> <p>➤ <b><u>13 SP évalués et en cours :PASTEEF</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ 12 SP ont effectivement démarré</li> <li>❖ 01 SP en cours</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seul le SP aviculture de Dionewar n'a pas démarré</li> <li>• Seul le SP embouche de Thiolomb n'a pas démarré</li> </ul>
<b>. Renforcement des capacités</b>			
<p>.1 Formation en GB des OCB et élus locaux</p> <p>88 ateliers tenus</p> <p>.2 Formation VIH/sida</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juillet 2002 à Mars 2005</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 188 sessions organisées</li> <li>▪ 4.896 personnes formées</li> <li>▪ 3.123 hommes formés</li> <li>▪ 1.773 femmes formées</li> <li>▪ 441 relais opérationnels</li> <li>▪ 21 relais formateurs confirmés</li> </ul> <p>mis à niveau</p> <p>33 ateliers organisés pour 846 participants</p>	<p><u>Différents modules</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Passation des Marchés</li> <li>• Organisation et Dynamique Communautaire</li> <li>• Gestion Financière</li> <li>• Planification</li> <li>• Marketing</li> <li>• Suiviévaluation Participatif</li> <li>• Technique de Communication</li> </ul> <p>Tous les comités de gestion sont formés 846 personnes formées sauf les Mp de la dernière vague de la zone de Gossas faute de mise en place de tranche financement</p>

## 2.1 Principaux résultats de la mise en œuvre

### 2.1.1 Composante 1 : Amélioration de l'accès aux infrastructures, équipements et services sociaux de base

Conformément à l'objectif de cette composante qui est entre autre d'améliorer l'accès aux services sociaux de base pour les communautés pauvres, les organisations communautaires de base (OCB) et groupes vulnérables issues de ces communautés, par le financement de microprojets.

Les activités menées dans le cadre de cette composante ont porté essentiellement sur :

- L'installation des Opérateurs au développement communautaire (OADC) et à la micro finance (OAMF) et leur mise à niveau,
- avec aussi des activités de communication, de sensibilisation et de mobilisation sociale des communautés de base,
- la réalisation des Evaluations Participatives des Besoins (EPB) ,
- l'élaboration et la soumission des DMP dans la zones d'extension du Projet,
- la tenue de huit(08) CTE/MP
- l'appui aux OCB dans le domaine de la passation des marchés et de la gestion financière ;
- Mise en œuvre et suivi de l'ensemble des MP approuvés pour les OADC1 et OADC2 (SENAGROSOL ;PASTEEF et SENAGROSOL/WAAME)
- La conscientisation sur les aspects entretien et maintenance ;
- Le déroulement des plans de pérennisation.

Ainsi , les résultats suivants ont été enregistrés :

#### A - Résultats des CTE/DMP

CR/ Commune	CTE	Nbre DMP soumises	Nbre DMP classées A au CTE	Nbre DMP approuvées par CAD	Nbre DMP financées	DMP en attente de financement
DIOSSONG	CTE 1	7	6	6	6	0
	CTE 2	7	7	7	7	0
	CTE 3	18	18	18	18	0
	CTE 4	5	5	5	5	0
	CTE 5	6	6	6	0	6

	CTE 6	4	4	4	0	4
	CTE 8	1	1	1	1	0
<b>Sous total</b>		<b>48</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>37</b>	<b>10</b>
<b>KEUR SAMBA GUEYE</b>	CTE 1	1	1	1	1	0
	CTE 2	6	6	6	6	0
	CTE 3	10	10	10	10	0
	CTE 4	1	0	0	0	0
	CTE 5	2	2	2	1	0
	CTE 6	0	0	0	0	0
	CTE 8	2	0	0	0	1
<b>Sous total</b>		<b>22</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>1</b>
<b>FOUNDIOUGNE</b>	CTE 1	2	2	2	2	0
	CTE 2	7	7	7	7	0
	CTE 3	3	3	3	3	0
<b>Sous total</b>		<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>DJILOR</b>	CTE 4	3	3	3	3	0
	CTE 5	0	0	0	0	0
	CTE 6	6	6	6	0	6
	CTE 8	4	4	4	0	4
<b>Sous total</b>		<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>10</b>
<b>KEUR SALOUM DIANE</b>	CTE 4	5	5	5	5	0
	CTE 5	6	6	6	6	0
	CTE 6	7	7	7	0	7
	CTE 8	3	3	3	1	2
<b>Sous total</b>		<b>21</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>9</b>
<b>NIRO ALASSANE TALL</b>	CTE 4	7	7	7	7	0

