



Gouvernement du Sénégal
Ministère du Développement Social



Sénégal

Programme des Nations Unies
Pour le Développement (PNUD)

ASSISTANCE PREPARATOIRE AU PROGRAMME D'APPUI DU PNUD

DANS LE CADRE DES ORIENTATIONS DU DSRP

SEN/02/007/A/01/99

COORDINATION

Rapport final Phase intérimaire

(DRAFT)

(Du 1^{er} Juillet au 15 Avril 2003)

AVRIL 2003

PLAN DU RAPPORT

- I. Introduction
- II. Les ressources du projet intérimaire
 - 1. Moyens humains
 - 2. Moyens matériels
 - 3. Moyens financiers
- III. Les difficultés rencontrées
- IV. Les réalisations
 - 1. Les infrastructures de base
 - 2. Les activités génératrices de revenus
 - 3. Les études stratégiques
 - 4. Le renforcement des capacités
 - 5. Le fonds de développement local (MDS/MCL/PNUD)
 - 6. Autres activités menées pendant la phase intérimaire
- V. Les activités à finaliser
- VI. Budget
- VII. Analyse du budget
- VIII. Conclusions et Recommandations

I. INTRODUCTION

Le programme Elargi de Lutte Contre la Pauvreté (PELCP) SEN/97/003 démarré en 1998 a été clôturé le 30 juin 2002.

Compte tenu du retard enregistré dans la mise place des antennes et suite à la revue du PELCP de novembre 2001, le PELCP a été prolongé de janvier à juin 2002. La clôture initialement prévue le 31 Décembre 2001 est intervenue finalement le 30 juin 2002.

A partir du 1^{er} juillet 2002, le Gouvernement et le PNUD ont jugé opportun de mettre en place un projet intérimaire dénommé « Assistance Préparatoire au Programme d'Appui du Pnud dans le cadre des Orientations du DSRP SEN/02/007/A/01/99 » conformément aux recommandations du comité de pilotage du 27 juin 2002 en vue de finaliser les activités restantes dans les zones d'intervention .

Le mandat assigné à la phase intermédiaire est :

- la formulation du descriptif relatif à l'appui du PNUD dans le cadre du CCP 2002-2004 et des orientations du DSRP, en référence aux différentes expériences acquises dans le pays avec le PELCP et les autres partenaires au développement.
- la finalisation des activités en cours qui portent essentiellement sur les moyens d'existence durable;
- l'appui à la cellule de suivi de la stratégie des programmes de lutte contre la pauvreté pour l'organisation d'un séminaire en vue de la validation des résultats du groupe thématique sur la mise en œuvre du DSRP;
- la capitalisation des acquis du Pelcp en vue de mieux orienter la formulation du document d'appui du Pnud dans le cadre des orientations du DSRP.
- l'élaboration du Document d'Appui du Programme dans le cadre du 7eme cycle.

Il convient de rappeler que cette phase intérimaire initialement prévue pour trois mois a été prolongé jusqu'en décembre 2002 puis au 15 Avril 2003 avant d'être clôturé.

Les activités à achever pendant cette période , portent spécifiquement sur :

- Les infrastructures de base ;
- La mise en place des lignes de crédits pour le financement des activités génératrices de revenus;
- Le déroulement du programme de Fonds de Développement Local Luxembourg / PNUD.

Les retards constatés dans la poursuite des activités (Octobre 2002 au lieu d'Août 2002) liés aux lenteurs d'approbation du DAP et à sa mise en œuvre, et dans la non mise à disposition des fonds demandés après signature de la révision « B » constitue un élément déterminant dans l'appréciation du niveau de réalisation à la date de clôture de cette phase transitoire.

Deux étapes parsemées de difficultés ont marqué la vie du projet :

La période du 1^{er} Juillet au 31 Décembre 2002 (2^{ème} semestre 2002) correspond à l'élaboration du DAP du projet de la phase intermédiaire (SEN/02/007) et de la période de finalisation des activités dans toutes les antennes ayant conduit au recrutement des experts conseillers jusqu'au 31 Décembre pour la supervision des travaux dans leurs zones d'affectation et pour participer à la capitalisation des acquis du PELCP.

