

REPUBLIQUE DU SENEGAL

Un Peuple - Un But - Une Foi



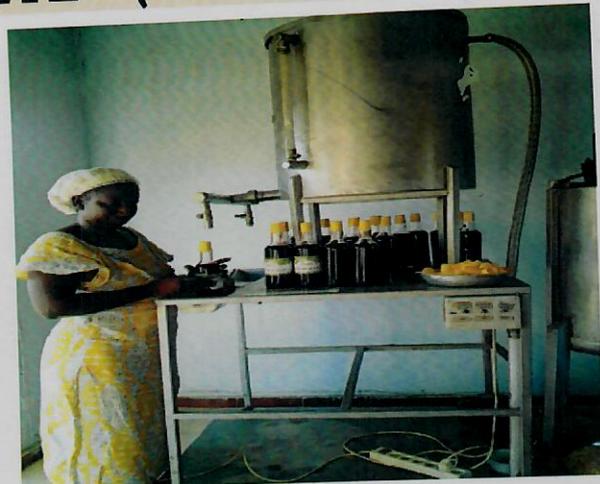
MINISTRE DE L'INDUSTRIE ET DES MINES  
DIRECTION DES PETITES ET MOYENNES INDUSTRIES

PROGRAMME NATIONAL  
« PLATES FORMES MULTIFONCTIONNELLES »

## BILAN DE CLOTÛRE DU PROGRAMME NATIONAL « PLATES-FORMES POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE » (PN-PTFM)



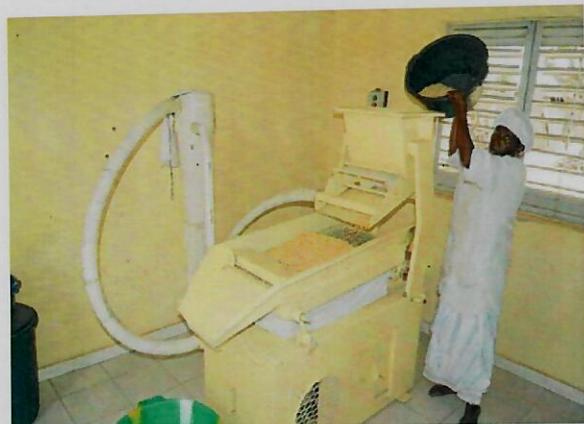
périmètre maraîcher



ETAAL de Thiokhole



Femmes transformatrices



DECEMBRE 2016

SOMMAIRE

- I CONTEXTE : ..... 8
- II LA PLATE-FORME MULTIFONCTIONNELLE ..... 9
  - 2.1 CONCEPT : ..... 9
  - 2.2 DESCRIPTION DE LA PLATE-FORME : ..... 9
  - 2.3 LA PLATE-FORME MULTIFONCTIONNELLE ET LES POLITIQUES DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETE ET LES POLITIQUES SECTORIELLES..... 10
- III LE PROGRAMME NATIONAL « PLATE-FORMES MULTIFONCTIONNELLES POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE (PN-PTFM) ..... 11
  - 3.1 ASPECTS INSTITUTIONNELS : ..... 11
  - 3.2 LA DEMARCHE DU PROGRAMME..... 11
  - 3.3 LES ZONES D'INTERVENTION..... 12
  - 3.4 LA STRATEGIE D'INTERVENTION ..... 12
    - 3.4.1 Le Partenariat ..... 12
    - 3.4.2 L'approche du « faire-faire »..... 13
- IV RAPPEL DU CADRE LOGIQUE DU PNPTFM..... 13
  - 4.1 CREER DE LA RICHESSE GRACE AUX SERVICES ENERGETIQUES FOURNIS PAR LA PTFM.... 13
  - 4.2 AMELIORER L'ACCES AUX SERVICES SOCIAUX DE BASE..... 13
  - 4.3 ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PROGRAMME..... 13
- V . ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITES DU PROGRAMME PAR OBJECTIF SPECIFIQUE 14
  - 5.1 OBJECTIF SPÉCIFIQUE 1 : CRÉER DE LA RICHESSE GRÂCE AUX SERVICES ÉNERGÉTIQUES FOURNIS PAR LA PTFM..... 14
    - 5.1.1 *Produit 1.1 : La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées : ... 14*
      - 5.1.1.1 Les réalisations ..... 14
        - 5.1.1.1.1 Mener au moins trois cent (300) Études de Faisabilité Participatives : ..... 14
        - 5.1.1.1.2 Mener une étude rigoureuse sur les caractéristiques des moteurs : ..... 14
        - 5.1.1.1.3 Créer trente-trois (33) regroupements de propriétaires de PTFM (G.A PTFM). ..... 14
        - 5.1.1.1.4 Installer cinq (05) PTFM fonctionnant au biocarburant et une au solaire..... 16
        - 5.1.1.1.5 Identifier et expérimenter au moins sept (07) options technologiques ..... 17
        - 5.1.1.1.6 Suivre et renforcer les capacités techniques et organisationnelles des GA-PTFM existants ; ..... 20
        - 5.1.1.1.7 Expérimentation de nouvelles sources énergétiques : installer au moins trois (03) unités de production d'huile de pourghère ..... 22
      - 5.1.1.2 Analyse des écarts ..... 23
        - 5.1.2 *Produit 1.2 : Un environnement favorable au développement des activités économiques est créé dans les villages bénéficiaires : ..... 24*
          - 5.1.2.1 Les réalisations ..... 24
            - 5.1.2.1.1 Mettre en place des mécanismes de financement de proximité pour la promotion des activités économiques ..... 24
            - 5.1.2.1.2 Identifier huit (08) créneaux porteurs..... 25
            - 5.1.2.1.3 Mettre en place trente-trois (33) centrales de commercialisation ..... 26
            - 5.1.2.1.4 Mener une étude du marché des produits agricoles transformés et créer des noms commerciaux : ..... 27
            - 5.1.2.1.5 Appuyer l'installation de cinq (05) bio-digesteurs:..... 27
          - 5.1.2.2 Analyse des écarts ..... 27
        - 5.1.3 *Produit 1.3 : Un tissu de cent (100) Micros et Petites Entreprises (MPE)..... 29 est créé : ..... 29*
          - 5.1.3.1 Les réalisations ..... 29
            - 5.1.3.1.1 Installer vingt (20) périmètres maraichers..... 29
            - 5.1.3.1.2 Mettre en place dix (10) Espaces MPE..... 30
            - 5.1.3.1.3 Reboiser au moins dix (10) champs de Moringha, Neem et Pourghère..... 30
            - 5.1.3.1.4 Créer au moins huit (08) mini-boulangeries : ..... 31
            - 5.1.3.1.5 Mettre en place au moins neuf (09) unités de transformation de ressources locales : 31
            - 5.1.3.1.6 Mener au moins huit (08) études pour la création de petites entreprises de transformation en partenariat avec le FNS et d'autres partenaires ..... 32
            - 5.1.3.1.7 Assurer le suivi de la mise en œuvre des résultats de l'étude sur la filière Karité... 32

5.1.3.1.8	Mener des études pour la création ou la consolidation d'au moins trente (30) Petites et Moyennes Entreprises agro-alimentaires.....	32
5.1.3.1.9	Organiser au moins deux missions de prospection sur les pratiques en techniques agricoles et en transformation de produits agricoles .....	33
5.1.3.1.10	Réaliser seize (16) études pour la création d'Entreprises de Transformation Agroalimentaires (ETAAL) .....	33
5.1.3.1.11	Mener une étude sur le développement des chaînes de valeur avec l'ITA.....	34
5.1.3.1.12	Créer ou développer au moins 12 Entreprises de Transformation Agroalimentaires (ETAAL) .....	34
5.1.3.2	Analyse des écarts .....	38
<b>5.2</b>	<b>OBJECTIF SPÉCIFIQUE 2 : AMÉLIORER L'ACCÈS AUX SERVICES SOCIAUX ..</b>	<b>40</b>
<b>DE BASE.....</b>	<b>40</b>	
5.2.1	<i>Produit 2.1 : Trois cent (300) plates-formes dont une (01) avec un réseau d'eau et d'électricité et cinq (05) fonctionnant au biocarburant sont installées .....</i>	<i>40</i>
5.2.1.1	Les réalisations.....	40
5.2.1.1.1	Sélectionner et mettre à niveau six Cellules d'Appui Conseils :.....	40
5.2.1.1.2	Mettre en place au moins un réseau d'électricité et un réseau d'eau :.....	41
5.2.1.1.3	Signer un partenariat avec le PEPAM, l'ASER et le PNDL et nouer des protocoles d'accords avec d'autres structures :.....	41
5.2.1.1.4	Installer au moins trois cent (300) PTFM fonctionnelles dont cinq (5) fonctionnant au biocarburant :.....	43
5.2.2	<i>Produit 2.2 : Trente-sept (37) plates-formes de la phase pilote sont réhabilitées .....</i>	<i>44</i>
5.2.2.1	Les réalisations.....	44
5.2.2.1.1	Réhabiliter 37 plates-formes de la phase pilote.....	44
5.2.2.1.2	organiser un voyage de prospection sur les technologies disponibles en matière d'équipement de plates-formes.....	45
5.2.2.2	Analyse des écarts.....	46
<b>5.3</b>	<b>OBJECTIF SPÉCIFIQUE 3 : ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PN-PTFM ...</b>	<b>47</b>
5.3.1	<i>Produit 3.1 : Un Dispositif de gestion et de coordination est défini et.....</i>	<i>47</i>
	<i>opérationnalisé : .....</i>	<i>47</i>
5.3.1.1	Les réalisations.....	47
5.3.1.1.1	Prendre en charge l'élaboration et la validation du Manuel de Procédures administratives, financières et comptables du PTFM.....	47
5.3.1.1.2	Assurer le fonctionnement du Comité de Pilotage .....	47
5.3.1.1.3	Mettre en place des équipements complémentaires, nécessaires au bon fonctionnement de l'UCN.....	47
5.3.1.1.4	Assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'UCN.....	47
5.3.1.1.5	Organiser les ateliers annuels de planification.....	48
5.3.1.1.6	Prendre en charge l'audit annuel du Programme.....	48
5.3.1.1.7	Organiser des missions de recherche de financement.....	48
5.3.1.1.8	Elaborer et faire publier les plans de passation des marchés.....	48
5.3.1.2	Analyse des écarts.....	49
5.3.2	<i>Produit 3.2 : Un Dispositif de Suivi-Evaluation-Contrôle est défini et.....</i>	<i>50</i>
	<i>opérationnalisé : .....</i>	<i>50</i>
5.3.2.1	Les réalisations.....	50
5.3.2.1.1	Elaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des PTFM :.....	50
5.3.2.1.2	Organiser dix (10) missions de suivi par l'UCN :.....	50
5.3.2.1.3	Assurer la prise en charge des missions de suivi par la tutelle.....	50
5.3.2.1.4	Mettre en place une application informatique pour le DISEC.....	50
5.3.2.1.5	Assurer la prise en charge de la revue périodique des activités des CAC.....	51
5.3.2.1.6	Procéder à l'auto-évaluation du Programme : .....	51
5.3.2.1.7	Assurer la prise en charge de l'évaluation à mi-parcours du Programme .....	51
5.3.2.1.8	Procéder à l'évaluation de la viabilité financière et technique de la PTFM : .....	51
5.3.2.1.9	Concevoir une cartographie des sites d'implantation des PTFM.....	51
5.3.2.1.10	3.2.10 Procéder à la codification et au partage des connaissances.....	51
5.3.2.1.11	Procéder à l'évaluation de l'impact socio-économique de la PTFM.....	52
5.3.2.1.12	Procéder à l'autonomisation des plates-formes :.....	52
5.3.2.2	Analyse des écarts e.....	52
5.3.3	<i>Produit 3.3 : Un Plan de Communication est élaboré et exécuté :.....</i>	<i>54</i>
5.3.3.1	Les réalisations.....	54
5.3.3.1.1	Élaborer et valider le plan de communication du PN-PTFM.....	54
5.3.3.1.2	Organiser une journée nationale « Portes ouvertes ».....	54
5.3.3.1.3	Animer treize (13) réunions de CRD.....	54