	CTE					
	5	3	3	3	3	0
	CTE					
	6	6	6	6	0	6
	CTE					
	8	5	5	5	0	5
<b>Sous total</b>		<b>21</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>10</b>	<b>11</b>
<b>COLOBANE</b>	CTE					
	4	4	4	4	4	0
	CTE					
	5	9	9	9	9	0
	CTE					
	6	1	1	1	0	1
<b>Sous total</b>		<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>1</b>
<b>MBAR</b>	CTE					
	4	10	9	9	9	0
	CTE					
	5	7	7	7	7	0
	CTE					
	6	2	2	2	0	2
<b>Sous total</b>		<b>19</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>2</b>
<b>BASSOUL</b>	CTE					
	4	0	0	0	0	0
	CTE					
	5	5	5	5	5	0
<b>Sous total</b>		<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
<b>DIONEWAR</b>	CTE					
	4	0	0	0	0	0
	CTE					
	5	3	3	3	3	0
<b>Sous total</b>		<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>FATICK COMMUNE</b>	CTE					
	8	14	14	14	13	1
<b>Ngohé</b>	CTE					
	7	8	8	8	0	8
<b>Tokki Gare</b>	CTE					
	7	14	9	9	0	9
<b>Sous total Diourbel</b>		<b>22</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>17</b>
<b>TOTAL MP</b>		<b>214</b>	<b>204</b>	<b>204</b>	<b>142</b>	<b>62</b>

B -Résultats de la répartition des financements MIP par secteur

	ASSAINISSEMENT ENVIRONNEMENT		EDUCATION		HYDRAULIQUE		SANTÉ		SOCIO ECONOMIE		CULTURE		CUMUL / SITI	
	Nbre	Montant	Nbre	Montant	Nbre	Montant	Nbre	Montant	Nbre	Montant	Nbre	Montant	Nbre	Montant
DIOSSONG	4	42 513 015	5	69 963 527	4	31 235 750	9	120 383 527	13	150 830 068	2	22 523 916	37	437 449 803
KEUR SAMBA	1	4 416 720	6	89 753 311	4	41 861 085	4	63 219 755	3	36 849 319	0	0	18	236 100 190
GUEYE	3	49 319 626	7	106 479 546	0	0	1	3 477 500	1	19 911 550	0	0	12	179 188 222
FOUNDIOUGNE	0	0	0	0	2	16 416 500	0	0	0	0	1	16 523 498	3	32 939 998
DJILOR	2	22 751 955	2	28 688 039	4	54 511 980	1	14 017 483	2	31 626 282	1	14 144 684	12	165 740 423
NIORO	2	29 610 818	0	0	2	15 782 000	2	23 963 243	4	52 400 944	0	0	10	121 757 005
ALASSANE TALL	0	0	0	0	9	98 681 125	2	27 218 059	2	25 078 714	0	0	13	150 977 898
COLOBANE	0	0	6	78 418 829	5	64 686 875	3	41 137 969	2	24 844 993	0	0	16	209 088 666
MBAR	1	19 535 465	0	0	0	0	2	34 061 979	1	14 789 994	1	18 823 149	5	87 210 587
BASSOUL	2	37 505 285	0	0	1	14 747 800	0	0	0	0	0	0	3	52 253 085
DIONEWAR	1	13 750 245	5	68 773 017	0	0	2	29 036 446	3	41 220 048	1	14 575 913	12	167 355 669
FATTICK COMMUNE	16	219 403 129	31	442 076 269	31	337 923 115	26	356 515 961	31	397 551 912	6	86 591 160	141	1 840 061 546
TOTAL MIP														

### C -Résultats de l'exécution physique des MP

Communauté rurale / Commune	Nbre MP financés	Nbre MP achevés et cloturés	Nbre MP réceptionnés provisoirement	Nbre Mp en cours d'exécution	Nbr infrastructures fonctionnelles
DIOSSONG	37	37	37	00	37
KEUR SAMBA GUEYE	18	17	17	01	17
FOUNDIOUGNE	12	12	12	00	12
DJILOR	03	03	03	00	03
KEUR SALOUM DIANE	12	07	08	04	08
NIORO ALASSANE TALL	10	10	10	00	10
COLOBANE	13	12	13	00	13
MBAR	16	14	16	00	16
BASSOUL	5	00	03	02	03
DIONEWAR	3	00	02	01	02
FATICK COMMUNE	12	06	09	03	09
<b>TOTAL MP</b>	<b>141</b>	<b>118</b>	<b>130</b>	<b>11</b>	<b>130</b>

La mise en œuvre des différentes générations des MP a constitué aussi des moments forts avec son corollaire, le suivi des chantiers.