La période allant du 1^{er} Janvier au 15 Avril 2003 entrecoupée d'une décision d'arrêt au 31 Mars 2003 tel que prévu par le comité de pilotage du 30 Décembre 2002 puis ramenée au 28 Février 2003 sur demande du Ministère de l'Economie et des Finances (Correspondance de la DDI du 04 Février 2003 sous le numéro 0513) pour mieux faire profiter notre pays des ressources du 7^{ème} cycle du CCP. C'est pendant cette période que des missions ont été organisées pour permettre au Ministre du Développement social de procéder à l'inauguration des infrastructures de base et des Mutuelles d'Epargne et de Crédit (MEC) dans les régions de Saint Louis et Tambacounda. Le DAP élaboré par le Cabinet EMAP a fait l'objet d'une reprise pour épouser les contours du cadre de résultats stratégiques selon le processus du PNUD.

A la date de clôture avancée la coordination n'avait pas encore reçu les fonds permettant de prendre en charge les activités. C'est la raison pour la quelle le comité ad hoc, réuni à Saly du 28 au 30 Mars 2003, a proposé de reporter l'arrêt définitif de la phase intérimaire au 15 Avril 2003

Durant la phase intérimaire une révision budgétaire « SEN/02/007/B a été faite sur demande du comité de pilotage du 30 Décembre 2002 afin de refléter les dépenses estimatives de 2002 et la programmation de celles de 2003 pour tenir compte de l'exécution complète des micro projets déjà approuvés et lancés à travers le R.A. 2000 et LIFE. Elle prend également en compte l'extension du projet sur les 2 mois de prolongation des contrats du personnel (Janvier à Février 2003) et les frais additionnels sur les salaires du personnel sur la période, les honoraires des consultants chargés de la formulation du nouveau DAP l'organisation de la journée de l'élimination de la pauvreté qui n'était pas budgétisée et le lancement du RNDH 2003 qui a connu un dépassement.

II. LES RESSOURCES DU PROJET INTERIMAIRE

1. Moyens humains

Conformément aux dispositions arrêtées, l'unité d'exécution a été gérée par une coordination légère composée d'un coordonnateur, d'un Assistant administratif et financier, de deux secrétaires, de deux chauffeurs et d'un planton.

Compte tenu de la nécessité d'assurer un bon suivi technique des activités à achever, il a été prévu une ligne budgétaire permettant de prendre en charge les besoins de consultance /Expertise en fonction de la pertinence et de la durée des activités à réaliser dans les zones d'intervention.

L'Antenne de Saint Louis étant fermée, cette ligne budgétaire a pris en charge les besoins d'appui en référence à l'exécution du protocole signé par le Pnud, le Gouvernement et la Mission de Coopération Luxembourgeoise.

2. Moyens matériels

L'équipement disponible au niveau de la coordination a été maintenu ainsi que celui de Saint louis pour permettre aux deux entités de poursuivre les activités en cours.

3. Moyens financiers

Le DAP avait fait ressortir un budget de 348.500 \$ pour le fonctionnement et l'achèvement des activités au niveau de la coordination pour les trois mois initialement retenus. La prise en compte du reliquat de financement accordé à Réseau Afrique 2.000 et LIFE dans le cadre des anciens protocoles, la prorogation du projet à deux reprises (fin Octobre puis Décembre 2002) avait conduit à la nécessité de procéder à la révision »B » avec une augmentation du budget jusqu'à hauteur de 7-- --- \$.

III. LES MDIFFICULTES RENCONTREES

Même si cette phase intérimaire a été mise en œuvre, il convient de reconnaître qu'elle a eu à vivre certaines difficultés relatives à la mise à disposition des fonds avec un très grand retard.

Les ressources financières de la première demande de fonds qui devait prendre en charge les dépenses du troisième trimestre de 2002 (Juillet à Octobre) n'ont été virées que le 28 Octobre 2002 à deux jours de la fin du projet ce qui a conduit à son prolongement.