5.3.3.1.4	Animer xxx Comités Départementaux de Développement (CDD).....	Erreur ! Signet non défini.
5.3.3.1.5	Animer cent dix (110) Comités Locaux de Développement (CLD) .....	55
5.3.3.1.6	Organiser dix-huit (18) ateliers d'échanges inter-PTFM : .....	55
5.3.3.1.7	confectionner des supports de communication, .....	56
5.3.3.2	Analyse des écarts. ....	58
5.3.4	<i>Produit 3.4 : Un Plan de Renforcement des Capacités est élaboré et validé.</i> .....	58
5.3.4.1	Les réalisations .....	58
5.3.4.1.1	Elaborer et valider un plan de renforcement des capacités : .....	58
5.3.4.1.2	Organiser des sessions de formation en RODI au profit des GA-PTFM .....	59
5.3.4.1.3	Organiser des sessions de formation en CREE-GERME .....	59
5.3.4.1.4	Organiser trente-trois (33) ateliers sur l'élaboration d'un plan d'épargne collectif, pour les GA .....	59
5.3.4.1.5	Elaboration de Programmes Stratégiques : .....	60
5.3.4.1.6	Mettre en place vingt (20) classes d'alphabétisation : .....	60
5.3.4.1.7	Mettre à niveau neuf (09) prestataires de services .....	60
5.3.4.1.8	Organiser huit (08) sessions de renforcement de capacités au profit des soudeurs : 60	60
5.3.4.1.9	Former six cent (600) meuniers à l'utilisation des modules de base .....	61
5.3.4.1.10	Former six cent (600) meuniers à l'utilisation des modules complémentaires : .....	61
5.3.4.1.11	Former trois-cent-dix-sept (317) CFG à la gestion de la plate-forme .....	61
5.3.4.1.12	Organiser une session de formation des membres de l'UCN et des CAC en genre et développement .....	61
5.3.4.1.13	Organiser une session de formation des membres de l'UCN en GAR .....	61
5.3.4.1.14	Organiser atelier de partage avec les membres de l'UCN et des CAC en animation économique (méthodologie japonaise et sur la PRI) .....	61
5.3.4.1.15	Mettre à niveau les CAC sur le Manuel de Procédures et le système de reporting ..	61
5.3.4.1.16	Assurer la formation des CAC en animation économique axée sur le GA .....	62
5.3.4.1.17	Assurer la formation des bénéficiaires aux techniques de production et de transformation des produits alimentaires : .....	62
5.3.4.1.18	Organiser trois (03) ateliers d'échanges inter GAPTFM. ....	62
5.3.4.1.19	Organiser un atelier d'optimisation du label technique. ....	62
5.3.4.1.20	Organiser quatre (04) ateliers inter CAC .....	63
5.3.4.2	Analyse des écarts .....	63
<b>VI</b>	<b>RESULTATS ET EFFETS</b> .....	<b>66</b>
6.1	<b>ACCROISSEMENT DES PRODUCTIONS AGRICOLES</b> .....	<b>66</b>
	(EXEMPLE MARAICHAGE BICOLE ET PM ZONE CENTRE-OUEST).....	ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
6.2	<b>ACCROISSEMENT DES REVENUS EN MILIEU RURAL</b> .....	<b>66</b>
	(INSERER LES COMPTES D'EXPLOITATION DE PTFM ET ETAAL THIOKHOL)ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	
6.3	<b>GENERATION D'EMPLOIS RURAUX PAR LA PLATE-FORME</b> .....	<b>67</b>
6.4	<b>PROMOTION DES ACTIVITES ECONOMIQUES (AGR)</b> .....	<b>68</b>
6.5	<b>LE DEVELOPPEMENT ET PROMOTION DE L'EXPERTISE LOCALE :</b> .....	<b>68</b>
6.6	<b>L'ACCROISSEMENT DE LA SANTE MATERNELLE ET INFANTILE :</b> .....	<b>69</b>
6.7	<b>SCOLARISATION ET MAINTIEN DES FILLES A L'ECOLE</b> .....	<b>69</b>
<b>VII</b>	<b>ETAT D'EXECUTION BUDGETAIRE ET FINANCIERE</b> .....	<b>72</b>
<b>VIII</b>	<b>GESTION ET COORDINATION DES ACTIVITES</b> .....	<b>73</b>
<b>IX</b>	<b>DIFFICULTES RENCONTREES :</b> .....	<b>74</b>
9.1	<b>LES DIFFICULTES LIEES AUX PROCEDURES D'ACQUISITION DES EQUIPEMENTS:</b> .....	<b>74</b>
9.2	<b>LA NON SIGNATURE DES PARTENARIATS STRATEGIQUES:</b> .....	<b>74</b>
9.3	<b>DIFFICULTES DANS LA MOBILISATION DES RESSOURCES GERES PAR LE PNUD</b> .....	<b>74</b>
9.4	<b>DIFFICULTES DANS LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES DEVOLUES AUX CAC</b> .....	<b>75</b>
9.5	<b>DIFFICULTES LIEES A L'APPROCHE DU « FAIRE-FAIRE »</b> .....	<b>76</b>
9.6	<b>L'ANALPHABETISME DE LA CIBLE :</b> .....	<b>76</b>
9.7	<b>LES DIFFICULTES D'ORDRE TECHNIQUE :</b> .....	<b>76</b>
9.8	<b>LE NON-RESPECT DES DELAIS CONTRACTUELS PAR LES FOURNISSEURS:</b> .....	<b>76</b>
9.9	<b>DIFFICULTES LIEES A LA MOBILISATION DES APPORTS DES BENEFICIAIRES :</b> .....	<b>76</b>
<b>X</b>	<b>ENSEIGNEMENTS TIRÉS</b> .....	<b>77</b>
10.1	<b>LA NECESSITE DE MIEUX ENCADRER LES CONTRATS AVEC LES FOURNISSEURS</b> .....	<b>77</b>

<b>10.2</b>	<b>LA DIVERSIFICATION DES SOURCES D'APPROVISIONNEMENT : .....</b>	<b>77</b>
<b>10.3</b>	<b>UNE MEILLEURE PRISE EN COMPTE DES CAPACITES FINANCIERES DE LA CIBLE DANS LA PLANIFICATION DES ACTIVITES : .....</b>	<b>77</b>
<b>10.4</b>	<b>LA NECESSITE DE SE CONCENTRER SUR UN PAQUET LIMITE D'ACTIVITES : .....</b>	<b>77</b>
<b>10.5</b>	<b>L'AMELIORATION DU MAILLAGE DES SITES D'INSTALLATION DES PLATES-FORMES DANS LES DIFFERENTES ZONES : .....</b>	<b>77</b>
<b>10.6</b>	<b>LA DEVOLUTION DE LA SIGNATURE DES PARTENARIATS STRATEGIQUES AUX MINISTERES DE TUTELLE : .....</b>	<b>78</b>
<b>10.7</b>	<b>LE RENFORCEMENT DE LA COLLABORATION AVEC LES STRUCTURES ETATIQUES SPECIALISEES DANS LES ACTIVITES DE TRANSFORMATION AGRO-ALIMENTAIRE.....</b>	<b>78</b>
<b>10.8</b>	<b>LE RECOURS AUX ENERGIES PROPRES.....</b>	<b>78</b>
<b>10.9</b>	<b>L'INSTALLATION D'ANTENNES DANS CERTAINES ZONES : .....</b>	<b>78</b>
<b>10.10</b>	<b>LA CAPITALISATION SUR LE SYSTEME DE MANAGEMENT DU PUDC .....</b>	<b>78</b>

## SIGLES ET ABREVIATIONS

<b>ANEV :</b>	Agence Nationale des Eco-villages
<b>APAM :</b>	Association des Propriétaires de Plates-Formes de l'Arrondissement de Missirah
<b>ARD :</b>	Agence Régionale de Développement.
<b>ASER :</b>	Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale.
<b>BCI :</b>	Budget Consolidé d'Investissement.
<b>CAC :</b>	Cellule d'Appui Conseils
<b>CAP :</b>	Cellule d'Appui à la mise en œuvre des Projets et Programmes
<b>CENCOM :</b>	Centrale de Commercialisation
<b>CFG :</b>	Comité Féminin de Gestion
<b>CIMES/RP :</b>	Comité Interministériel de Mise en œuvre des Synergies entre le secteur de l'Energie et les autres secteurs stratégiques de Réduction de la Pauvreté.
<b>CNES :</b>	Confédération Nationale des Employeurs du Sénégal
<b>CP :</b>	Comité de Pilotage
<b>EFP :</b>	Etude de Faisabilité Participative
<b>ETAAL :</b>	Entreprise de Transformation Agro Alimentaire
<b>FAFS :</b>	Fédération des Associations Féminines du Sénégal
<b>FBMG :</b>	Fondation Bill et Melinda GATES
<b>FNGPF :</b>	Fédération Nationale des Groupements Promotion Féminine
<b>FNS :</b>	Fonds National de Solidarité
<b>GPF :</b>	Groupement de Promotion Féminine
<b>LVIA :</b>	Association Internationale des Volontaires Laïcs
<b>MER :</b>	Micro Entreprise Rurale.
<b>MPE :</b>	Micro et Petites Entreprises
<b>PALPICS :</b>	Projet d'Appui à la Lutte contre la Pauvreté dans la zone des Industries Chimiques du Sénégal.

<b>PEPAM :</b>	Programme Eau Potable Assainissement du Millénaire.
<b>PMIB :</b>	Plateformes Minimales d'Infrastructures de Base
<b>PNCSEJ :</b>	Projet National pour la Cohésion Sociale et l'Emploi des Jeunes
<b>PNDL :</b>	Programme National de Développement Local
<b>PN-PTFM :</b>	Programme National « Plateformes Multifonctionnelles » pour la lutte contre la pauvreté
<b>PRI :</b>	Politique de Redéploiement Industriel
<b>PTA :</b>	Plan de Travail Annuel
<b>PTFM :</b>	Plateforme Multifonctionnelle
<b>RT :</b>	Responsable Technique
<b>SFD :</b>	Structure de Financement Décentralisée
<b>SSB :</b>	Services Sociaux de Base

## I CONTEXTE :

Le Sénégal, à l'instar de la plupart des pays de la région subsaharienne de l'Afrique, a élaboré des politiques nationales de développement en phase avec les objectifs de développement au plan mondial – Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD), Objectifs de Développement Durable (ODD). Toutes ces stratégies placent l'inclusion au cœur de leurs démarches ; l'objectif visé étant de faire de toutes les couches sociales des agents économiques autonomes. Cette préoccupation est fortement marquée dans le Plan Sénégal Emergent (PSE) qui porte la vision d'« un Sénégal Emergent en 2035 avec une Société Solidaire dans un Etat de droit ».

La réalisation de cette vision requiert de fortes actions tendant à la réduction de la pauvreté dans le monde rural qui s'étend sur plus de 80% du territoire national et abrite près de 55% de la population. En effet, le monde rural est caractérisé par une pauvreté monétaire qui prend source dans la pauvreté énergétique à laquelle ces populations sont confrontées; l'énergie humaine et/ou animale y représentant la principale source de force motrice pour mener à bien les activités de transformation primaire des céréalières telles que la mouture, le décorticage ou encore le broyage. Ces sources d'énergie (humaines et/ou animales), aujourd'hui inadaptées, plongent en effet les populations rurales dans le piège énergie-pauvreté ; l'énergie et le temps disponibles étant consacrés uniquement à des tâches essentielles de survie.

Par ailleurs, cette situation de pauvreté énergétique en milieu rural présente une dimension genre spécifique du fait des pratiques coutumières et des caractéristiques de la division sociale du travail. L'essentiel des tâches associées à la collecte de la biomasse et sa transformation en énergie domestique est en effet du ressort des femmes et des enfants, en particulier les jeunes filles.

Il va de soi que dans un tel contexte, il était quasi-impossible de faire des populations rurales mais surtout des femmes rurales, de véritables agents économiques et par conséquent de créer une économie rurale contributrice au *développement équilibré des terroirs*. Il fallait dès lors, mettre à la disposition des populations rurales des services énergétiques adaptés, facteur essentiel de réduction de la pauvreté dans ces zones.

Eu égard à la dimension régionale de cette problématique de la pauvreté énergétique, les Chefs d'Etats des pays membres de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), en adoptant le 12 janvier 2006 le Livre Blanc pour une Politique régionale calé sur l'atteinte des OMD, s'étaient fixés comme objectif ambitieux, de multiplier par quatre, à l'horizon 2015, l'accès des populations à des services énergétiques modernes. Dans le cas spécifique de la force motrice, cela revient à mettre à la disposition d'au moins 60% des populations rurales, des services énergétiques de force motrice à des fins d'activités productives et de satisfaction des besoins en services communautaires modernes.

En contribution à l'atteinte de cet objectif sous régional de mise à disposition de services énergétiques en milieu rural, le Programme des Nations Unis pour le Développement (PNUD), à travers le Programme Régional Energie Pauvreté (PREP)

avait expérimenté l'outil plate-forme multifonctionnelle et appuyé ensuite des pays de la sous-région (Mali, Burkina Faso, la Guinée Conakry, le Sénégal et plus tard, une dizaine d'autres pays) dans la mise à l'échelle des plates-formes.

C'est dans ce contexte que l'Etat du Sénégal, à travers le Ministère en charge de l'Industrie, a mis en place en 2008, avec l'appui du PNUD, de la Fondation Bill et Melinda Gates et plus tard du NEPAD/Fonds Espagnols pour l'Autonomisation des femmes africaines, le Programme National « Plates-formes Multifonctionnelles pour la lutte contre la Pauvreté » (PN-PTFM) avec pour mission, la mise à l'échelle des plates-formes au terme d'une phase pilote (2002-2007) qui avait permis l'installation de soixante-sept (67) plates-formes dans les zones Est et Centre-Ouest.

## **II LA PLATE-FORME MULTIFONCTIONNELLE**

### **2.1 Concept :**

La journée de travail de la femme rurale africaine est extrêmement chargée et cet emploi du temps ne lui laisse souvent pas le temps ni l'énergie à consacrer à elle-même, ni à ses enfants, et, encore moins, au développement d'activités économiques.

Le manque de temps est donc une cause importante mais méconnue de la pauvreté qui, du fait de l'inégalité dans le poids des charges, touche plus particulièrement les femmes et explique leur plus grande vulnérabilité. Cette pauvreté a également des retombées directes sur les enfants, les hommes et sur l'ensemble de la communauté. Par ailleurs, l'absence d'une source d'énergie, mécanique et/ou électrique, est un facteur limitant essentiel du processus de développement économique des villages.

C'est pourquoi alléger les travaux pénibles des femmes villageoises pour libérer du temps qui puisse être consacré aux activités productives, à l'éducation, à l'entretien des enfants, à l'amélioration des conditions sanitaires et aussi à la génération de revenus complémentaires est apparu comme une priorité pour mener une lutte efficace contre la pauvreté.

Le concept de la Plate-forme Multifonctionnelle (PTFM) vient, en réponse, pour permettre d'alléger les travaux pénibles des femmes villageoises dans le cadre d'une approche sociale et économique intégrée.

Cet outil touche les différents groupes du village et, en fournissant une source d'énergie abordable, permet de donner une impulsion importante aux différents domaines économiques et sociaux du monde rural (transformation alimentaire, irrigation, santé, artisanat traditionnel et mécanique).

### **2.2 Description de la plate-forme :**

La plate-forme multifonctionnelle est constituée d'un moteur thermique (24CV) couplé à un alternateur (16KVA) et faisant fonctionner de manière quasi-simultanée, différents équipements.

La typologie des équipements de base installés est la suivante :

- le moulin à mil à six marteaux,
- la décortiqueuse à céréale à disques abrasifs,
- le broyeur de pâte d'arachide,
- la décortiqueuse à riz.

Le choix des équipements de la plateforme découle des besoins exprimés par les bénéficiaires à travers les études de faisabilité participatives

L'ensemble des équipements ci-dessus sont installés dans des locaux simples construits avec des briques en ciment et de dimension de 29 m<sup>2</sup>. Ils sont réalisés par les Groupements villageois bénéficiaires de la PTFM sur fonds propres et par investissement humain.

La plate-forme multifonctionnelle est donc une petite entreprise villageoise de transformation primaire des produits agricoles et de prestations de services (soudure, recharge de batteries, recharge de téléphones portables, etc.) basée sur la multifonctionnalité des équipements qui la composent.



Décortiqueuse et broyeur à céréales fonctionnant simultanément grâce à l'énergie du moteur alternateur

Outre ces prestations classiques, la plate-forme, grâce à l'énergie qu'elle produit, offre les possibilités d'installation de micro-industries, de mini-réseaux d'eau et d'électricité.

### **2.3 La plate-forme multifonctionnelle dans les politiques de lutte contre la pauvreté et les politiques sectorielles.**

Initialement conçue comme moyen de réduction de la pauvreté, d'allègement des travaux, de promotion et d'autonomisation des femmes en milieu rural, la Plate-forme Multifonctionnelle s'est finalement présentée comme un outil de micro-industrialisation rurale, en accélérant l'accès aux services énergétiques modernes et en favorisant l'émergence de micros entreprises rurales. En effet, de par les opportunités qu'elle offre, elle est devenue un des principaux instruments de mise en œuvre de la Politique de Redéploiement Industriel (PRI), principalement dans sa composante «développement endogène» pour la «promotion des pôles locaux de développement», en rapport avec la lutte contre la pauvreté en milieu rural.