Il convient de souligner, que les activités d'information et de sensibilisation ont touchées 10.277 personnes au cours de 29 séances d'animation dans 11 communautés rurales et 1 CCD au niveau de la commune de Fatick .

Au cours de ces séances d'animation, on a noté une forte participation des femmes des jeunes et des groupes vulnérables.

Les activités que l'ARFS a menées dans le cadre de cette composante d'amélioration à l'accès aux services et équipements sociaux de base ont aussi porté sur :

- La réalisation des EPB dans toutes les zones d'intervention de l'antenne et notamment dans les zones d'extension et poches de pauvreté , avec l'identification de plusieurs OCB avec leurs idées de projets ;
- l'organisation de sessions d'évaluation du CTE : quatre (08) sessions sont organisées ;
- l'approbation des DMP ;
- l'appui à la mise en place des financements de micro-projets ;

- l'appui aux OCB dans le domaine de la passation des marchés et de la gestion financière
- Mise en œuvre et suivi de 141 MP approuvée
- Mise en œuvre des plans de compétence et autoévaluation terminée pour 141 MP.

L'exécution de cette composante au cours de la période a permis aussi de noter les acquis suivants :

- Exécution effective des MP dans 141 villages des communautés rurales de Diossong , Keur Samba Guéye ,Mbar , Colobane , Nioro ALassane TALL, Keur Saloum Diané, Dionewar , Bassoul , Djilor et 13 quartiers dans les communes de Fatick et de Foundiougne ;
- Mise en place et formation de 141 CGMP et 141 CTMO dans les mêmes communautés rurales ;
- Mise en place et formation de 141 CAF dans les mêmes communautés rurales (1 CAF/village) ;
- 128 chantiers réceptionnés et équipés ;
- 13 chantiers en cours de finition ;
- 33 sessions en IEC/SIDA et en formations spécifiques ont été organisées pour tous les villages bénéficiaires ;
- Formation terminée ou en cours d'agents de santé communautaires et de certaines matrones dans les différents centres de santé de la région ;
- Installation et formation des membres du CTE de la région de Fatick et du département de Diourbel en évaluation des DMP ;
- Existence de boîtes à images sur les MST/SIDA avec les relais communautaires de santé qui sont appuyés par l'AFDS ;
- Organisation de visites d'échanges entre communautés ;
- Contrôle et approbation de la situation financière des MP achevés et clôturés ;
- Inventaire physique des biens acquis disponible de OCB pour lesquels, les MP sont achevés pour la clôture ;
- Préparer les demandes pour la mise en place des dernières tranches pour laisser aux OCB des situations financières correctes permettant de respecter tous les engagements contractuels ;
- Organisation de forums au niveau de trois communautés rurales du département de Foundiougne ;

## 2.1.2 Composante 2 : Accès aux services de micro-finance

L'objectif de la composante est d'accroître la possibilité, pour les individus ou groupes vulnérables des communautés pilotes ciblées par le projet, d'avoir accès aux opportunités.

Diverses activités ont été menées dans le cadre de cette composante et qui ont porté sur :

- l'exécution et le suivi de la mise en œuvre de 114 sous projets ;
- L'appui à la mise en œuvre de 03 projets des SFD
- Appui et encadrement des 14 SP de Keur Samba Guéye qui ont finit de boucler leur troisième campagne maïs en l'année 2005
- Les autres SP de la commune de Foudiougne , de Fatick et les autres communaurés rurales sont en pleine activité d'exploitation ;
- L'organisation d'un réseau des éleveurs des communautés rurales de Diossong et Keur Samba Guéye ; fédération qui regroupe les emboucheurs et les aviculteurs
- L'organisation de la fédération des producteurs de maïs de Keur Samba Guéye