Cette prolongation non prévue dans le budget a obligé la coordination à procéder à la révision budgétaire « B » signée en _____. Ces fonds contenus dans cette révision bien que signée par les autorités n'ont pas été virés dans le compte bancaire en totalité seuls 77.000.000 ont été utilisés sur les 237 --- --- F CFA.

Ainsi certaines activités initialement approuvées et entièrement réalisées n'ont pu être payées du fait du non virement de la totalité des fonds. Vous trouverez en annexe la liste des activités exécutées et non payées.

IV. LES REALISATIONS

1) INFRASTRUCTURES DE BASE

Quelques infrastructures ont connu des retards dans la mise en œuvre compte des lenteurs de l'entrepreneurs qui gérait plusieurs marchés en même temps. La dernière demande de fonds faisant suite à la révision budgétaire « B » n'étant pas accordée nous n'avons pu honorer nos échéances.

ACTIVITES	MONTANT	SOLDE	ETAT D'AVANCEMENT
Travaux réhabilitation Ecole Guinaw-Rails ✓	1 934 850	0	Réalisé 100%
Construction du puits hydraulique de Nila Sumanabé ✓	4.799.234	959.847	Le puits de Nila Suménabé est terminé et la réception provisoire faite
Construction du puits hydraulique de Alingo Ganina ✓	4799234	959.847	La nappe phréatique n'est pas encore atteinte après une profondeur de 45 m. Il est prévu 5 m supplémentaires de fonçage
Constructions Marché Tarédji/Podor ✓	3 545 925	0	Réalisé à 100% Inauguration Faite par le MDS
Bloc de soins et Toilettes à Tarédji/Donaye ✓	8 355 610	0	Réalisé à 100% Inauguration Faite par le MDS
Mur Ecole Elémentaire de Donaye Tarédji (Podor) ✓	3 885 500	0	Réalisé à 100%.

ACTIVITES	MONTANT	SOLDE	ETAT D'AVANCEMENT
Mur de l'Ecole de Ndayane à Diourbel ✓	7 000 000	0	Réalisé à 100%
Construction d'une digue d'accès du Forage de Kéniaba ✓	9 760 504	0	Réalisé à 100%
Rehabilitation Maison de Quartier Eaux claires /Diaminar ✓	15 497 469	0	Réalisé à 100% Inauguration Fait par le MDS
Construction mur de l'Ecole Elémentaire Ndombo DIOP ✓	3 921 360	0	Réalisé à 100%
Construction + Extension cases de santé de Gourel Djadji et Camp Navétanes / Tamba ✓	17 356 688	0	Réalisé à 100% Inauguration Fait par le MDS
Construction Maternité + logement de Donaye Tarédji ✓	9 644 390	1.928.878	IL reste la réception définitive avant de payer la dernière tranche du contrat
Construction mur école de Thiangaye Saint-Louis ✓	5 000 000	0	Réalisé à 100%

	ACTIVITES	MONTANT	SOLDE	ETAT D'AVANCEMENT
✗	Réhabilitation maternité d Agnam Tonguel Saint-Louis	4 586 108	656.158	Travaux arrêtés. Des retards importants enregistrés. L'entrepreneur n'a pas respecté ses engagements
✗	Case de santé de Namardé Diéry Saint-Louis	6 175 824	882.281	Travaux arrêtés. Des retards importants enregistrés. L'entrepreneur n'a pas respecté ses engagements
	Ecole de Gouyes Tamba	6 797 764	0	Réalisé à 100%
✗	Case de santé de Gathiary Tamba	5 793 000	0	Réalisé à 100%
✗	Case de santé de Thialaw	6 175 824	0	Réalisé à 100% Inauguration faite par le MDS
✗	Poste de santé de Gourel Djadjie à Tamba	9 000 000	0	Réalisé à 100% Inauguration faite par le MDS

2) ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS

Le comité pilotage du 27 juin 2002 avait retenu, dans le cadre de la micro finance, de finaliser les activités entamées et d'assurer le suivi des accords en cours.