La plate-forme multifonctionnelle est également en parfaite cohérence avec les stratégies nationales de développement socio-économiques notamment le Plan Sénégal Emergent (PSE) dans lequel elle s'intègre parfaitement à travers ses axes 1 (Transformation structurelle de l'économie et croissance) et 2 (capital humain, protection et développement durable).

Elle constitue également un des moyens d'atteinte des objectifs de développement visés au plan mondial tant à travers les OMD que les ODD.

### **III LE PROGRAMME NATIONAL « PLATE-FORMES MULTIFONCTIONNELLES POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE (PN-PTFM) »**

#### **3.1 Aspects institutionnels :**

Créé en 2008 par arrêté ministériel n° 06814 en date du 30 juillet 2008, le Programme National « Plates-formes Multifonctionnelles pour la lutte contre la Pauvreté (PN-PTFM) » a eu comme cadre institutionnel les dispositions contenues dans le chapitre « arrangements de gestion » du Document d'Appui au Programme qui stipule que :

- le PN-PTFM est exécuté sous la modalité « Exécution Nationale »
- le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF), encore appelé Agence de Coordination Gouvernementale est l'organe national habilité à coordonner l'exécution des divers programmes et projets gérés selon la modalité de l'Exécution Nationale ;
- le Ministère en charge de l'Industrie, encore appelé Agence de Coopération Gouvernementale est responsable de la mise en œuvre du Programme ;
- la gestion du Programme se fera à travers :
  - le Comité de pilotage dont la présidence est assurée par une direction de l'Agence de Coopération Gouvernementale et
  - l'Unité de Coordination Nationale du Programme (UCN).

#### **3.2 La démarche du Programme**

L'approche PTFM se démarque de la démarche classique de l'introduction de technologie ou services énergétiques en zones rurales. En effet des exercices de diagnostic des résultats de l'expérience du Projet d'Appui aux Groupements de Promotion Féminine (PAGPF) menés ensemble avec les Présidentes de Groupements de Promotion Féminine (GPF) et des Chefs de Centres d'expansion Rurale polyvalents - CERP (actuels Centre d'Appui au Développement Local - CADL) d'alors avaient révélé des faiblesses notoires en termes d'organisation et de gestion. Des solutions avaient été proposées pour une autre manière de gérer, reposant sur des stratégies de formation en gestion aussi bien administrative que financière au profit des femmes qui en sont à la fois les propriétaires, les gestionnaires et les clientes. Dès lors il devenait évident, pour le Programme, de viser non seulement l'accès à la technologie et aux services énergétiques, mais aussi leur intégration durable, à travers une gestion saine, un service de réparations de proximité, une utilisation optimale de l'outil.

Ainsi, la stratégie déployée se caractérise par une série d'activités à savoir :

- Campagne d'information – plaidoyer,
- Etudes de faisabilité,
- Formation des bénéficiaires,
- Installation et mise en service des PTFM,

- Suivi & Evaluation,
- Autonomisation du fonctionnement de la PTFM,
- Capitalisation des bonnes pratiques.

### 3.3 Les zones d'intervention

Les zones d'intervention du Programme sont les suivantes :

- ✓ zone **Centre** : régions de Kaolack, de Diourbel, de Fatick et de Kaffrine,
- ✓ zone **Centre Ouest** : régions de Thiès et de Louga,
- ✓ zone **Est** : régions de Tambacounda et de Kédougou,
- ✓ zone **Nord** : régions de Saint Louis et Matam,
- ✓ zone **Sud-Ouest** : région de Ziguinchor,
- ✓ zone **Sud-Est** : régions de Kolda et de Sédhiou.

### 3.4 La stratégie d'intervention

L'envergure du PN-PTFM, marquée par la couverture progressive du territoire national (à l'exception de la région de Dakar) et le changement d'échelle ont motivé l'option d'une stratégie de mise en œuvre reposant sur des partenariats stratégiques et une approche de « faire-faire ».

#### 3.4.1 Le Partenariat

Pour se donner les moyens de répondre à la demande de plus en plus croissante de plates-formes et eu égard au contexte de rareté des ressources, le PN-PTFM devait s'appuyer sur des partenariats stratégiques et des synergies avec les autres Projets/Programmes ayant en commun la zone d'intervention.

Suivant cette logique, le Programme d'Eau Potable et d'Assainissement du Millénaire (PEPAM), l'Agence d'Electrification Rurale (ASER) et le Programme National de Développement Local (PNDL) ont été identifiés comme partenaires stratégiques pour la signature de conventions visant :

- l'inscription de la PTFM dans la Plateforme Minimale d'Infrastructures de Base (PMIB) du PNDL,
- l'installation de réseaux électriques en partenariat avec l'ASER,
- l'installation de réseaux d'eau avec le PEPAM dans les villages bénéficiaires de PTFM.

Le partenariat visait également les Systèmes Financiers Décentralisés (SFD) pour permettre de canaliser des ressources financières importantes vers le financement des AGR et des petites et moyennes entreprises appelées à connaître un développement dans le cadre du PN-PTFM ainsi que les Projets/Programmes sous exécution nationale (PPNEX) et toute structure œuvrant pour le développement des zones rurales.

### **3.4.2 L'approche du « faire-faire »**

Pour une mise en œuvre efficace du Programme sur l'ensemble du territoire national, l'option a été portée sur la stratégie du « faire-faire » consistant à confier le processus de préparation, d'animation, d'installation et de suivi des PTFM à des acteurs locaux, appelés Cellules d'Appui Conseils (CAC) logées dans des ONG ou structures privées sélectionnées et installées en tant que partenaires d'exécution.

Les CAC sont intervenues ainsi comme relais dans chacune des zones géographiques retenues, pour l'exécution des activités de proximité après avoir été renforcées et accompagnées par le Programme, de sorte que la qualité de l'appui qu'elles apportent aux différents bénéficiaires permette à ces derniers de devenir autonomes et de porter la pérennisation des stratégies d'actions entreprises avec les collectivités locales et le secteur privé national.

## **IV RAPPEL DU CADRE LOGIQUE DU PNPTFM**

L'objectif général du PN-PTFM consistant à « *Améliorer les conditions de vie des populations par un accroissement de l'accès aux services énergétiques de base* » est assis sur les trois (03) objectifs spécifiques, déclinés en produits, à savoir :

### **4.1 Créer de la richesse grâce aux services énergétiques fournis par la PTFM**

Les activités à mener pour cet objectif s'articulent autour des trois (03) produits suivants:

- La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées ;
- Un environnement favorable au développement des activités économiques est créé dans les villages bénéficiaires ;
- Un tissu de cent (100) micro et petites entreprises (MPE) est créé.

### **4.2 Améliorer l'accès aux services sociaux de base.**

Les activités liées à cet objectif spécifique tournent autour des deux (02) produits ci-dessous:

- Au moins trois cents (300) PTFM dont une (01) avec réseau d'eau et d'électricité et cinq (05) fonctionnant au de biocarburant sont installées ;
- Trente-sept (37) PTFM de la phase pilote sont réhabilitées.

### **4.3 Assurer une gestion réussie du Programme**

Les activités relatives à cet objectif s'articulent autour des quatre (04) produits ci-après :

- Un dispositif de Gestion et de Coordination est défini et opérationnalisé ;
- Un dispositif de Suivi/Evaluation /Contrôle défini est opérationnel ;
- Un Plan de Communication est élaboré et exécuté ;
- Un Plan de Renforcement des Capacités des acteurs est élaboré et exécuté.

## V . ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITES DU PROGRAMME PAR OBJECTIF SPECIFIQUE

### 5.1 OBJECTIF SPECIFIQUE 1: CRÉER DE LA RICHESSE GRÂCE AUX SERVICES ÉNERGÉTIQUES FOURNIS PAR LA PTFM.

#### 5.1.1 Produit 1.1: La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées :

##### 5.1.1.1 Les réalisations

Les activités ci-dessous ont été réalisées pour l'atteinte de ce produit :

##### **5.1.1.1.1 Mener au moins trois cent (300) Études de Faisabilité Participatives :**

Le PN-PTFM a réalisé trois cent quarante et une (341) études de faisabilité participatives (EFP) qui ont permis d'une part de s'assurer dans chaque village, de la satisfaction des conditions socio-économiques requises pour l'installation de la plate-forme et d'autre part, de disposer des données socio-économiques servant de situation de référence.

Les EFP sont ainsi réparties par zone :

ZONE/ANNEE	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	TOTAL
Centre	27	18	36	20		1	5	107
Centre-Ouest	2	25	32	23		2	6	90
Est	13	21		7			6	47
Nord		5	9	1	6			21
Sud-Est	20	20	17	7				64
Sud-Ouest					4	8		12
<b>TOTAL</b>	<b>62</b>	<b>89</b>	<b>94</b>	<b>58</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>17</b>	<b>341</b>

Il est à noter qu'au titre de la phase pilote, cent sept (107) EFP ont été aussi réalisées.

##### **5.1.1.1.2 Mener une étude rigoureuse sur les caractéristiques des moteurs :**

Les caractéristiques des moteurs ont été définies sur la base des résultats d'un diagnostic effectué en 2009 sur les équipements utilisés par les PTFM. Cette étude a permis à l'UCN de constater un déficit de maintenance et de suivi des PTFM. Elle a aussi permis de renforcer les critères de choix des équipements à installer et de doter les bénéficiaires de plates-formes mieux dimensionnés.

##### **5.1.1.1.3 Créer vingt-cinq (25) regroupements de propriétaires de PTFM (G.A PTFM).**

*Le GA-PTFM est une association de femmes propriétaires de plates-formes situées dans une même aire géographique et qui initient des actions communes pour assurer la pérennité et la compétitivité des plates-formes et développer des projets collectifs.*

Le PN-PTFM a appuyé la constitution de vingt-quatre (24) GA-PTFM ainsi répartis par zone :

Zones	Nbre de GA	GA-PTFM
<b>Centre</b> (Kaffrine, Kaolack, Fatick, Diourbel)	06	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GA-PTFM de Porokhane</li> <li>- GA-PTFM Bok Diom Léral Yonwi De Ndiafatte</li> <li>- GA-PTFM du Niombato</li> <li>- GA-PTFM Taneef du Ndoucoumane</li> <li>- GA-PTFM de Lambaye</li> <li>- GA-PTFM de Djilor</li> </ul>
<b>Centre-Ouest</b> (Thiès, Louga)	08	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GA-PTFM de Diobass</li> <li>- GA-PTFM de Niakhène</li> <li>- GA-PTFM de Mérina Dakhar</li> <li>- GA-PTFM de Méouane</li> <li>- GA -PTFM de Thiénaba</li> <li>- GA-PTFM de Pambal</li> <li>- GA-PTFM de Koul</li> <li>- GA-PTFM de Leona</li> </ul>
<b>Est</b> (Tambacounda, Kédougou)	06	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GA-PTFM de Maka (PARMAK)</li> <li>- GA-PTFM de Missirah (APAM)</li> <li>- GA-PTFM de Bambathialène</li> <li>- GA-PTFM du Niokolo Koba</li> <li>- GA PTFM du Wouli</li> <li>- GA Dialakoto</li> </ul>
<b>Sud-Est</b> (Kolda, Sédhiou)	04	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GA-PTFM de Diaobé</li> <li>- GA-PTFM de Kolda</li> <li>- GA-PTFM de Sédhiou</li> <li>- GA-PTFM de Tanaaf</li> </ul>

*Cf : annexe 1 : liste des GA-PTFM avec les villages membres*

Avec la mutualisation de leurs ressources financières et le renforcement de leurs capacités dans divers domaines (techniques, comptables, administratives et financières) par le PN-PTFM, ces GA-PTFM disposent des ressources requises pour initier, négocier et conduire des projets économiques collectifs d'envergure dépassant le niveau village.

Ainsi, ils sont porteurs des projets d'Entreprises de Transformation Agro-Alimentaires (ETAAL) et de Centrales de Commercialisation (CENCOM) et, contribuent pour beaucoup, dans certaines zones, aux renforcements des dynamiques de développement économiques et social, à la pérennisation et au rayonnement des plates-formes dans leurs localités. Ces GA qui regroupent en moyenne un millier de femmes, permettent

aussi le développement de l'épargne collective et de partenariats pour les groupements exploitants de PTFM.

Ils constituent également des cadres d'échanges sur les leçons apprises et les bonnes pratiques entre les villages membres.

Les GA-PTFM fonctionnent sur la base des cotisations des villages PTFM membres. Ainsi, il est défini au sein de chaque GA-PTFM un niveau de cotisation devant permettre de financer :

- le fonctionnement du GA-PTFM
- le recrutement d'un mécanicien
- la constitution d'une épargne pour mettre en place un fonds de cautionnement mutuel (sous forme de Dépôt à termes) pour faciliter l'accès au crédit aux membres et le financement des projets collectifs (ETAAL, CENCOM, etc).

Toutefois, il faut noter que dans certaines zones, l'exploitation des PTFM et la faiblesse de l'animation des CAC n'ont pas permis de mettre en place ces jalons combien importants pour la pérennisation des PTFM, le développement des effets et de l'impact dans les zones ciblées.

#### **5.1.1.1.4 Installer cinq (05) PTFM fonctionnant au biocarburant et une au solaire**

Vu le coût d'acquisition du solaire très élevé à l'époque (près de 40.000.000 FCFA selon l'expérience du Burkina Faso), le Programme avait fini par décider de se limiter au biocarburant. A cet effet, il fallait disposer de partenaires pour la fourniture en quantités suffisantes d'huile de pourghère. Des démarches ont été menées dans ce sens auprès de la SOPREF (Foundiougne) et de ZEINA (Louga) mais n'ont pu aboutir du fait i) d'une mésentente sur les conditions de collaboration avec le premier et ii) de disponibilités en huile insuffisantes avec le second.

D'autres initiatives pour disposer d'assez de graines en vue de la production d'huile ont été développées avec le PGIES et l'OPDAD. Outre la commune de Dialacoto où avec l'OPDAD une unité de production d'huile de pourghère a été installée, la collaboration avec le PGIES n'a pu donner les résultats escomptés. Aussi, convient-il de souligner que pour des raisons de trésorerie, ladite unité de Dialacoto avec l'OPDAD n'a pu produire de l'huile en quantités permettant un fonctionnement de la PTFM au biocarburant.

Une dernière tentative a été de capitaliser une expérience en cours de l'ANER portant sur une PTFM fonctionnant au biocarburant dans la région de Kaffrine (village de Ngouye); l'ANER travaille présentement sur une convention avec le PN-PTFM.