## A - Résultats des CTE/DSP

CR / Commune	CTE	Nbre DSP soumises	Nbre DSP classées A au CTE	Nbre DSP approuvées par CAD	Nbre DSP financées	DSP en attente de financement
Diossong	CTE 2	35	32	32	32	0
	CTE 3	4	4	4	4	0
<b>Sous total</b>		<b>39</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>0</b>
KEUR SAMBA GUEYE	CTE 1	14	14	14	14	0
	CTE 2	18	16	16	11	0
	CTE 3	3	3	3	3	0
<b>Sous total</b>		<b>35</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>28</b>	<b>0</b>
FOUNDIOUGNE	CTE 1	9	0	0	0	0
	CTE 2	9	9	9	9	0
<b>Sous total</b>		<b>18</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>
DJILOR	CTE 3	2	2	2	2	0
<b>Sous total</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
KEUR SALOUM DIANE	CTE 3	6	6	6	6	0
<b>Sous total</b>		<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
NIORO ALASSANE TALL	CTE 3	9	9	9	9	0
<b>Sous total</b>		<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>
COLOBANE	CTE 3	1	1	1	0	1
<b>Sous total</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
MBAR	CTE 3	4	4	4	3	1
	CTE 4	1	1	1	1	0
<b>Sous total</b>		<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
BASSOUL	CTE 3	3	3	3	3	0
<b>Sous total</b>		<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
DIONEWAR	CTE 3	3	3	3	3	0

<b>Sous total</b>		<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>FATICK COMMUNE</b>	<b>CTE 4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
<b>Sous total</b>		<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
<b>Ngohé</b>	<b>CTE 4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
<b>Tokki Gare</b>	<b>CTE 4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
<b>Sous total Diourbel</b>		<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL MP</b>		<b>136</b>	<b>122</b>	<b>122</b>	<b>114</b>	<b>2</b>

## C -Résultats de l'exécution physique des SP

Communauté rurale / Commune	Nbre SP financés	Nbre SP achevés	Nbre SP achevés et clôturés	Nbre SP en cours d'exécution
DIOSSONG	36	36	36	00
KEUR SAMBA GUEYE	28	26	26	02
FOUNDIOUGNE	09	09	09	00
DJILOR	02	02	02	00
KEUR SALOUM DIANE	06	06	06	00
NIORO ALASSANE TALL	09	09	09	00
Diourbel	09	08	00	01
MBAR	04	04	00	00
BASSOUL	03	03	00	00
DIONEWAR	03	02	00	01
FATICK COMMUNE	05	05	05	00
<b>TOTAL MP</b>	<b>114</b>	<b>111</b>	<b>93</b>	<b>04</b>

De la lecture des résultats, nous relevons les acquis suivants dans l'exécution de la composante 2 pour l'amélioration de l'accès aux services de la micro finance :

- 114 SP complètement achevés ;
- Mise en place de 114CGSP dans la commune de Foundiougne et de Fatick dans les communautés rurales de Diossong , Keur Samba Guéye ,Nioro Alassane Tall , Keur Saloum Diané Mbar , Colobane , Ngohé et Tocky Gare
- Formations techniques et animation sur IEC/SIDA réalisées
- Appropriation des procédures de gestion comptable par les OCB bénéficiaires ;
- Mise en place sur le terrain de supports de gestion des sous -projets ;
- Existence d'un système de classement de la documentation pour chaque sous-projet .

### 2.1.3 Composante 3 : Renforcement des capacités des OCB et des groupes vulnérables

L'objectif de cette composante est de renforcer les capacités en gestion des organisations communautaires de base (OCB) et des groupes vulnérables ciblés par les composantes 1 et 2 dans les zones rurales et urbaines les plus pauvres, en vue d'améliorer l'organisation et la gestion de leur micro-projets, ainsi que la planification et la gestion de leurs activités de développement communautaire.