Les activités qui devaient faire l'objet de finalisation sont:

- la mise en place de mutuelle d'épargne et de crédit à Ngoye
- l'appui à la confection des demandes d'agrément pour les MEC de Lambaye et de Baba garage
- la mise en place de fonds de refinancement à la CECAS pour le portage des membres du GECAM à Matam et du GECAP à Podor
- la mise en place de fonds de refinancement à la MEC MDE pour les éleveurs de Saint Louis, en particulier ceux de Podor du fait du sinistre causé par les intempéries de Janvier 2001 pour le renouvellement du stock du bétail décimé dans cette zone
- le diagnostic des MEC devant recevoir le fonds de refinancement géré par l'ASACASE à Diourbel; et à Guinaw rail. Ce diagnostic des SFD ayant été déjà réalisé par le PELCP.

Le suivi des accords intéresse :

- les mutuelles d'épargne et de crédit ayant un accord de refinancement avec le PELCP et l'ASACASE pour la reprise des fonds de refinancement.

Toutes ces activités ont été réalisées sauf la reprise des fonds de l'ASACASE. Plusieurs correspondances ont été envoyées dans ce sens et la dernière en date préconisait le recours à la justice par le biais de l'agent judiciaire de l'Etat en cas de non remise des fonds dans les délais fixés. Le Directeur de l'ASACASE avait demandé un délai supplémentaire. Récemment, sur sa requête, le numéro notre compte bancaire lui a été communiqué pour le virement des fonds.

Signalons que le partenariat avec le FPE a permis de mobiliser des fonds additionnels pour les mutuelles de Saint louis encadrées par le PELCP pour un montant de 361 millions ainsi répartis :

CECAS	: 250.000.000 ;
AFSDN	: 61.000.000
AFERNORD	: 50.000.000

RECAPITULATION DES ACTIVITES D'AGR

ACTIVITES	MONTANT	SOLDE	ETAT D'AVANCEMENT
Mutuelles des Eleveurs de Saint Louis	10 000 000	0	Réalisé à 100%
Mutuelle RONKH (Ross Béthio)	10 000 000	0	Réalisé à 100%
GECAP/CECAS (Podor)	5 000 000	0	Réalisé à 100%
GECAM/CECAS (Matam)	5 000 000	0	Réalisé à 100%
Mise en place mutuelle de NGOYE	3 500 000	0	L'Assemblée constitutive s'est réunie et a créé la mutuelle. Dossier d'agrément en cours au MEF
Périmètre Maraîcher Lambaye	900 000	-	Activité supprimée
Financement des périmètres maraîchers des Jeunes et Femmes de Koussanar / Tamba	956 000	-	Activité supprimée car prise en charge par le PNIR

3) ETUDES STRATEGIQUES.

Toutes les activités ont été réalisées avec satisfaction et notamment le lancement du RNDH présidé par le Chef de l'Etat . L'étude provisoire sur les mécanismes de Mise en œuvre de l'Initiative 20/20 est disponible mais la restitution n'a pas eu lieu comme prévue. Le projet reste devoir au consultant la dernière tranche à payer après réception définitive de l'étude.

ACTIVITES	MONTANT	SOLDE	ETAT D'AVANCEMENT
Lancement du Rapport National sur le Développement Humain Durable 2001	9 904 500	0	Réalisé et Lancement du rapport sous la Présidence du Chef de l'Etat le 26 Juillet 2002
Edition Rapport National sur le Développement Humain et médiatisation lancement. Contrat EVA PRESS	10 183 000	0	Edition faite ainsi que la médiatisation réalisée lors du lancement
Atelier pour le démarrage du RNDH 2003 et choix du nouveau thème.	2.000.000	0	Atelier présidé à l'ouverture par le Ministre chargé du Budget et à la clôture par le Ministre du Développement social. Thème retenu est le développement local.
Plan d'action pour Initiative 20/20	1 833 000	0	Réalisé
Mécanisme de Mise en œuvre de l' Initiative 20/20	2.950 000	1.180.000	Le rapport provisoire est disponible et doit être validé

Capitalisation des acquis du PELCP	6 000 000	0	réalisé
Suivi formation TOMPRO	2 160 000	0	réalisé
Publi- reportage PELCP Coordination)	6 000 000	0	Réalisé