A défaut des deux sources d'énergie initialement visées, le PN-PTFM a voulu se rabattre sur le biogaz à travers une expérimentation, dans le cadre d'une collaboration avec le Programme National des Biogaz du Sénégal (PNB-SN), d'une plate-forme fonctionnant au biogaz. Malheureusement, le PNB-SN qui devait prendre en charge les 2/3 du budget d'expérimentation, s'est retiré du projet suite à la perspective annoncée à l'époque de la clôture de cette phase du PN-PTFM au 31 décembre 2016.

Tout dernièrement avec la technologie solaire devenue plus accessible financièrement, le PN-PTFM a commandité une étude sur l'expérimentation d'une plate-forme solaire ; étude dont les résultats pourraient être capitalisés pour les projets futurs.

#### **5.1.1.1.5 identifier et expérimenter au moins sept (07) options technologiques**

L'expérimentation d'options technologiques autour de la plate-forme répond à l'objectif d'augmentation et de diversification des opportunités génératrices de revenus tout au long de la chaîne des valeurs agricoles. Par conséquent, les choix ont porté sur des technologies qui permettent de valoriser davantage des produits locaux tout en accroissant la rentabilité de la plate-forme par la diversification des services (transformation primaire des ressources locales, vente d'électricité aux unités de transformation secondaire, etc.).

Dans ce cadre, le PN-PTFM a eu à développer les options (09) options technologiques ci-dessous:

- *Une décortiqueuse de fonio :*

Par le biais d'une convention avec le Lycée Technique Maurice de Lafosse, le PN-PTFM a expérimenté en 2011, avec succès, une décortiqueuse à fonio. L'unité a été installée à Dyabougou Faty (région de Tambacounda)

- *Deux épierreurs :*

Les épierreurs sont des équipements permettant de débarrasser de la matière première (mil, maïs, riz, etc.), en aval du processus de transformation des céréales, les pierres, le sable et d'autres dépôts pouvant affecter la qualité du produit fini. Ils concourent donc à l'amélioration de la qualité des céréales transformées autour des plates-formes.

Deux (02) épierreurs ont été fabriqués, testés et mis en service au niveau des ETAAL de Mboudaye Sérère (région de Kaolack) et de Tatène Bambara (région de Thiès) respectivement en 2012 et 2014. Ces épierreurs ont contribué à l'obtention de l'autorisation FRA de l'ETAAL de Mboudaye Sérère et permettent aujourd'hui aux ETAAL bénéficiaires de mettre sur le marché des produits de meilleure qualité.



épierreur

- *Une Unité de Production d'Aliments de Volailles (UPAV):*

L'objectif visé à travers le projet d'expérimentation de l'Unité de Production d'Aliment de Volaille (UPAV) était de créer en milieu rural, une offre d'aliments de volaille fabriqués à partir des ressources locales (maïs, son de riz et son de mil). Un tel projet

permettrait la promotion de l'aviculture en milieu rural, tout en valorisant les ressources locales et l'énergie fournie par la plate-forme.

L'UPAV a été fabriquée, testée et mise en service en 2013 au niveau du village de Saré Bilaly (région de Kolda).



UPAV de Saré Bilaly

Il faut cependant souligner que les femmes porteuses du projet n'ont pu le pérenniser malgré l'accompagnement qu'elles ont eu à bénéficier du Programme et qui a consisté à :

- l'appui dans l'organisation du groupe en charge de la gestion du projet ;
- l'identification de trois (03) partenaires potentiels :
  - # les Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières (AVSF) gestionnaires de 45 poulaillers ;
  - # le Directoire Régional des Femmes en Elevage (DIRFEL) de Kolda et
  - # les Alternatives Endogènes contre les Migrations irrégulières (ALEMI) gestionnaires de neuf (09) poulaillers dans la même zone ;
- la mise à leur disposition d'un stock de démarrage conséquent d'aliment de volaille (près d'une tonne) issu des essais effectués lors de la mise en service de l'UPAV.

▪ *Le démarrage électrique des moteurs*

Le PN-PTFM, pour rendre la conduite de la plate-forme accessible aux femmes, a mis en œuvre l'option du démarrage électrique du moteur en remplacement de celui manuel qui nécessitait des capacités physiques quasi-propres aux hommes. Cette option a ainsi permis la démocratisation de l'accès à la fonction de meunier.

▪ *La mise en place de kits d'élimination de l'aflatoxine :*

En collaboration avec l'Institut de Technologie Alimentaire (ITA), le PN-PTFM a acquis en 2016, cinq (05) ETAAL productrices d'huile d'arachide de kits d'élimination de l'aflatoxine ; l'aflatoxine étant une substance cancérigène présente dans l'arachide.

Avec ce procédé, l'huile à base d'arachide produite autour des plates-formes devient propre à la consommation ; ce qui va renforcer la compétitivité des produits dérivés de l'arachide (pâte d'arachide, huile, etc.)

Les ETAAL destinataires de ces kits sont sises dans les villages ci-dessous:

- # Baal Diop (région de Thiès)
- # Ndéméne (région de Thiès)
- # Nguèye-Nguèye (région de Thiès)
- # Ndiomdy (région de Fatick) et
- # Sourouyel (région de Tambacounda).

Une session de formation de formateurs à l'utilisation des kits a été organisée à Kaolack au courant du mois de décembre 2016 au profit de sept (07) bénéficiaires.

- *L'installation de dépulpeuses de fruit de Baobab :*

Pour la transformation du pain de singe, le PN-PTFM a appuyé le village de Delby par l'installation d'une dépulpeuse de fruit de baobab. Réduite en poudre, la pulpe de ces fruits est source de nombreux micronutriments, car naturellement riche en fibre, en calcium et en vitamine C.



Dépulpeuse

- *L'installation d'une dépelliculeuse et d'un torréfacteur d'arachide :*

Le village de Delby (région de Kaffrine) a été aussi l'une des premières PTFM dotée d'un torréfacteur couplé à une dépelliculeuse pour accroître considérablement sa productivité. Ce couplage est essentiel pour une production semi-industrielle de pâte d'arachide et une mécanisation presque complète de la production de pâte d'arachide.

- *L'expérimentation de l'huile de Pourghère avec les moteurs de la PTFM*

Dans le cadre de la diversification des sources d'énergie, le PN-PTFM s'est doté de moteurs capables de fonctionner avec le gasoil et l'huile végétale (notamment celle du pourghère) par une double alimentation qui a été testée dans le village de Bill Bambara.

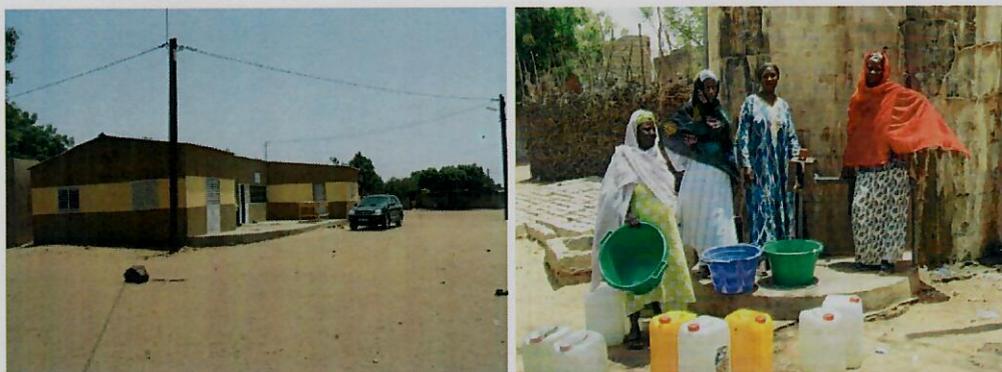
- *L'expérimentation du concept de « Village Emergent »*

Dans sa recherche de modèle achevé de village PTFM, le PN-PTFM a expérimenté dans le village de Tatène Bambara, le concept de « Village Emergent » en y installant toute une panoplie d'équipements fonctionnant tous avec l'énergie de la plate-forme et qui ont permis de disposer sur place :

- # d'un mini-réseau d'eau alimentant tout le village grâce à trois bornes fontaines ;

- # d'un mini-réseau d'éclairage pouvant servir les espaces et édifices publics (école, case de santé, mosquée, espace jeunes, etc.);
- # d'une Entreprise de Transformation Agro-Alimentaire (ETAAL) et
- # d'un périmètre maraîcher.

Cette formule a permis de mettre en exergue les facettes de l'approche PTFM et de montrer toutes les possibilités technologiques qu'une PTFM peut offrir en multifonctionnalité et en quasi-simultanéité.



Réseau d'eau et d'électricité

#### **5.1.1.1.6 Suivre et renforcer les capacités techniques et organisationnelles des GA-PTFM existants :**

Les objectifs assignés aux GA-PTFM requièrent de ses membres des compétences dans les domaines techniques, comptables, financiers, organisationnels, etc.

A cet effet, les GA-PTFM ont bénéficié des formations ci-dessous :

<b>THEME DE LA FORMATION</b>	<b>NOMBRE DE FORMEES</b>	<b>GA-PTFM BENEFICIAIRES</b>
<i>Renforcement Organisationnel et Développement institutionnel (RODI)</i>	25 femmes	GA-PTFM de Notto Diobass, Niakhène, Mérina Dakhar et Pambal (région de Thiès), de Missirah et de Maka (région de Tambacounda)
<i>CREE-GERME (Créer son Entreprise, Gérer mieux son Entreprise) :</i>	65 femmes	GA-PTFM Book Diom de Ndiaffate (région de Kaolack), GA-PTFM de Ndoucoumane (région de Kaffrine) GA-PTFM de Diobass, GA-PTFM de Mérina Dakhar, GA-PTFM Niakhène, GA-PTFM Pambal (région de Thiès), GA-PTFM de Missirah (région de Tambacounda), GA-PTFM Niombato (région de Fatick).
	Tous les	

<i>Elaboration de Plan d'Epargne Collectif :</i>	membres des bureaux de GA constitués	
<i>Elaboration de Programmes Stratégiques</i>	49 femmes	GA-PTFM Porokhane (région de Kaolack), GA-PTFM Book Diom de Ndiaffate (région de Kaolack), GA-PTFM de Ndoucoumane (région de Kaffrine) GA-PTFM de Diobass, GA-PTFM de Mérina Dakhar, GA-PTFM Niakhène, GA-PTFM Thiénaba, GA-PTFM Pambal, GA-PTFM de Koul (région de Thiès), GA-PTFM de Maka et GA-PTFM de Missirah (région de Tambacounda).
<i>Formation aux techniques de production</i>	495 femmes	GA-PTFM Porokhane (région de Kaolack), GA-PTFM Book Diom de Ndiaffate (région de Kaolack), GA-PTFM de Ndoucoumane (région de Kaffrine) GA-PTFM de Diobass, GA-PTFM de Mérina Dakhar, GA-PTFM Niakhène, GA-PTFM Thiénaba, GA-PTFM Pambal, GA-PTFM de Koul (région de Thiès), GA-PTFM de Maka et GA-PTFM de Missirah (région de Tambacounda).

Dans la mise en œuvre de leurs projets, les GA-PTFM ont aussi bénéficié d'appui dans les domaines :

- *de la démarche qualité :*

Des activités de renforcement de capacité en matière de respect des normes standards de transformation des ressources locales ont été menées au profit des GA-PTFM gérants des ETAAL, de Thiokhol, de Tatène Bambara, de Ndémène (région de Thiès) de Mboudaye Sérère (région de Kaolack) et de Ndiomdy (région de Fatick).

*Cet appui a contribué à l'amélioration de la qualité des produits issus des ETAAL et à l'obtention de seize (16) autorisations FRA au profit des GA-PTFM de Notto Diobass (région de Thiès), APAM (région de Tambacounda), Bok Jom Léral youwi (région de Kaolack), Batamar et Toubacouta (région de Fatick).*

Pour rappel, l'« Autorisation FRA » autorise la fabrication, le conditionnement et la mise en vente de tous produits destinés à l'alimentation humaine ou animale au Sénégal. Cette autorisation relève du Ministère du Commerce et plus précisément de la Direction du Commerce Intérieur par le biais de la Division de la Consommation et de la Sécurité

des Consommateurs. Elle est délivrée par les services régionaux du commerce après une inspection sur place en vue de s'assurer que l'environnement de travail ainsi que les processus de production répondent aux standards d'hygiène et de qualité fixés

▪ *de la gestion comptable :*

Pour une bonne maîtrise de l'exploitation des ETAAL et autres unités dont ils ont la charge, les membres des GA-PTFM ont été formés sur les techniques de gestion. A cet effet, quatre-vingt-dix-huit (98) femmes membres des GA-PTFM de Notto Diobass, Niakhène, Mérina Dakhar (région de Thiès), de Mboudaye Sérère (région de Kaolack), de Ndiomdy (région de Fatick), de Ndoucoumane (région de Kaolack), de Missirah et de Maka ont bénéficié de formations sur les techniques de gestion.

*A travers ces formations, les GA-PTFM disposent d'outils et des connaissances requis pour une gestion efficiente et transparente des ETAAL, CENCOM et tout autre projet qu'ils pourront développer autour et en dehors des plates-formes.*

▪ *de la commercialisation :*

Pour une bonne pénétration des circuits classiques de commercialisation, les GA-PTFM ont bénéficié d'appui en emballages. Ainsi, ils ont eu à recevoir du PN-PTFM cent vingt mille (120 000) emballages imprimés, soixante mille (60 000) étiquettes, mille (1000) caisses en carton, mille (1000) pots et mille (1000) bouteilles en plastique.

Aussi, des sessions de formation en marketing ont été tenues au profit des membres des GA-PTFM gérants des CENCOM et des ETAAL. Ces sessions ont intéressé quarante (40) participantes dont cinq (05) encadreurs (relais CAC) (*Cf: composante Renforcement des capacités*)

Pour faciliter aussi l'acheminement des produits vers les zones de distribution, cinq (05) tricycles ont été fournis aux GA-PTFM gestionnaires des ETAAL de Nguèye-Nguèye, Ndémène (région de Thiès), Mboudaye Sérère (région de Kaolack), Ndiomdy (région de Fatick) et de Sourouyel (région de Tambacounda).

*Cet appui en matière de commercialisation a aussi contribué à la distribution des produits issus des ETAAL dans les circuits classiques (boutiques, marchés, etc.) et ceci, autant dans les zones urbaines que rurales. Les bénéficiaires avec l'appui des relais devront poursuivre les efforts pour conquérir des parts de marché pouvant leur permettre d'améliorer leurs revenus et de consolider les emplois créés.*

**5.1.1.1.7 Expérimentation de nouvelles sources énergétiques : installer au moins trois (03) unités de production d'huile de pourghère**

Pour soutenir son projet de diversification des options énergétiques, le PN-PTFM avait décidé de l'installation de six (06) unités de production d'huile de pourghère dans les villages de Mansadallah, Dialamakhan, Diénoudiala, Dialacoto, Bantantinty (région de Tambacounda) et de Darou Hidjiratou (région de Kolda). L'objectif visé était de s'assurer de productions conséquentes en huile de jatropha qui pourraient permettre un fonctionnement continu d'un parc conséquent de plates-formes au bio-carburant.