Ainsi les résultats suivants ont été enregistrés :

#### a- RESUME RESULTATS FGB

Nature Projet	Module	Nbre atelier	Participants	Homme	Femme
MP	GF	18	518	327	191
MP	ODC	19	553	368	185
MP	PM	18	521	380	141
MP	Planificction	17	531	378	153
M P	Relais EPB Plan/ODC	30	818	632	186
MP/SP	SEP	4	112	92	20
MP/SP	T C	5	145	85	60
Relais	F D F	9	206	155	51
Relais	Partage	3	76	66	10
SP	G F	13	338	159	179
SP	Marketing	9	222	116	106
SP	O D C	14	367	173	194
SP	P M	14	349	183	166
SP	Planific	3	84	40	44
Elus Locaux	O D C	1	31	22	9
Elus Locaux	Planific	1	25	17	8
<b>Total Général</b>		<b>178</b>	<b>4896</b>	<b>3193</b>	<b>1703</b>

B -Résultats de la répartition des financements SP par secteur

	AGRICULTURE		ELEVAGE		PECHE		COMMERCE		TRANSPORT		TRANSFORMAT°		CUMUL/SITE	
	Nbre	Montant	Nbre	Montant	Nbre	Montant	Nbre	Montant	Nbre	Montant	Nbre	Montant	Nbre	Montant
DIOSSONG	2	3 849 493	11	40 372 025	1	4 663 800	19	56 115 900	0	0	3	8 059 657	36	113 060 870
KEUR SAMBA GUEYE	16	59 325 662	8	26 828 251	0	0	1	4 680 675	0	0	3	8 054 510	28	98 889 090
FOUNDIOUGNE	0	0	1	3 658 311	1	4 940 348	6	20 365 230	1	4 484 880	0	0	9	33 448 760
DJILOR	2	2 056 840	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2 056 840
KEUR SALOUM DIANE	0	0	2	6 429 628	0	0	4	12 144 420	0	0	0	0	6	18 574 040
NIORO														
ALASSANE	4	5 920 505	4	11 697 683	0	0	1	3 167 327	0	0	0	0	9	20 785 510
TALL														
MBAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	10 824 030	4	10 824 030
BASSOUL	0	0	0	0	1	3 740 000	2	6 201 634	0	0	0	0	3	9 941 634
DIONEWAR	1	2 310 417	0	0	0	0	2	6 364 881	0	0	0	0	3	8 675 290
FATICK	0	0	1	3 052 510	1	2 663 100	3	7 729 488	0	0	0	0	5	13 445 090
COMMUNE														
DIORBEL	0	0	3	7 507 440	0	0	5	12 334 266	0	0	1	2 719 260	9	22 560 960
TOTAL SP	25	73 462 917	30	99 545 848	4	16 007 248	43	129 103 821	1	4 484 880	11	29 657 457	114	352 262 171

Ainsi, la Composante 3 qui avait une mission transversale devait appuyer les deux autres Composantes 1 et 2 du projet dans les domaines respectifs du : (i) Renforcement des capacités des communautés de base pour la gestion des micro-projets et l'accès aux services sociaux de base ; (ii) Renforcement des capacités en micro finance et en gestion d'activités génératrices de revenus.

La dynamique de mise en œuvre de cette composante, repose surtout sur les principes de l'approche participative à savoir :

- ✓ Une formation privilégiant le dialogue, l'échange d'expérience et le partage entre les participants issus des différentes localités.
- ✓ Une formation pratique visant surtout l'éveil, et la prise de conscience des participants représentant les organisations communautaires de base (OCB).
- ✓ Une formation adaptée à une cible hétérogène, de niveaux différents et d'expériences différentes.
- ✓ Une formation qui utilise des méthodes et techniques simples, accessibles à la cible.

Les outils utilisés sont parfaitement adaptés aux communautés et se veulent dynamiques c'est à dire tenant compte des évolutions qui caractérisent le milieu d'où l'utilisation de guide illustré pour chaque module retraçant les différentes étapes du module à présenter.

Le renforcement de capacités s'est déroulé partout dans de bonnes conditions et a permis d'obtenir les résultats suivants :

#### Résultats quantitatifs

- 4.896 personnes ont été formées y compris les relais au niveau des CR de Diossong , Keur Samba GUEYE , Mbar ,Colobane , Tocky Gare , Ngohé , Nioro Alassane Tall , Keur Saloum Diané Djilor , Niodior et Fatick. Avec une participation de 3.123 hommes et 1.773 femmes. Ces formations ont concernés tous les différents modules.
- 441 relais communautaires ont été identifiés et formés dans 10 communautés rurales .Il convient de noter que nous avons 12 relais de la première génération et 09 relais de la deuxième génération totalement opérationnels.
- 25 Conseillers municipaux de la commune de Fatick formés en organisation et dynamique communautaire participatif.