4) RENFORCEMENT DE CAPACITE

Certaines activités de formation n'ont pas été finalisées compte tenu de l'indisponibilité des bénéficiaires (Formations des parlementaires en genre) ou du consultant pour la formation des Artisans en Métal dans la région de Tamba qui a désisté au dernier moment. Le délai qui nous séparait de la date de clôture du projet ne permettait pas de relancer l'appel à la concurrence

Tableau récapitulatif des activités

ACTIVITES	MONTANT	SOLDE	ETAT D'AVANCEMENT
Plan d'urbanisme de détail à G.R	9 825 000	0	Réalisé
Formation des agents de santé communautaires de Saint Louis	1 500 000	0	réalisé
Formation des comités de gestion des ouvrages communautaires Saint Louis	3 500 000	0	réalisée
Formation des membres du CIVD de Ngoye	1 851 600	0	réalisée
Séminaire Parlementaires sur le Genre	4 000 000	4 000 000	Non réalisé suite indisponibilités des bénéficiaires après plusieurs reports dus aux élections régionales, municipales et rurales puis Démission Président (Assemblée Nle).et vote de budget 2003

ACTIVITES	MONTANT	SOLDE	ETAT D'AVANCEMENT
Forum sur le PUR ✓	3 000 000	3 000 000	Annulée suite élaboration du PUD rendant caduque le PUR.
Sensibilisation SIDA à TOUBA ✓	1 180 000	0	réalisé
Formation Artisans Métal / Tamba ✓	5 321 000	5 321 000	Formation annulée
Formation des agents de santé de Mbacké en counselling VIH/Sida ✓	1.500.000	0	réalisé
Programme de formation des relais de SIDA – service ✓	800.000	0	réalisé
Activités de sensibilisation à Tamba – Goudiry – Bakel ✓	2.000.000	0	réalisé

ACTIVITES	MONTANT	SOLDE	ETAT D'AVANCEMENT
Appuyer l'exécution du plan d'action Femmes/SIDA (séminaire Nationale Femme)	4.000.000	0	réalisé
Plan de communication du PNLS avec les radios communautaires	4 159 000	0	réalisé
Appuyer l'exécution du plan d'action jeunes/SIDA	4.000.000	0	réalisé

5) Fonds de Développement Local Luxembourg / PNUD

En vue de renforcer la lutte contre la pauvreté dans la région de Saint-Louis, le Ministre du Développement Social et de la Solidarité Nationale, le Programme des Nations Unies pour le Développement et la MCL ont mis en œuvre à titre expérimental un « Fonds de Développement » destiné aux dynamiques locales de développement socio-économique. L'enveloppe globale se chiffrait à **38 000 000 frcs** répartie comme suit :

▪ MCL	=	20 000 000
▪ MDSSN	=	18 000 000

Malgré la clôture du programme, la coopération luxembourgeoise a tenu à finaliser les activités qui relevaient de son financement en versant la totalité des fonds avant le 30 juin 2003.

Par contre le financement octroyé par le Pnud , à travers le projet intérimaire , a été gelé suite à la décision de la DDI d'arrêter toutes les demandes de paiements directs en préférant que le reste des activités soit financé par le nouveau programme d'appui du pnud (Programme d'Appui à la Réduction de la Pauvreté)

Le niveau global de réalisation est de 93 % ET EST ainsi réparti selon les apports de chaque partenaire :

- ❖ Engagement PNUD : 94%
- ❖ Engagement MCL : 84 % .