Le projet a été établi dans le cadre des synergies avec le Programme de Gestion Intégrée des Ecosystèmes du Sénégal (PGIES). Selon les termes de la convention, le PGIES se devait d'appuyer les bénéficiaires dans la mise en place des champs de

jatropha et le PN-PTFM, l'installation des PTFM et des équipements de production d'huile de pourghère.

Le PN-PTFM, après avoir acquis les équipements de production d'huile de jatropha (décortiqueuses, presses à huile, cuiseurs) et construit les abris, a constaté l'inexistence en quantités suffisantes de graines de pourghère au niveau des réserves nationales communautaires (RNC) des zones ciblées; le PGIES qui a été clôturé au cours du processus, n'ayant pu mener à terme les activités qui lui étaient dévolues.

L'option a donc été finalement prise de transformer et de réorienter ces unités vers la production d'huile d'arachides.

Parallèlement à ce projet avec le PGIES, le PN-PTFM, en rapport avec l'OPAD, a pu installer une unité de production d'huile de pourghère à Dialacoto (région de Tambacounda.

Il faut cependant noter que cette unité peine encore à produire de l'huile de pourghère en quantité satisfaisante.

#### 5.1.1.2 Analyse des écarts

Les activités du produit 3.1 ont connu un bon niveau de réalisation.

#### Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 1.1

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
1.1 la rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées	1. nombre d'EFP réalisées	341	341	100 %	
	Nbre de rapports d'études sur la définition des caractéristiques des moteurs	01	01	100%	
	2. nombre de groupements de PTFM (GA-PTFM) créés	25	22	88%	Le déficit de suivi constaté à partir de 2012 notamment dans les zones Est, Sud-Est et Nord a été à l'origine du niveau de performance enregistré pour l'activité
	3. nombre d'options technologique expérimentées	09	09	100 %	
	4. nombre de GA existants dont les capacités techniques et organisationnelles sont renforcées	22	22	100%	

5. nombre d'unités de production d'huile de Pourghère installées	03	1	33%	Le PGIES, qui devait au préalable appuyer la mise en place de champs de jatropha, n'a pu le faire car ayant été clôturé entretemps. Vu l'indisponibilité en quantité suffisante de graines de jatropha qui en découlerait, le projet a été finalement limité à une unité.
--	----	---	-----	---

**Niveau d'atteinte Produit 1 : La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées**

Avec une bonne maîtrise de l'environnement socio-économique des plates-formes multifonctionnelles installées grâce aux EFP, la création de structures faitières (GA-PTFM) à même d'appuyer la gestion des plates-formes multifonctionnelles et de développer des projets collectifs économiques valorisant l'énergie de la PTFM et les ressources locales, des jalons importants ont été posés en partie pour promouvoir la rentabilité et la viabilité des plates-formes multifonctionnelles.

Cependant eu égard au contexte de cherté et de volatilité du coût du carburant, la production d'huile de pourghère pour faire fonctionner les plates-formes étant insuffisante, la poursuite de la recherche d'alternatives énergétiques devra être menée tant autour du pourghère que du solaire et de l'éolienne. Le problème de qualité des moteurs constitue également un facteur limitant à la rentabilité et la viabilité des PTFM.

**5.1.2 Produit 1.2 : Un environnement favorable au développement des activités économiques est créé dans les villages bénéficiaires :**

**5.1.2.1 Les réalisations**

**5.1.2.1.1 *Mettre en place des mécanismes de financement de proximité pour la promotion des activités économiques***

La mise en place des mécanismes de financement répond au souci de mettre à la disposition des bénéficiaires de PTFM, des produits financiers accessibles en termes de taux d'intérêt, de durée, de garantie, etc. et leur permettant de financer leurs projets. A cet effet, le PN-PTFM a signé deux conventions avec :

▪ **CAURIE-MF :**

La convention avec CAURIE-MF porte sur la mise en place de « Bancs Villageois (BV) ». Le concept de « banc villageois » étant est une approche participative permettant, à l'échelle du village et de manière participative, la collecte de l'épargne et l'octroi de crédits aux membres des Groupements de Promotion Féminine (GPF). Il repose sur le principe selon lequel la collecte de l'épargne, l'octroi de crédit et le

recouvrement se font sur des bancs sous l'arbre à palabres du village. La démarche des BV est originale en ce sens qu'elle consiste à aller à la rencontre des bénéficiaires.

Déjà dans le rapport du 30 juin 2013 la production globale de crédit avec les BV s'élevait à plus de 835 millions de francs CFA pour plus de 12 000 crédits débloqués. Au moins 41% de cette production a été réalisée au niveau de la région de Tambacounda.

Il a été aussi enregistré à la date du 30 avril 2015 au titre des activités des BV :

- # Soixante et un (61) Groupements de femmes financés dans les régions de Fatick, Thiès, Kaolack, Kaffrine, Tambacounda et Kédougou ;
- # Une épargne de soixante-neuf millions neuf cent un mille six cent (69.901.600) FCFA,
- # Un encours de crédit s'élevant à plus de cent soixante-dix-neuf millions cinq cent quarante mille (179.540.000) FCFA.

*Selon ce rapport du 30 avril 2016, ce sont deux mille deux cents neuf (2209) femmes qui, avec les bancs villageois contractent régulièrement des crédits, développent des activités génératrices de revenus tout en respectant les échéances de paiement de leurs prêts.*

Pour rappel, le PNPTFM visait deux cent cinquante (250) millions de crédits revolving et l'implantation de cent (100) BV à travers la convention signée avec CAURIE MF dans le cadre des synergies PPNEX réalisées avec l'appui de la Cellule d'Appui aux Projets et Programmes (CAP).

▪ *U-IMCEC :*

La convention avec U-IMCEC portait sur la facilitation de l'octroi de crédits aux GPF pour la construction des abris et l'appui des processus de création ou de consolidation d'entreprises de transformation agro-alimentaires et de promotion d'AGR diverses, avec des prêts adaptés.

Avec U-IMCEC un volume de crédit de quinze millions cinq cent mille (15 500 000) FCFA a été accordé aux résidents des villages PTFM, aux GPF exploitants de PTFM, au GA PTFM et autres bénéficiaires pour le financement de crédits de campagne, l'achat de moteurs et la réalisation d'activités génératrices de revenus (AGR) diverses.

A travers cette convention, plusieurs groupements ont pu renouveler leurs moteurs PTFM. Elle a permis également au GA Bok Jom d'acquérir une parcelle dans la commune de Ndiafatte pour faciliter la réalisation de la CENCOM

#### **5.1.2.1.2 Identifier huit (08) créneaux porteurs**

Dans une démarche participative qui a permis de consulter l'ITA, l'ANCAR et les conclusions du rapport d'études de filières du projet d'appui à la croissance économique de l'USAID, le Programme a élaboré en 2009 un document portant sur huit (08) créneaux porteurs identifiés.

*Ce document a servi de référentiel dans le cadre de l'animation économique menée au profit des bénéficiaires pour choix des projets à développer autour des plates-formes.*

### 5.1.2.1.3 Mettre en place vingt-cinq (25) centrales de commercialisation

La Centrale de Commercialisation est une micro-infrastructure économique réalisée au profit d'un GA.PTFM, destinée à renforcer les capacités de commercialisation des femmes et jeunes producteurs ruraux bénéficiaires de PTFM et faciliter l'approvisionnement en intrants et pièces détachées .

Elle est bâtie au bord d'une grande route ou à côté d'un marché principal ciblé. Elle est constituée d'une (01) boutique, de deux (02) magasins de stockage, d'un (01) dépôt de pièces de rechange, de deux (02) bureaux et d'une (01) salle de réunion.

Le PN-PTFM a à son actif huit (08) Centrales de Commercialisation ainsi réparties par zone :

Zone	Nbre de CENCOM	Sites d'implantation
Centre Ouest	03	- Thiokhol (région de Thiès) - Niakhène (région de Thiès) - Pékesse (région de Thiès)
Centre	03	- Ndiaffate (région de Kaolack) - Kaffrine (région de Kaffrine) - Porokhane (région de Kaolack)
Est	02	- Maka (région de Tambacounda) - Tamba Socé (région de Tambacounda)



Bâtiment et boutique CENCOM

Aujourd'hui, une CENCOM, celle de Tiokhole, a démarré les activités de commercialisation.

Les CENCOM de Ndiaffatte (région de Kaolack) et Tamba Socé (région de Tambacounda) après un démarrage timide, battent de l'aile. En somme, la majeure partie des CENCOM souffre de :

- la faiblesse de l'animation des relais
- la localisation des sites d'implantation (routes ciblées)
- la faible implication des populations des sites d'implantation,

- l'insuffisance des investissements pour assurer l'opérationnalité,
- l'irrégularité et/ou du défaut de cotisations des GPF membres arguant le taux d'immobilisation élevé des PTFM et les réparations récurrentes ; ce qui pose un problème de financement des activités au sein des GA.

Autant de contraintes qui, à ce jour, gênent énormément le décollage des CENCOM.

#### **5.1.2.1.4 Mener une étude de marché des produits agricoles transformés et créer des noms commerciaux :**

Un Consultant commis par le PN-PTFM a réalisé en 2009, l'étude de marché des produits agricoles et a proposé quinze (15) marques commerciales.

*Cette étude qui contribue au développement des chaînes de valeur a permis au Programme de mieux connaître le marché des produits agricoles transformés au Sénégal et de disposer d'éléments lui permettant de mieux orienter les promoteurs vers les produits agricoles à haute valeur marchande.*

#### **5.1.2.1.5 Appuyer l'installation de cinq (05) bio-digesteurs:**

Cette activité a été initiée dans le cadre d'une collaboration avec le PN-BIOGAZ qui n'avait finalement pas pu être opérationnalisée. Cependant, le PN-PTFM, en rapport avec la CARITAS Kaolack, partenaire de mise en œuvre du PN-BIOGAZ à l'époque, a fait installer trois (03) biodigesteurs dans les villages de Mboudaye Sérères, Keur Babou Diop et Ndiomdy.

#### **5.1.2.2 Analyse des écarts**

Le niveau de réalisation de ces activités est assez satisfaisant malgré le faible taux de réalisation de CENCOM qui s'explique d'ailleurs par le nombre d'ETAAL et d'unités de transformation existantes.

#### **Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 1.2**

<b>Produit</b>	<b>Indicateurs</b>	<b>Cibles</b>	<b>Réal</b>	<b>Taux de réalisation</b>	<b>Observations</b>
	1. nombre de partenariats noués et suivis avec les SFD	33	02	06%	Il appartenait aux GA-PTFM de nouer les partenariats avec l'appui du PN-PTFM. Il est important de noter que les GA n'ont pas signé de protocole individuel avec les SFD cependant le Programme a signé deux (02) protocoles avec deux structures d'envergure nationale UIMCEC et CAURIE-MF. 2209 femmes membres de 61 groupements ayant pu

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
					bénéficiaire de crédits du fait de la seule convention avec U-IMCEC. Soixante et un (61) Groupements de femmes financés dans les régions de Fatick, Thiès, Kaolack, Kaffrine, Tambacounda et Kédougou
	Nbre de créneaux porteurs identifiés	08	08	100%	
	2. nombre de centrales de commercialisation mises en place	25	08	32%	Le PN-PTFM a préféré faire fonctionner les CENCOM déjà construites avant d'en installer d'autres ; la majeure partie du parc de CENCOM peinant encore à démarrer
	Nbre d'études du marché des produits agricoles transformés	01	01	100%	
	Nombre de bio digesteur installés	05	03	60%	Suite à l'arrêt temporaire du Programme BIOGAZ à l'époque, l'objectif n'a pas été atteint

**Niveau d'atteinte Produit 2 : Un environnement favorable au développement des activités économiques est créé dans les villages bénéficiaires**

En mettant à la disposition des bénéficiaires des produits financiers adaptés, des études sur les filières porteuses, des structures favorisant la commercialisation des produits transformés, en relevant le niveau d'équipement dans les villages, en organisant et en formant les actrices dans les domaines de la production et de la gestion (*cf composante renforcement des capacités*), le PN-PTFM a contribué à la création d'un environnement favorable à l'éclosion d'une économie rurale axée sur la transformation des ressources locales dans les zones bénéficiaires de plates-formes

### **5.1.3 Produit 1.3 : Un tissu de cent (100) Micros et Petites Entreprises (MPE) est créé :**

#### **5.1.3.1 Les réalisations**

##### **5.1.3.1.1 Installer vingt (20) périmètres maraîchers**

Le PN-PTFM a apporté un appui matériel à des périmètres maraîchers dans l'optique de leur permettre d'exploiter davantage le potentiel de production existant. A ce titre, les périmètres maraîchers des villages ci-dessous ont été dotés d'équipements d'exhaure d'eau (pompes et tuyaux pour l'adduction):

- Batamar (région de Kaolack)
- Ndongol Codou (région de Diourbel)
- Koupethie (région de Kaolack),
- Ngohé Mbadate (région de Fatick),
- Boly Sérères (région de Fatick),
- Nguèye-Nguèye (région de Thiès),
- Keur Mory Ndiaye (région de Thiès) et
- Sandougou Mana (région de Tambacounda).

Le PN-PTFM a également appuyé l'aménagement de périmètres maraîchers à Diokoul Wade (région de Louga) et Ndiomdy (région de Fatick).

Ces périmètres (s'étendant individuellement en moyenne sur un Hectare), appuyés dans le cadre du développement des activités génératrices de revenus et de la diversification de la production pour enrichir l'alimentation et renforcer la sécurité alimentaire dans les villages ciblés, donnent au niveau de certains de ces villages, des résultats satisfaisants.

##### **5.1.3.1.2 Mettre en place dix (10) Espaces MPE**

Pour stimuler le développement de services autour de la plate-forme multifonctionnelle, le PN-PTFM a aussi initié la création d'Espaces Micro et Petites Entreprises (E.MPE).

L'E.MPE est un local compartimenté en ateliers de travail équipés installé à côté de la PTFM et dont le but est d'améliorer les conditions de travail des femmes et des jeunes et de faciliter la diversification des initiatives économiques. Il est composé de blocs d'ateliers construits pour abriter des unités de transformation de ressources locales et des espaces de prestations de services (soudures, coutures, cyber, etc.) et ce, grâce à l'énergie de la plate-forme. Il peut donc être assimilé à un incubateur de micro-entreprises en milieu rural.