Résultats qualitatifs Les résultats obtenus à ce niveau sont principalement :

- ✓ L'acquisition de connaissances nouvelles ;
- ✓ La maîtrise des différents outils nécessaires à la bonne gestion des OCB ;

- ✓ Les procédures de passation de marchés correctement maîtrisées ;
- ✓ La prise de conscience de l'importance de la formation et de la confiance que l'AFDS leur a accordée par la responsabilisation ;
- ✓ Une plus grande implication des conseillers municipaux dans les projets du périmètre communal ;
- ✓ Une suppression progressive de la timidité surtout des femmes ;
- ✓ Des relais communautaires opérationnels

## 2.1.4 Composante 4 : communication et suivi évaluation : Gestion du Projet

### 2.1.4.1 : Communication

La communication, le suivi et l'évaluation ont constitué des forts dans la vie du projet à travers les reportages, les articles de presse et de l'interview au niveau des radios.

Par ailleurs, la fonction administrative, financière et comptable a été renforcée avec la mise en place du progiciel de gestion TOMPRO adapté jusqu'au niveau antenne.

Les objectifs de la stratégie de communication sont :

- d'assurer une dissémination de l'information sur l'AFDS ;
- de parvenir à une large circulation de l'information entre les acteurs de l'AFDS ;
- de susciter la participation des acteurs aux activités de l'AFDS ;
- de contribuer à une meilleure prise de conscience sur la pauvreté.

Ainsi, la dynamique de mise en œuvre du plan de communication marquée par une approche et des stratégies bien élaborée était basée sur la sensibilisation et le partage de l'information sur la démarche, les objectifs, les outils et les résultats du projet. Cette dynamique a toujours constitué un support important dans l'appropriation des objectifs du projet.

Des campagnes de sensibilisation, d'information et de mobilisation sociale initiées au niveau de toutes les communautés rurales et communes des zones d'intervention, ont constitué le soubassement d'une prise de conscience de la population locale.

D'autres activités de communication qui se sont articulées autour des cérémonies de remise des attestations de financement, des missions de revue à mi-parcours, de supervision, de la distribution de supports de communication, de la tenue de séances de reportages et d'interviews et de l'organisation de séances d'IEC.

Cependant qu'il convient de noter que les activités d'information et de sensibilisation devraient se dérouler pendant les périodes de basse activité des communautés.

Aussi, l'implication des relais communautaires dans les activités d'IEC devrait être systématisé pour mieux aider à toucher les OCB et GV.

D'autres activités ont été aussi menées et qui tournaient globalement autour de :

- l'organisation des séances d'animation et de sensibilisation des CAF
- l'animation des pools pédagogiques
- la tenue des séances d'IEC
- l'organisation de festivités lors des réceptions provisoires des chantiers
- l'organisation de visite d'échanges entre communautés.

#### **2.1.4.2 Planification/Suivi-évaluation**

##### **a) Processus de planification**

L'ARFS, dans l'exécution de cette composante assure la gestion du projet au niveau de la région.

La coordination, la planification et le suivi-évaluation ont été bien pris en compte.

Des réunions de coordination hebdomadaires au niveau de l'ARFS et des réunions mensuelles tournantes avec les opérateurs ont été instituées et organisées. Un plan d'opération annuel et des plans d'actions mensuels et trimestriels ont été élaborés chaque année.

Ainsi, durant cette première phase de mise en œuvre du projet fonds social, et sans être exhaustif, les principales activités suivantes ont été réalisées :

- Développement des activités d'information sur le projet,
- Participation à la réflexion sur la mise à jour des indicateurs des MP et SP,
- Organisation des activités de suivi des différentes missions d'appui, de supervision du siège et de la Banque Mondiale,
- Suivi des Micro Projets et Sous Projets,
- Elaboration des rapports d'activités mensuels et trimestriels
- Elaboration du POBA et des plans d'actions mensuels et trimestriels et semestriels ;
- Suivi des opérateurs d'appui (OADC et OAMF, formateurs en FGB)
- Suivi des processus de mise en œuvre des marchés avec les étapes de sélection de maîtres d'œuvre, d'entrepreneurs et suivi des chantiers de construction etc.....