Tableau 3 - Réalisations du Fonds de Développement Local

Code	Rubrique	Montant prévu	Réalisations	Restant à réaliser	Taux réalisations	Institution de financement
1	Appui aux MPE					
1.1	▪ Acquisition petit équipement (U. SAV.)	1 100 000	1 000 000	0	100 %	PNUD
1.2	▪ Construction d'un hangar (U. SER.)	5 100 000	5 100 000	0	100%	MCL
1.3	▪ Achats machines à coudre et petits matériels (At. C)	1 100 000	1 100 000	0	100%	MCL
1.4	▪ Achat de petit équipement (U.FL)	1 100 000	1 100 000	0	100%	MCL
1.5	▪ Equipement Unité de teinture	400 000	0	400 000	0%	PNUD
2	Programme d'insertion emplois (CRETf)					
2.1	- <i>Appui à la formation</i>					
2.1.1	➤ Identification évaluation élaboration programme de formation modulaires	50 000	50 000	0	100%	PNUD
		650 000	650 000	0	100%	PNUD
2.1.2	➤ Formateurs (2)	300 000	300 000	0	100%	PNUD
2.1.3	➤ Restaurations	150 000	150 000	0	100%	PNUD
2.1.4	➤ Location salle					
2.2	- <i>Investissement équipements</i>					
2.2.1	➤ GIE Couture Confection	1 750 000	726 950	1 023 050	58 %	MCL
2.2.2	➤ GIE Restauration	1 250 000	225 000	1 025 000	18 %	MCL
3	Appui au MEC					
3.1	▪ Aménagement local et équipement / SJN	2 000 000	2 000 000	0	100%	PNUD
3.2	▪ Mise en place ligne de crédit MDE	10 000 000	10 000 000	0	100%	PNUD
3.3	▪ Mise en place crédit rotatif ADENA	3 000 000	3 000 000	0	100%	MCL

3.4	▪ Mise en place ligne de crédit des Unités de produc/SJN	850 000	0	850 000	0 %	PNUD
3.5	▪ Assemblée Générale MEC/ADENA	200 000	0	200 000	0 %	PNUD1
3.6	▪ Mise en place ligne de crédit rotatif GIE CRETEF	1 850 000		1 786 000	3 %	MCL
4.	▪ Echanges et communication					
4.1	➤ Création et redynamisation de concertation	210 000		210 000	0%	PNUD
4.2.	➤ Panneau de signalisation	150 000		150 000	0%	PNUD
4.3	➤ Journée portes ouvertes CRETF	180 000		180 000	0%	MCL
					0%	PNUD
						MCL
5	Renforcement de capacités					
5.1	▪ Formation technique complémentaire GIE (sortantes du CRETEF)	600 000	500 000	100 000	92%	PNUD
5.2	▪ Séminaire sur les politiques de crédit	500 000	500 000	0	100%	MCL
5.3	▪ Mise en place d'un système administratif et comptable aux niveau des unités de production	500 000	500 000	0	100%	MCL
5.4	▪ Atelier d'information sur les outils de gestion et modalités de mise en œuvre des protocoles (MSE-ADENA-CRETEF)	450 000	450 000	0	100%	PNUD
5.5	▪ Action de perfectionnement des Unités de production	600 000	600 000	0	100%	PNUD
6	Suivi-Evaluation					
6.1	▪ Comité de pilotage (location matériel et divers)	66 000	46 000	20 000	70%	MCL
6.2	▪ Etude programme d'insertion emplois	300 000	300 000	0	100%	PNUD
6.3	▪ Frais de missions	714 000	579200	135400	81%	MCL
6.4	▪ Fonctionnement de l'Antenne	2 515 000	1 250 000	1 265 900	49%	MCL
7	TOTAL GENERAL		-		0%	

6) Autres activités réalisées pendant cette phase :

a) Au niveau de Bambey :

Le projet a continué à assister, grâce au VNU spécialiste en micro finance et à l'AQUADEV, les collectivités villageoises pour la finalisation de la mise en place des mutuelles d'épargne et de crédit de Lambaye, Baba garage et Ngoye. Les demandes d'agrément sont en cours d'instruction au niveau de la cellule AT/CPEC du Ministère de l'Economie et des Finances

L'atelier de formations des membres du CIVD de Ngoye a été intégralement exécuté par la Direction de l'Expansion Rurale.