Il était prévu la création de six (06) E.MPE dans les villages de Ndiagamba (région de Fatick), Maka Belel (région de Kaffrine), Keur Khaly Sarata (région de Thiès), Bély Wamédaka, Netteboulou (région de Tambacounda) et Keur Babou Diop (région de Kaolack).

A ce jour, l'E.MPE de Netteboulou (région de Tambacounda) a été finalisé et les transformatrices ont bénéficié d'un appui conséquent de la part du PNPTFM pour le lancement des activités au sein de l'EMPE qui devait s'appuyer sur la CENCOM de Tamba Socé pour la commercialisation. Cependant le manque de leader né du renouvellement total du Comité Féminin de Gestion (CFG), le manque de cohésion sociale dans le village et au sein du GPF ont rejailli dans la gestion de la PTFM et de l'EMPE ; ce qui a rendu impossible l'animation pour tous les relais qui se sont succédés dans ce village (GADEC, CADDEL, BAMTAARE/SODEFITEX).



E.PME de Netteboulou

Concernant l'EMPE de Keur Babou Diop (région de Kaolack) faiblement équipé, la session de formation en cours avec l'appui du CADDEL et de la CAC CARITAS Kaolack va boucler l'appui prévu dans ce village pour le démarrage des activités.

Par ailleurs, les bâtiments devant abriter les quatre (04) autres E.MPE n'ont pu être finalisés du fait de la défaillance de l'entrepreneur malgré toutes les relances et mises en demeure du PN-PTFM. L'ultime recours est l'engagement d'une procédure contentieuse à son encontre à travers une saisine de l'Agent Judiciaire de l'Etat.

#### **5.1.3.1.3 Reboiser au moins dix (10) champs de Moringha, Neem et Pourghère**

Cette activité qui portait sur l'appui à la diversification des options énergétiques, était confiée, dans le cadre des synergies entre Projets/Programmes NEX, au PGIES et au PROGERT (avec 5ha démarrés dans la forêt classée de Ndéméne). Le PGIES avait en charge d'appuyer le reboisement de jatropha dans les villages de Belly Wamédaka, Mansadala, Nguène Peul, Sinthiou Toungoundé, Saal (région de Tambacounda), de Dassilamé Socé et Némaba (région de Fatick). L'objectif visé était de disposer de quantités suffisantes de graines en vue d'une production conséquente d'huile de pourghère destinée au fonctionnement des PTFM.

Avec l'appui de l'association locale, « l'Organisation Pour le Développement de Dialacoto (OPDAD) » la production de graines de Jatropha a eu plus de succès dans les réserves Naturelles Communautaires (RNC) situées dans la commune de Dialacoto qu'ailleurs ; d'où la faible disponibilité de la ressource pour encourager la production d'huile de pourghère

Le GPF de Thiokhol a entrepris actuellement une expérience intéressante dans la production de Moringha pour les besoins de la transformation en poudre et la production de farine enrichie.

#### **5.1.3.1.4 Créer au moins huit (08) mini-boulangeries :**

Onze (11) boulangeries artisanales (en terre cuite) ont été construites et se répartissent ainsi par zone :

<b>Zone</b>	<b>Nbre de mini-boulangeries</b>	<b>Site d'implantation</b>
Centre-Ouest	03	- Nguèye-Nguèye (région de Thiès), - Thiéo (région de Thiès), - Thiékène Ndiaye (région de Louga)
Centre	03	- Keur Socé Coumba (région de Kaolack) - Mboudaye sérère (région de Kaolack) - Keur Ali Samba (région de Kaolack)
Est	03	- Bantantinty (région de Tambacounda), - Netteboulou (région de Tambacounda), - Sourouyel (région de Tambacounda).
Sud-Est	02	- Salamata (région de Kolda) - Daharatou (région de Kolda)

Ces boulangeries qui ont permis de générer des emplois et des revenus en milieu rural (cf. données sur les productions boulangères P.) n'ont malheureusement pas, pour la quasi-totalité, résisté avec le temps aux intempéries car construites en banco ; seules celles de Thiékène Ndiaye, de Thiéo ont en effet tenu.

#### **5.1.3.1.5 Mettre en place au moins neuf (09) unités de transformation de ressources locales :**

Cette activité entre dans le cadre de la promotion des activités économiques autour de la plate-forme. A ce titre, la PN-PTFM a à son actif :

- *La dotation de dix-neuf (19) villages en kits complets de transformation d'oléagineux (presse, grilleur, décortiqueuse).* Ces villages se répartissent comme suit par région :
  - # région de Tambacounda cinq (05): Bantantinty, Netteboulou, Sourouyel (Commune de Netteboulou), Innalah (Commune de Koar), Diyabougou Faty (Commune de Koussanar),
  - # région de Kaolack huit (08) : Keur Ali Samba, Keur Babou Diop, Keur Moussa Frontière, Keur Sette Diakhou (CR Porokhane), Mboudaye Sérères (CR Ndiédieng), Delby (CR de Dianké Souf) Keur Ali Samba (CR de Porokhane) et Ndiatiang, (CR de Ndiaffate) ;
  - # région de Thiès quatre (04) : Ndéméne (CR Niakhène), Nguèye-Nguèye (CR Pékesse), Thiokhol (CR Notto Diobass), Maka Sarr (CR Mérina Dakhar).
  - # région de Kolda (2) <sup>1</sup>: Dialaka (CR Kandia) Saré Alkaly (CR )

<sup>1</sup> Dialaka et Saré Alkaly ne disposent que de presses à huile

- *L'installation de deux unités de transformation de fruits et légumes* : Ces unités sont sises à Netteboulou (région de Tambacounda) et à Delby (région de Kaffrine. Elles sont spécialisées respectivement dans la production de Sirop et jus de fruits et de poudre de pain de singe.
- *La dotation d'un équipement de transformation de lait au village de Gouloumbou (Région de Tambacounda).*

Il est aussi à noter que le processus d'installation de cinq (05) petites unités de production d'huile d'arachide est en cours dans les villages de Mansadallah, de Dialamakhan, de Diéoundiala, de Bantantinty (région de Tambacounda) et de Darou Hidjiratou (région de Kolda) ; les équipements étant disponibles et les bâtiments construits.

#### **5.1.3.1.6 Mener au moins huit (08) études pour la création de petites entreprises de transformation en partenariat avec le Fonds National de Solidarité (FNS) et d'autres partenaires**

Cette activité était corrélée à un projet de convention avec le FNS qui n'a finalement pas été concrétisé; d'où la décision de son abandon.

#### **5.1.3.1.7 Assurer le suivi de la mise en œuvre des résultats de l'étude sur la filière Karité**

Il s'agissait pour le PN-PTFM de prendre en charge la mise en œuvre d'une étude sur la filière karité commanditée par le PREP. L'étude a été validée mais le projet n'a pu être concrétisé.

#### **5.1.3.1.8 Mener des études pour la création ou la consolidation d'au moins trente (30) Petites et Moyennes Entreprises agro-alimentaires**

Le PN-PTFM a réalisé onze (11) qui s'inscrivent dans le cadre des activités préparatoires à la création d'unités de production dans le but de contribuer à la réalisation de cent (100) MPE.

Ces études se répartissent ainsi par zone :

- Zone Centre Ouest : cinq (05) études ont été menées pour les bénéficiaires ci-dessous :
  - # GPF Ndémène (Jardins Tropicaux Améliorés - JTA)
  - # GPF Nombil Ndiaye (Jardins Tropicaux Améliorés)
  - # GPF Keur Amary Coumba (Jardins Tropicaux Améliorés)
  - # GPF Nguèye Nguèye (Jardins Tropicaux Améliorés).
  - # GA PTFM Diobass (unité de production de jus à base de fruits locaux, installée à Thiokhol, dans la région de Thiès)
- Zone Centre : une(01) étude a été menée dans le village de Batamar pour la mise en place d'une unité de transformation de noix d'acajou,

- Zone Est : Cinq (05) études ont été réalisées dans les villages ci-dessous :

- # Fadiyacounda (unité de transformation de pâte d'arachides)
- # Barrocounda (unité de transformation de pâte d'arachides)
- # Cisséounda (unité de transformation de pâte d'arachides)
- # Sinthiou Sambarou (unité de transformation de céréales)
- # Sitacourou (unité de production de fonio)

*Ces études ont également été à la base de l'installation de l'unité de production de jus de fruit à Thiokhol.*

*Ces études servent de référentiel aux promoteurs désireux de développer des activités axées sur la transformation de ressources locales au niveau des villages précités.*

#### **5.1.3.1.9 Organiser au moins deux missions de prospection sur les pratiques en techniques agricoles et en transformation de produits agricoles**

Deux (02) missions ont été réalisées en 2011 respectivement au Maroc par l'Expert en Appui aux Activités Economiques, et au Brésil par le Coordonnateur National et le Directeur de l'Industrie, président du Comité de Pilotage du PN-PTFM.

La visite au Maroc a permis de découvrir des expériences réussies en termes de promotion de la culture bio et de l'exploitation des plantes aromatiques duplicables au Sénégal en rapport avec les techniciens, ingénieurs agronomes et le concours de la société « Jardins tropicaux du Sénégal » - JTS

La visite au Brésil a porté sur la transformation des produits agricoles et a permis d'identifier des opportunités dans le cadre de la valorisation du maïs et du lait mais aussi d'équipements performants sous forme de chaînes de transformation de céréales (de la matière première jusqu'à l'emballage) adaptées à l'environnement PTFM.

#### **5.1.3.1.10 Réaliser au moins seize (16) études pour la création d'Entreprises de Transformation Agro-Alimentaires (ETAAL)**

Le PN-PTFM a réalisé vingt (20) études portant sur la création d'Entreprises de Transformation Agro-Alimentaire (ETAAL). Ces études se répartissent ainsi par zone :

- Zone Centre-Ouest : études portant sur :
  - # La production d'huile d'arachide (Ndémène, Baal Diop, Nguèye-Nguèye)
  - # La transformation de céréales (Tatène Bambara)
  - # La transformation de céréale et moringha (Tiokhole)
  - # La production de jus de fruits (Tiokhole).
- Zone Centre : études portant sur :
  - # La production de fruits et légumes (Ndiomdy);
  - # La production d'huile d'arachide (Ndiomdy)
  - # La transformation de céréales locales (Mboudaye Sérère, Bicole)
  - # La transformation de céréales locales (Gouye Gui)
  - # La transformation d'arachides (Keur Sette Diakhou)
  - # La transformation d'arachides (Keur Babou Diop)

- # La production de pain de singe, de pâte d'arachide et d'huile essentielle (Delby)
- # La production de pain à base de farine composée et de biscuit (Ndodol Codou)
- # La production de pain à base de farine composée et de biscuit (Bagana)
- # La production de biscuits et de pain à base de farine composée (Keur Aly Samba)
- # La production d'huile d'anacarde (Batamar)
- # La transformation d'arachide (Keur Moussa Frontière),
- # La transformation d'arachide (Loyenne),
- # La transformation de céréales locales (Keur Socé Coumba)

▪ *Zone Est : études portant sur :*

- # La production d'huile d'arachide (Sourouyel)
- # La transformation de céréales et de miel (Diénoudiala).

En sus de ces études portant sur les ETAAL, une autre étude sur la production de craie a été réalisée dans le village de Thiéo (région de Thiès).

Ces études servent de référentiels au GA porteurs de ces projets.

**5.1.3.1.11 Mener une étude sur le développement des chaînes de valeur avec l'ITA**

L'ITA a réalisé pour le compte du PN-PTFM, un diagnostic sur les PTFM. Le rapport de l'étude a permis au PN-PTFM de mieux orienter ses actions en termes d'appui à la création et à la consolidation d'unités de transformation agro-alimentaire.

**5.1.3.1.12 Créer ou développer au moins 12 Entreprises de Transformation Agroalimentaires (ETAAL)**

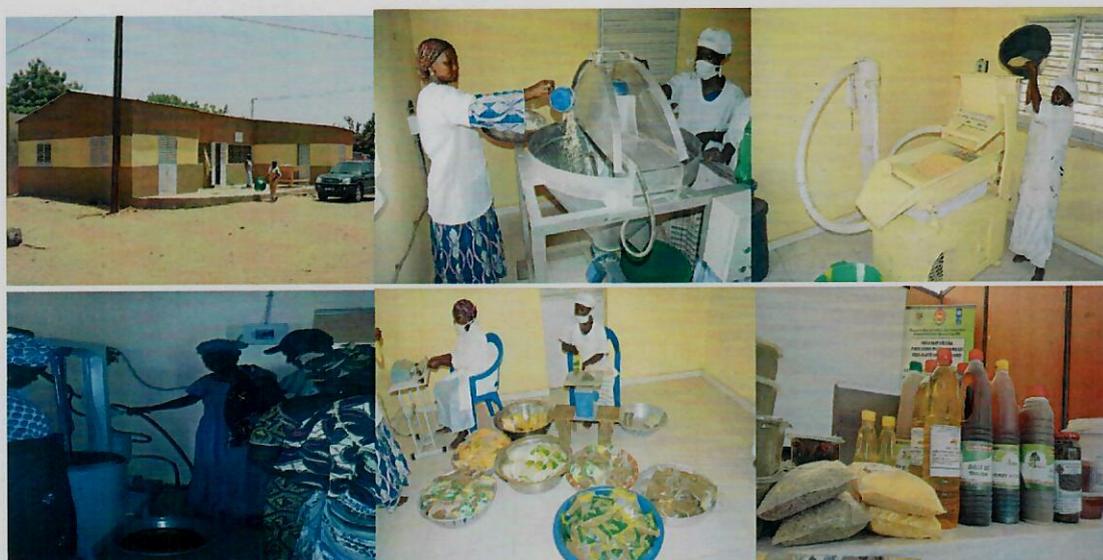
Le PN-PTFM a construit douze (12) bâtiments devant accueillir les ETAAL et en a équipé et démarré sept (07) ainsi réparties par zone :

<b>Zone</b>	<b>Nbre d'ETAAL</b>	<b>Sites</b>	<b>Spécialisation</b>
Centre	02	- Ndiomdy (région de Fatick)	- huile d'arachide
		-Mboudaye Séréré (région de Kaolack)	- jus de fruits - céréales
Centre-Ouest	04	-Tatène Bambara (région de Thiès)	- céréales
		-Ndéméne (région de Thiès)	- huile d'arachide
		-Baal Diop (région de Thiès)	- huile d'arachide

Zone	Nbre d'ETAAL	Sites	Spécialisation
		-Nguèye-Nguèye (région de Thiès),	- huile d'arachide
Est	01	Sourouyel	- Huile d'arachide

*(Voir en annexe 2 : Fiche synthétique des ETAAL)*

*Si certaines ETAAL ne sont pas encore parvenues à un volume d'activité significatif et ce, de manière continue, il convient de noter que certaines d'entre-elles à l'image de Thiokhole, Baal Diop et Ndémène, enregistrent des volumes d'activité assez importants générateurs d'emplois et de revenus au profit des femmes exploitantes ; en attestent les données ci-dessous portant sur des unités de transformation secondaires :*