Budgets de fonctionnement de 2002 au 2<sup>eme</sup> trimestre 2006

Code	Libellés	2002		2003		2004		2005		2006	
		Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé
100	DEPENSES EXCEPTIONNELLES	0	0	0	100 000	0	100 000	0	200 000	0	0
10	SALAIRES	950 000	1 700 000	3 300 000	3 300 000	3 300 000	4 140 000	4 740 000	5 079 444	2 580 000	1 157 171
20	INDEMNITES DE DEPLACEMENT	636 900	173 590	3 057 120	2 825 520	7 380 320	6 538 840	9 727 200	1 730 000	1 560 000	260 000
10	ENTRETIEN MATERIEL EQUIPEMENT	0	21 800	150 000	153 500	200 000	112 500	0	368 400	0	41 500
20	ENTRETEIN VEHICULES	1 545 000	15 400	73 500	67 290	102 000	163 840	132 000	199 520	195 000	62 550
30	ENTRETIEN LOCAUX	0	462 200	300 000	531 350	540 000	376 250	340 000	226 710	210 000	45 000
15	LOCATIONS DIVERSES	100 000	12 100	100 000	0	100 000	0	0	0	0	0
20	ELECTRICITE	300 000	0	1 800 000	1 106 970	1 500 000	1 831 224	1 500 000	1 371 150	1 000 000	265 680
25	EAU	90 000	0	900 000	239 708	150 000	110 822	96 000	137 279	100 000	20 020
30	TELEPHONE/FAX/INTERNET	750 000	247 535	3 000 000	3 522 046	4 800 000	4 239 980	4 800 000	2 436 393	1 350 000	245 490
35	CARBURANT & LUBRIFIANTS	0	38 210	218 280	114 590	234 000	378 800	366 000	146 320	130 000	74 950
40	PRESTAT° DE SERVICES DIVERS	1 110 000	534 954	3 585 000	3 614 877	3 560 000	3 705 769	3 592 600	3 752 217	1 602 000	775 150
45	FOURNITURES DE BUREAU	0	10 750	326 100	9 700	353 600	19 750	60 000	10 000	0	0
50	SUPERVISION PROJET	0	0	0	0	0	1 014 400	0	458 500	0	0
55	FONCTIONNNT DISPOSITIF APPUI TE	0	0	0	0	0	0	0	355 050	0	2 456 350
		5 481 900	3 216 539	16 810 000	15 585 551	22 219 920	22 732 175	25 353 800	16 470 983	8 727 000	5 403 870

### 2.1.4.3 Gestion administrative, comptable et financière

#### a) Activités administrative et logistique

##### i. L'administration

Pour une bonne gestion de l'équipe, des dossiers ont été ouverts pour le personnel d'appui (secrétaire, chauffeur) et pour les autres prestataires (gardiens, femmes de ménage).

Ce même travail avait été aussi effectué pour les experts de l'encadrement.

##### ii. La logistique

Dans le soucis d'assurer une gestion rationnelle et efficiente des stocks et de la photocopieuse et pour obtenir une bonne visibilité et un bon suivi des sorties et entrées des fournitures de bureau, un fichier de suivi avait été confectionné.

Ainsi, chaque sortie ou entrée est mentionnée dans ce fichier confectionné. La saisie des mouvements est effectuée régulièrement sur EXCEL pour déterminer périodiquement le niveau de stock.

Dans le cadre du suivi et contrôle des stocks de fournitures de bureau des consommables informatiques, il a été institué la tenue d'inventaires physiques périodiques.

##### iii Gestion du véhicule

Durant cette première phase du projet, nous avons veillé au mieux sur l'utilisation rationnelle et correcte du véhicule affecté à l'antenne. Ainsi, la préservation de cet outil de travail très précieux dans le déroulement de notre mission a été aussi un grand apport dans l'atteinte de nos objectifs.

Pour cela, nous avons aussi toujours veillé sur la bonne tenue du carnet de bord du véhicule par le chauffeur de même que l'entretien périodique, tant au niveau de Dakar (vidange) qu'au niveau régional (lavage et vidange)

Chaque sortie de gasoil est matérialisée par une facture reçue de la station service et justifiée par un ordre de mission pour les déplacements hors de la ville.

Sur la base des planifications de déplacement du staff, des prévisions mensuelles, puis trimestrielles, de consommation de carburant sont établies faisant ressortir les besoins en gasoil de l'antenne.