Une mission sur le terrain a permis à Mme Coulibaly du PNUD de NEW YORK, accompagnée de Mr Djibo représentant adjoint résident et de Arona FALL assistant au Resprep du PNUD – Dakar de visiter les réalisations du PELCP en se rendant sur les sites de :

- Thiargal et Keur Ousmane Kane pour les périmètres maraîchers
- Merina Diop pour la Ferme pilote de mérina Diop
- Mbadiane Samba AWA pour l' Embouche bovine

Le projet a apporté son appui à LIFE pour l'organisation des séminaires à Bambey et à Diourbel sur le thème "Gestion Financière des projets"

Pendant la phase intérimaire, la coordination a continué à appuyer le R.A.2000 à travers des missions sur

le terrain pour le suivi des travaux de la Ferme pilote de Merina DIOP et des projets financés sur les fonds du PELCP. Actuellement 50 millions sont récupérés grâce aux remboursements effectués et attendent dans les comptes des CIVD de Lambaye et Baba garage pour être réinjectés dès que les mutuelles seront agréées par la cellule AT/CPEC du Ministère des finances.

b) Au niveau de la coordination

Lors de la mise en œuvre du CIVD de Ngoye, le programme avait retenu l'opportunité de l'aider à se doter d'une structure de financement décentralisée. La mission organisée à cet effet à Ngoye a permis :

- la réalisation d'une étude de faisabilité,
- un accompagnement technique pour la tenue de l'assemblée générale constitutive ; un comité promoteur a piloté l'organisation de cette assemblée générale.
- Une formation pour les dirigeants sur les principes mutualistes.

Cette formation a été le prétexte pour élaborer un plan d'actions visant dans le 1^{er} trimestre de 2003 la recherche d'un local et le dépôt de la demande d'agrément.

Les autres besoins de formation en comptabilité et en gestion des SFD, en droit et un séminaire sur l'élaboration de la politique de crédit seront pris en charge par le projet intitulé : Appui à la promotion des moyens d'existence durable en appui à la mise en œuvre des programmes de développement villageois de Lambaye et Baba garage (SEN/02/T13) ;

Ce projet prendra en charge également l'acquisition d'équipements et le renforcement des capacités des dirigeants. Il se chargera du suivi de l'agrément auprès de la cellule AT /CPEC. Cette dernière a suivi tout ce processus et est largement impliquée aux différents niveaux d'évolution du dossier.

Au niveau des CIVD de Lambaye et Baba garage, la coordination une mission de suivi avec la cellule AT/CPEC pour s'assurer du respect des normes des locaux et de l'existence du coffre fort.

L'objectif visé était de raccourcir les procédures d'agrément en s'assurant de la conformité des pièces à fournir

b.1./- Le diagnostic de SFD à Diourbel

Le comité de pilotage avait demandé le transfert des fonds gérés par l'ASACASE vers des mutuelles installées dans les zones d'interventions du PELCP. La coordination a jugé plus opportun de procéder à une étude diagnostique des SFD installées dans la commune de Diourbel ou intervenait l'ASACASE.

Selon la tutelle des SFD (la cellule AT/CPEC) la MEC XEWEL SYSTEM est dans la commune de diourbel la mieux indiquée pour abriter les fonds de refinancement.

Ce diagnostic réalisé par la coordination a montré :

- ✓ Un bon fonctionnement des organes dirigeants
- ✓ Un respect des normes de sécurité physique et financière notamment le respect des ratios prudentiel et la transparence dans les décisions de financements, suivi régulier des crédits etc..
- ✓ Une confiance des partenaires financiers (FPE qui leur a octroyé avec l'appui du PELCP la somme de 240 millions, fonds de contrepartie suisse etc..)
- ✓ Des outils de suivi performants (acquisition de 5 ordinateurs)
- ✓ Un bon de rotation des ressources pour l'année 2002
- ✓ Une confiance des populations (pour l'année 2002, 1700 nouveaux sociétaires sont été enregistrés)
- ✓ Des résultats excédentaires en 2001.