**Bâtiment, Équipements et Produits ETAAL**

**DONNEES D'EXPLOITATION ETAAL THIOKHOL**

<b>RUBRIQUES</b>	<b>2 013</b>	<b>2 014</b>	<b>2 015</b>
Boisson	750 000	947 900	1 611 430
Café Touba	980 000	1 785 000	1 430 450
Pâte d'arachide		310 400	463 500
Céréales locales		1 073 200	1 298 572
<b>Total Chiffre d'Affaires</b>	<b>1 730 000</b>	<b>4 116 500</b>	<b>4 803 952</b>
Achat énergie/ boisson	14 250	25 000	42 500
Achat énergie/ café	81 000	81 000	59 000
Achat énergie/ pâte d'arachides		39 000	57 000
Autres dépenses / boisson	713 250	790 190	1 407 780
Autres dépenses / café Touba	850 000	1 614 750	1 314 200
Autres dépenses /pâte d'arachides		224 840	313 800
Autres dépenses /céréales		1 008 800	1 246 600
<b>Total dépenses</b>	<b>1 658 500</b>	<b>3 783 580</b>	<b>4 440 880</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>71 500</b>	<b>332 920</b>	<b>363 072</b>

**CHIFFRES D'AFFAIRES REALISEES PAR LES FEMMES TRANSFORMATRICES  
AUTOUR DES PTFM ET ETAAL**

<b>PRODUCTION BOULANGERE</b>						
<b>Année</b>	<b>Villages</b>	<b>Production vendue</b>	<b>Conditionnement</b>	<b>Quantités</b>	<b>Prix Unitaire</b>	<b>Prix Total</b>
2012	<b>Thièkène Ndiaye</b>	Pain	Baguette	11250	140	1 575 000
2013		Pain	Baguette	22 000	140	3 080 000
2014		Pain	Baguette	45 500	140	6 370 000
2012	<b>Thièo</b>	Pain	Baguette	18 000	100	1 800 000
		Pain	Pain au lait	10 800	100	1 080 000
2013		Pain	Baguette	18 000	100	1 800 000
		Pain	Pain au lait	10 800	100	1 080 000
<b>Triture d'arachide</b>						
2012	<b>Makka Sarr</b>	Huile d'arachide	15	1500	800	1 200 000
2013		Huile d'arachide	15	1620	800	1 296 000
2014		Huile d'arachide	15	1350	800	1 080 000
2015		Huile d'arachide	15	960	800	768 000
2012	<b>Ndèmène</b>	Huile d'arachide	15	7500	800	6 000 000
2013		Huile d'arachide	15	8 000	800	6 400 000
2014		Huile d'arachide	15	11 000	800	8 800 000
2015		Huile d'arachide	15	15 000	800	12 000 000

Il est à noter que le processus d'installation de sept (07) autres ETAAL est en cours. Ces ETAAL se répartissent ainsi par zone :

- *Zone centre : cinq (05) ETAAL sises à :*
  - # Batamar (région de Fatick): transformation noix de cajou
  - # Bicole (région de Fatick): transformation de fruits ;
  - # Keur Moussa Frontière (région de Kaolack): transformation arachide
  - # Keur Aly Samba (région de Kaolack): production de pain
  - # Delby (région de Kaffrine): transformation de pain de singe et d'oléagineux.
- *Zone Est : une (01) sise à :*
  - # Diénoudiala (région de Tambacounda)
- *Zone Centre-Ouest : une (01) ETAAL sise à :*
  - # Thiokhole (région de Thiès).

Pour Thiokhole, il faut préciser que des activités de production y sont développées depuis longtemps autour de la PTFM mais les aires de production ne répondaient pas aux normes standards des bâtiments ETAAL ; d'où la décision de doter les femmes transformatrices de locaux de production conformes et d'équipements pour mécaniser davantage les processus de transformation.

Il est à préciser que Les équipements destinés aux ETAAL de Thiokhole, Thiéo et Delby sont disponibles et se répartissent ainsi par site :

- Thiokhole (région de Thiès) : unité de production de céréales et de moringha ;
- Thiéo (région de Thiès): unité de production de craie ;
- Delby (région de Kaffrine) : unité de production de poudre et d'huile de baobab et une unité de production de pâte d'arachides.

Cependant, un retard a été accusé dans la construction des bâtiments et l'entrepreneur s'est engagé à la livraison des bâtiments de Thiokhole et de Delby au plus tard le 15 janvier 2017. Pour le site de Thiéo, l'Entrepreneur ne pourra se prononcer qu'après la levée de la non-conformité du terrain disponible, les dimensions n'étant adéquates.

Les équipements (décortiqueuse, presse à huile, remplisseuse) destinés à l'ETAAL de Keur Moussa Frontière ont été réceptionnés et devront être acheminés incessamment sur site. Ceux de Bicole (unité de production de jus de fruits) ont déjà été acheminés sur site ; leur installation est prévue dès après la prise en charge de la connexion du bâtiment au réseau d'électricité par les bénéficiaires.

Dans un autre registre, une unité de production de craie est en cours de mise en place à Thiéo (région de Thiès) et entre dans le processus de valorisation des ressources locales.

### 5.1.3.2 Analyse des écarts

Les activités du produit 3.1 ont connu un niveau de réalisation moyen du fait de l'inexistence d'un budget conséquent dédié au démarrage du Programme, du non-respect des délais de livraison et de la non-conformité de certains équipements livrés.

#### Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 1.3

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
1.3 Un tissu de 100 micros et petites entreprises est créé	1. nombre de périmètres maraîchers renforcés	20	10	50%	La rareté des ressources et le phénomène de la multiplicité des interventions du PN-PTFM qui commençait à peser sur les performances de l'équipe ont motivé la décision d'arrêter les activités relatives aux périmètres maraîchers
	2. nombre d'espaces MPE mis en place	10	02	20%	Le processus de création de 0 autres E.MPE a été bloqué par la défaillance de l'entrepreneur en charge de la construction de bâtiments.
	3. Nombre de mini-boulangeries installées	11	11	100%	
	4. Nombre d'unités de transformation de ressources locales mises en place	21	21	100%	
	5. Nombre de rapports sur le suivi de la mise en œuvre des résultats de l'étude sur la filière karité	01	0	0%	L'étude, initiée par le PREP, n'a finalement pas été mise en œuvre
	6. Nombre d'études pour la création ou la consolidation d'au moins 30 petites et moyennes entreprises agro-alimentaires	30	11	37%	Suite à l'option de vulgarisation des ETAAL, ces études ont été suspendues au profit de celles relatives à la création d'ETAAL

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
	9. nombre de rapports d'études menées pour la création d'ETAAL (Entreprises de transformation agroalimentaires) réalisées	20	20	100%	
	10. Nombre d'études sur le développement des chaînes de valeur avec l'ITA	1	1	100%	
	11. Nombre d'ETAAL et autres MPE créées	15	07	47%	<p><b><u>Pour les ETAAL de 2015</u></b></p> <p>Le processus de création de 0 autres ETAAL est bloqué par 1 retard enregistré dans la prise en charge des réserves émises sur les équipements par les fournisseurs ; les bâtiments étaient déjà construits.</p> <p><b><u>Pour les ETAAL de 2016</u></b></p> <p>Les équipements des deux (02) autres ETAAL initiées en 2016 sont disponibles et les constructions sont entamées et devraient être terminées au plus tard le 15 janvier 2017 sous la supervision de nos structures partenaires.</p> <p>Pour l'unité de production de craie pour laquelle l'équipement est disponible, il a été noté un problème de non-conformité du site de construction du bâtiment.</p>

### **Niveau d'atteinte produit 3 : Un tissu de cent (100) Micros et Petites Entreprises (MPE) est créé**

Le niveau d'atteinte de ce produit est moyen du fait :

- de l'indisponibilité du budget global prévu pour l'activité ;
- de projets initiés (ETAAL, E.MPE) et non encore finalisés ;
- des difficultés de certains groupements à conduire les projets qu'ils ont initiés ; ce qui s'est traduit par des unités au fonctionnement irrégulier

Globalement, ces expériences sont intéressantes mais souffrent d'un déficit d'animation et de suivi

## **5.2 OBJECTIF SPÉCIFIQUE 2 : AMÉLIORER L'ACCÈS AUX SERVICES SOCIAUX DE BASE**

### **5.2.1 Produit 2.1 : Trois cent (300) plates-formes dont une (01) avec un réseau d'eau et d'électricité et cinq (05) fonctionnant au biocarburant sont installées**

#### **5.2.1.1 Les réalisations**

##### **5.2.1.1.1 Sélectionner et mettre à niveau six Cellules d'Appui Conseils :**

Dans le cadre de la stratégie du « faire-faire », le PN-PTFM avait décidé de recruter pour chacune des six zones d'intervention une Cellule d'Appui Conseils.

Pour des raisons budgétaires, quatre des six zones d'intervention ont été pourvues en CAC. Il s'agit des zones :

- Centre-Ouest, CAC : LVIA, puis GRADELS
- Sud-Est, CAC : SAHEL 3000, puis CADDEL
- Est, CAC : GADEC puis CADDEL
- Centre, CAC : CARITAS Kaolack.

La zone Sud-Ouest que le PN-PTFM vient d'investir fait l'objet d'un suivi grâce à une convention de partenariat CARITAS Ziguinchor/CNAMS/CARITAS. La zone Nord est directement prise en charge par l'Unité de Coordination Nationale du Programme basée à Kaolack.

Les équipes de ces CAC ainsi que l'équipe de la CARITAS Ziguinchor ont été toutes formées tant au niveau national que régional dans la démarche et les outils du Programme (*Cf : Composante 4 : Renforcement des capacités*).

### **5.2.1.1.2 Mettre en place au moins un réseau d'électricité et un réseau d'eau :**

Le PN-PTFM a installé dans le village de Tatène Bambara (région de Thiès) :

- un mini-réseau d'électricité qui assure l'éclairage public du village et des possibilités de branchement des infrastructures sociales (mosquée, école, etc.) et
- un mini-réseau d'eau qui a permis de doter le village de trois (03) bornes fontaines desservant tous les quartiers.

*Avec ces infrastructures qui fonctionnent avec l'énergie de la plate-forme, les conditions d'un véritable changement qualitatif sont réunies dans le village de Tatène Bambara. En effet, avec le réseau d'eau existant et les infrastructures annexes (bornes fontaines, abreuvoirs, bassins d'arrosage), les activités de maraîchage peuvent y être développées à fonds et les difficultés d'abreuvement du bétail surmontées. Quant au réseau d'électricité, en sus de l'éclairage et de ses effets induits sur l'éducation (possibilité pour les élèves d'apprendre la nuit dans de meilleures conditions), il ouvre le village au monde avec le potentiel de connexion au réseau internet.*

### **5.2.1.1.3 Signer un partenariat avec le PEPAM, l'ASER et le PNDL et nouer des protocoles d'accords avec d'autres structures :**

Les partenariats stratégiques avec le PEPAM, l'ASER et le PNDL sur lesquels étaient corrélées les installations de réseaux d'eau, d'électricité et l'inscription de la plate-forme dans la PMIB n'ont pas pu être signés et opérationnalisés. En effet, les conventions avec le PEPAM et le PNDL n'ont pas été signées et celle avec l'ASER, signée tardivement (en décembre 2015) n'a pu être mise en œuvre.

Par ailleurs, le PN-PTFM a signé 14 conventions de partenariat avec les structures mentionnées dans le tableau ci-dessous :

<b>PARTENAIRE</b>	<b>OBJET PARTENARIAT</b>	<b>RESULTAT OBTENU</b>
ITA	Appui technique	- Diagnostic, - Formation, - Appui à l'identification des sites d'implantation des ETAAL - Appui à l'acquisition de 06 kits d'élimination d'aflatoxine
PNDL/ENDA	Synergies	Non opérationnalisé
CAURIE-MF	Création de 100 bancs villageois	54 bancs villageois, production de plus de huit cent cinquante millions (850.000.000.) de crédits
U-IMCEC	Financement AGR	Financement de 15 millions au profit des femmes
WORLD VISION	construction d'abris de	09 abris PTFM construits

KAFFRINE	PTFM	
NEPAD/Fonds Espagnols	Autonomisation des femmes rurales	5 ETAAL installées
PGRN Massif Fouta Djalou	Autonomisation des femmes rurales	2 PTFM installées
CCIAK	Appui à la réalisation de MPE	2 maquettes de 2 ETAAL (étiquettes)
CNAMS Ziguinchor	CARITAS Amélioration des conditions de création de richesses, dans la zone Commune (zone rurale du département de Ziguinchor) à travers les PTFM et la promotion d'AGR	Identification de sites, installation et suivi de 07 PTFM
ASPIT	Promotion de l'accès aux techniques modernes de production et l'appui conseils pour les populations des zones couvertes	Appui à la protection des noms PTFM, ETAAL, CENCOM,
PN-BIOGAZ	Supervision du processus de mise en œuvre de bio digesteurs par le PN-PTFM	Validation par les superviseurs du PN-PTFM de X demandes de bio digesteurs

**5.2.1.1.4 Installer au moins trois cent (300) PTFM fonctionnelles dont cinq (5) fonctionnant au biocarburant :**

Le PN-PTFM a permis l'installation, à ce jour, de trois cent quatre-vingt-sept (387) plates-formes ainsi réparties par zone (Cf: annexe liste des PTFM):

**Nombre de PTFM par zone et par région**

REGIONS	ZONES					
	Centre-Ouest	Centre	Est	Sud-Est	Sud-Ouest	Nord
Thiès	95					
Louga	42					
Kaolack		29				
Fatick		29				
Kaffrine		28				
Diourbel		9				
Tambacounda			56			
Kédougou			26			
Kolda				26		
Sédhiou				22		
Ziguinchor					5	
St-Louis						15
Matam						5
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>95</b>	<b>82</b>	<b>48</b>	<b>5</b>	<b>20</b>

Il convient de préciser que trente-deux (32) des plates-formes installées ne sont pas encore mises en service ; l'activité est actuellement en cours. Le suivi de cette activité ainsi que celle de la formation des opérateurs (CFG et meuniers) devra être envisagé par la tutelle.

Ce réseau de PTFM a impacté pas moins de 552.000 personnes et a permis aux femmes des villages plates-formes et celles des autres villages polarisés, grâce à la mécanisation des tâches domestiques, de se libérer de la pénibilité des travaux quotidiens et d'investir, avec l'appui du Programme, une partie du gain de temps à des activités économiques.

Grâce à l'énergie qu'elles produisent, les plates-formes offrent également un potentiel de création de micro-entreprises rurales de production (ETAAL, autres petites unités) et de services (soudure, couture, etc.).