En outre, XEWEL SYSTEM a expérimenté avec succès le financement de petits projets de 50.000 F en faveur des populations vivant dans l'extrême pauvreté.

b.2./- Concertation avec l'ASACASE

La coordination a tenu une concertation avec cette structure pour le retour des fonds de refinancement mis à sa disposition. Ce rencontre a permis de faire le point sur :

- ❖ les remboursements effectivement décaissés
- ❖ les modalités pratiques de ristourne de ces fonds

Suite à cette rencontre, la coordination lui a adressé une correspondance demandant de virer l'intégralité des fonds remboursés par les promoteurs et de proposer, pour les créances non échues, un plan de rembour-sement.

c) Au niveau de Tambacounda

Le plan d'actions pour l'appui à la municipalité en vue du démarrage des activités d'assainissement, du ramassage et de traitement des ordures dans les quartiers de Gourel Diadje et de Camp Navétane a été finalisé par LIFE/Pnud et la réunion de restitution organisée.

La remise du matériel de tannage aux bénéficiaires de la formation sur les techniques modernes de tannerie a été effectuée.

La cérémonie de signatures et de remise des financements des OCB de la Communauté Rurale de Gathiary dans le cadre de l'exécution du fonds d'appui aux initiatives locales (FAIL) en matière de GRN et AGR du programme de Réseau Afrique 2000 a été organisée le 30 décembre 2002 dans les locaux de l'Antenne ex ISRA. Sur les onze (11) projets retenus par le comité de sélection six contrats ont été signés par les GIE. Les cinq autres ont été reportés au démarrage du nouveau programme compte tenu des difficultés rencontrées pour disposer des fonds.

V. ACTIVITES A FINALISER

1. Infrastructures

ACTIVITES	LOCALISTION	MONTANT	SOLDE A PAYER	OBSERVATIONS
Réfection de la maternité de Agnam Tongué	C.R. de Guédé	4.586.108	656.158	L'Antenne de Saint Louis étant fermée, le Parep devra veiller à la poursuite des travaux avec un autre entrepreneur. Celui qui avait gagné le marché n'a pas respecté ses engagements
Construction de la case de santé de Namardé	C.R. de Gamadji Sarré	6.175.824	882.281	Idem
Construction Maternite avec logement a donaye Taredji	Podor	9.644.390	1.928.878	L'antenne de Saint Louis du PAREP procédera a la réception finale avant le paiement de cette dernière tranche
Fonçage de puits à Alingo Ganina	C.R. de Fanaye	4.799.235	959.847	Il reste à procéder à la réception définitive du puits avant paiement de la dernière tranche.
Fonçage de puits à Alingo Ganina	C.R. de Fanaye	4.799.235	959.847	L'entrepreneur ayant atteint les 45m prévus, exige un avenant au contrat pour les 5 m restant pour atteindre la nappe phréatique. A finaliser par le PAREP.

2. Etudes stratégiques

ACTIVITES	LOCALISTION	MONTANT	SOLDE A PAYER	OBSERVATIONS
Lancement du RNDH 2003	Dakar	2.000.000	2.000.000	L'Antenne de Saint Louis étant fermée, le Parep devra veiller à la poursuite des travaux avec un autre entrepreneur. Celui qui avait gagné le marché n'a pas respecté ses engagements
Mécanismes de mise en œuvre de l'Initiative 20/20	Dakar	2.950.000	1.180.000	Idem

3. Fonds de développement Local de Saint Louis (MDS/MCL/PNUD)

ACTIVITES	LOCALISTION	MONTANT	SOLDE A PAYER	OBSERVATIONS
Equipement de l'unité de teinture	Saint Louis	400.000	400.000	A cause du blocage des fonds, l'Antenne de Saint Louis n'a pu faire face aux engagements pris dans le cadre du FDL de Saint Louis.
Mise en place ligne de crédit des unités de production	Saint Louis	850.000	850.000	A cause du blocage des fonds, l'Antenne de Saint Louis n'a pu faire face aux engagements pris dans le cadre du FDL de Saint Louis.
Solde des honoraires des consultants pour la formation technique des GIE (des sortantes des CRETEF)	Saint Louis	200.000	100.000	A cause du blocage des fonds, l'Antenne de Saint Louis n'a pu faire face aux engagements pris dans le cadre du FDL de Saint Louis.
Assemblée Générale constitutive de la MEC / ADENA	Saint Louis	190.000	190.000	A cause du blocage des fonds, l'Antenne de Saint Louis n'a pu faire face aux engagements pris dans le cadre du FDL de Saint Louis.