Avec le dispositif organisationnel qui la sous-tend, chaque plate-forme offre un potentiel de quatre occupations rémunérées. Aussi, les plates-formes offrent-elles un marché pour les artisans installateurs et ceux chargés de la maintenance et des réparations ; c'est dire que les plates-formes sont génératrices d'emplois.

**Niveau d'atteinte du produit 2.1 : Trois cent (300) PTFM dont une avec réseau d'eau ou d'électricité et cinq (05) fonctionnant au biocarburant sont installées :**

L'objectif quantitatif d'installation de trois cent (300) plates-formes multifonctionnelles a été atteint et a permis aux femmes de villages bénéficiaires et de ceux polarisés de se libérer de la pénibilité des tâches quotidiennes et d'investir une partie du gain de temps issu de la mécanisation des travaux domestiques à des activités économiques.

Ces plates-formes multifonctionnelles promeuvent aussi la création d'emplois ; chaque plate-forme, à travers le dispositif organisationnel qui la sous-tend, offrant un potentiel de création de quatre (04) emplois rémunérés ; sans compter le parc total qui offre un marché aux artisans installateurs et ceux chargés de la maintenance.

Il faut cependant souligner que la qualité de certains moteurs et alternateurs et le défaut de suivi adéquat par les CAC se sont traduits par des pannes récurrentes au niveau de certaines PTFM. Cette situation a quelque peu altéré l'efficacité du Programme en termes de fonctionnalité des PTFM.

**5.2.2 Produit 2.2 : Trente-sept (37) plates-formes de la phase pilote sont réhabilitées :**

#### **5.2.2.1 Les réalisations**

##### **5.2.2.1.1 Réhabiliter 37 plates-formes de la phase pilote**

Le PN-PTFM a réhabilité vingt quatre (24) plates-formes de la phase pilote ainsi réparties par zone :

- *Zone Centre-Ouest : 10 plates-formes du PALPICS sises dans les villages de :*
  - # Keur Madiagne,
  - # Sao,
  - # Mborine
  - # Ndong
  - # Darou Salam Diouf
  - # Ngakham
  - # Djingué
  - # Ndombil Ndiaye
  - # Santhiou Bouna
  - # Baal Diop
  
- *Zone Est : 14 plates-formes sises dans les villages de*
  - # Netteboulou,
  - # Bantantinty,
  - # Sourouyel
  - # Gouloumbou
  - # Fadiyacounda
  - # Barrocounda
  - # Sinthiou Sambarou

- # Tabanding Wolof
- # Sitacourou
- # Cisséounda
- # Boulémou
- # Diénoundiala
- # Missirah Dantila et
- # Sayansoutou.

Le processus de réinstallation de la PTFM de Ibel est en cours, l'abri étant modifié et les équipements acheminés sur site.

Pour la zone Est, en lieu et place d'une réhabilitation, le PN-PTFM avait finalement opté pour une réinstallation. Le budget dédié à cette activité a permis d'acquérir les équipements pour réhabiliter dix (10) PTFM dans la zone centre-ouest et d'en réinstaller vingt-deux (22) dans la zone Est. Les sept (07) autres PTFM de la zone Est destinataires du lot d'équipements restants (Goutha, Gathiary, Bransan, Niéménéké, Saroudia et Diakhaba) n'ont pas été réhabilitées ; les bénéficiaires n'ayant pas exécuté les modifications demandées au niveau des abris.

En outre, il est à noter que pour des raisons liées à la qualité de certains moteurs et un défaut de suivi adéquat par les CAC, un parc non négligeable des plates-formes de l'actuelle phase nécessitait, du fait des pannes récurrentes, des réparations. A ce jour, quarante-trois (43) plates-formes ont été réparées sur un objectif de quatre-vingt et une (81) PTFM au niveau des zones Centre et Centre-Ouest ne tenant pas compte des vingt huit (28) moteurs à changer; le processus suit son cours et est pris en charge par les CAC.

De l'évaluation de ces réparations, il est ressorti que la solution définitive à ces pannes récurrentes est le remplacement des moteurs par d'autres plus robustes, de meilleure qualité et plus adaptés aux conditions d'utilisation et de mettre en œuvre le nouveau système de maintenance. A cet effet, le PN-PTFM a identifié d'autres types de moteurs qui pourraient être testés et constituer, en cas de résultats concluants, la solution à ces arrêts répétitifs des plates-formes qui plombent les performances.

Tout comme pour les zones Centre et Centre-Ouest, un diagnostic des PTFM des zones Est et Sud-Est devra être fait et un planning de réparations mis en œuvre.

#### ***5.2.2.1.2 Organiser un voyage de prospection sur les technologies disponibles en matière d'équipement de plates-formes.***

Une mission technique effectuée en Chine en 2013 a permis d'identifier des structures qui permettent de garantir la qualité dans le processus d'acquisition de d'équipements (avec les certifications ISO, certification conformité SHS, etc.). Elle a également permis d'identifier un autre modèle de modules sous forme de combinés qui, depuis 2014, ont remplacé les broyeurs et décortiqueuses classiques.

### 5.2.2.2 Analyse des écarts.

Quantitativement, le niveau de réalisation est satisfaisant ; cependant il est à noter que la qualité de certains équipements combinée au déficit de suivi des partenaires de mise en œuvre a altéré le niveau d'atteinte des effets recherchés.

#### Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 2.1

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
2.1 Trois cents (300) plateformes dont au moins une (01) avec réseau d'eau, d'électricité, et cinq fonctionnant au biocarburant sont installées	1. nombre de PTFM avec réseau d'eau mis en place	01	01	100%	
	2. nombre de PTFM avec réseau d'électricité mis en place	01	01	100%	
	3. nombre de conventions de partenariats signés	14	12	86%	Les partenariats avec le PEPAM et le PNDL n'ont pu être signés malgré toutes les initiatives prises par le PN-PTFM dans ce sens
	4. nombre de plateformes installées	394	387	98%	
	5. Nombre de plates-formes réhabilitées ou réinstallées	37	24	65%	Avec l'option de réinstallation des PTFM de la zone Est, le budget dédié à cette activité a permis de prendre en charge 32 PTFM sur les 37 .Sept villages ciblés n'ont pas procédé aux modifications préalables de leur abri. Le processus est en cours à Ibel ou l'abri a été modifié et les équipements acheminés
	6. nombre de PTFM réparées	81	43	53%	Les réparations sont encore en cours dans les zones centre et centre-ouest
	7. Nombre de voyage d'études sur les technologies disponibles en matière d'équipements de plates-formes	01	01	100%	

**Niveau d'atteinte produit 2.2 : Réhabiliter les plates-formes de la phase pilote :**

L'objectif de réhabilitation des plates-formes de la phase pilote a connu un bon niveau d'exécution. Par ailleurs, les réparations des plates-formes de la phase actuelle sont encore en cours mais force est de constater qu'il faudra s'orienter vers des solutions beaucoup plus durables en optant pour des moteurs beaucoup plus robustes et plus adaptés aux conditions d'utilisation.

**5.3 OBJECTIF SPECIFIQUE 3 : ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PN-PTFM**

**5.3.1 Produit 3.1 : Un Dispositif de gestion et de coordination est défini et opérationnalisé :**

**5.3.1.1 Les réalisations**

Les activités ci-dessous ont été déroulées pour l'atteinte de ce produit :

**5.3.1.1.1 Prendre en charge l'élaboration et la validation du Manuel de Procédures administratives, financières et comptables du PN-PTFM**

Le manuel des procédures comptables et financières du PN-PTFM a été élaboré en 2009 par un Cabinet comptable et validé au cours d'un atelier regroupant les parties prenantes au Programme (MEF/DDI/CAP, Ministère en charge de l'Industrie, PNUD, PN-PTFM, etc.)

**5.3.1.1.2 Assurer le fonctionnement du Comité de Pilotage**

Le Comité de Pilotage du Programme, créé par arrêté n°06815 en date 31 juillet 2008 du ministre en charge de l'industrie s'est régulièrement réuni à l'effet de valider les plans de travail annuel, les bilans d'activité, les révisions et réaménagement ou de discuter de tous les points concourant à l'efficacité de la mise en œuvre du Programme. Vingt et une (21) réunions de comités de pilotage ont été tenues.

**5.3.1.1.3 Mettre en place des équipements complémentaires, nécessaires au bon fonctionnement de l'UCN.**

L'Unité de Coordination Nationale du Programme a pu disposer d'équipements lui conférant les conditions d'une bonne mise en œuvre des activités inscrites dans le cadre logique (cf annexe 3 : Inventaire des équipements de l'Unité de Coordination Nationale du PN-PTFM).

**5.3.1.1.4 Assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'UCN**

Le PN-PTFM a souvent été confronté à des difficultés de mobilisation des ressources destinées à la prise en charge de son fonctionnement ; ce qui s'est souvent traduit par des retards dans le traitement du personnel (arriérées de salaires allant jusqu'à 03 mois), le paiement des charges de structure (eau, électricité, téléphone) avec comme corollaire des suspensions voir des résiliations de lignes téléphoniques, des menaces de coupures d'électricité, etc., l'acquisition de fournitures de bureau, etc.

#### **5.3.1.1.5 Organiser les ateliers annuels de planification**

Conformément à la démarche, le PN-PTFM a régulièrement tenu de manière participative ses ateliers de planification annuelle à l'effet de produire des plans de travail annuel approuvés par les parties prenantes.

Ont régulièrement participé aux ateliers la Direction de l'Investissement à travers la Cellule d'Appui à la mise en œuvre des Projets/Programmes (CAP) puis la Direction des Projets et Programmes, la Direction de la Coopération Economique et Financière (DCEF), le Programme des Nations Unis pour le Développement (PNUD), le Ministère de l'Industrie à travers la Direction de tutelle.

Neuf (09) ateliers de planification ont été tenus.

#### **5.3.1.1.6 Prendre en charge l'audit annuel du Programme**

Excepté pour 2015, tous les exercices comptables du Programme ont fait l'objet d'audit ; les comptes et les inventaires, régulièrement certifiés.

Huit (08) audits ont été réalisés durant la mise en œuvre du Programme.

#### **5.3.1.1.7 Organiser des missions de recherche de financement**

Dans le cadre des activités de recherche de financement, trois (03) missions ont été réalisées en collaboration avec le ministère de tutelle:

- une mission à la Banque Africaine de Développement (Tunisie) en 2010 conduite par le Directeur de l'Industrie, Président du Comité de Pilotage avec la participation du Coordonnateur National du Programme
- une mission à la Banque Islamique de Développement (Arabie Saoudite) conduite par le Ministre en charge de l'Industrie avec la participation du Directeur de l'Industrie, Président du Comité de Pilotage, de Monsieur Ousmane Seck, ancien Président de la BID et du Coordonnateur National du Programme.

*Au terme des rencontres avec les autorités de ces institutions financières, il a été demandé au ministère de l'Industrie, d'introduire, par les circuits officiels, des requêtes de financement. Lesdites requêtes ont été transmises au ministère en charge de Coopération, mais sont à ce jour, restées sans suite.*

- une mission à la Exim Bank (Inde) à l'occasion de son conclave tenu en 2012. Cette mission, conduite par le Président du Comité de Pilotage, Directeur de l'Industrie avec la participation du Coordonnateur National du Programme du PN-PTFM, a été l'occasion de faire une présentation du document d'extension du Programme aux participants du conclave.

Il est cependant à noter qu'à la suite d'une requête introduite au niveau du NEPAD/Fonds Espagnols pour l'autonomisation des femmes africaines, le PN-PTFM a pu bénéficier d'un financement de 100.000 euros qui a permis l'installation de cinq (05) ETAAL.

#### **5.3.1.1.8 Elaborer et faire publier les plans de passation des marchés.**

Conformément à la législation, le PN-PTFM a régulièrement élaboré et fait publier ses plans passation des marchés (PPM). Huit (08) PPM ont été publiés.

### 5.3.1.2 Analyse des écarts

Les activités du produit 3.1 ont globalement connu un bon niveau d'exécution. Cependant, il conviendrait à l'avenir d'affecter des ressources facilement mobilisables à la prise en charge des postes sensibles (eau, électricité, téléphone).

#### Evolution des indicateurs de l'extrant 3.1

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
3.1 Un dispositif de gestion et de coordination est défini et opérationnalisé	1. Nombre de manuels de procédures validés	01	01	100%	
	2. nombre de réunions de comité de pilotage tenues	21	21	100%	
	3. nombre d'exercices comptables validés par des audits	8	7	87,5%	Le niveau des ressources mises à la disposition du PN-PTFM pour 2015 n'exigeait pas, conformément aux procédures, la conduite d'un audit comptable
	4. nombre d'ateliers de planification tenus	9	9	100%	
	5. le nombre de conventions de financement signées	02	01	50%	Les requêtes transmises au ministère de la Coopération pour transmission à la BID n'ont pas connu de suite
	6. nombre de plans de passation de marché élaborés	8	8	100%	

#### Niveau d'atteinte du Produit 3.1 : Un dispositif de gestion et de coordination est défini et opérationnalisé

L'élaboration régulière et à bonne date des plans de travail et des bilans annuels, la tenue régulières réunions de comités de pilotage à l'effet de les apprécier et l'évaluation de la qualité de l'exécution financière attestent d'une bonne opérationnalisation du dispositif de gestion.

### **5.3.2 Produit 3.2 : Un Dispositif de Suivi-Evaluation-Contrôle est défini et opérationnalisé :**

#### **5.3.2.1 Les réalisations**

##### **5.3.2.1.1 Elaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des PTFM :**

Dans le cadre de l'opérationnalisation du dispositif de suivi-évaluation, les Cellules d'Appui Conseils ont eu à produire, sur la base de leurs missions de terrain, soixante-dix-sept (77) rapports d'activités trimestriels rendant compte de l'exécution des activités inscrites sur le Plan de Travail annuel sont disponibles.

Cependant, il faut noter que du fait de la rareté des ressources et de la nature des contrats des CAC à partir de 2012, le suivi a été affecté par une présence sur le terrain irrégulière voire quasi-inexistante des équipes des CAC ; ce qui a eu comme conséquences un déficit d'encadrement des CFG dans la gestion des plates-formes et la tenue des outils de gestion ainsi que la non-exhaustivité des données d'exploitation des plates-formes et autres unités économiques.

##### **5.3.2.1.2 Organiser au moins trente (30) missions de suivi par l'UCN :**

En conformité avec la démarche, l'Unité de Coordination Nationale du Programme a réalisé au cours de la période quatre-vingt-treize (93) missions de suivi au niveau des différentes zones d'intervention. Ces missions de contrôle et de supervision des activités de terrain dévolues aux ONG-CAC ont permis d'apprécier :

- l'état d'exécution des contrats avec les CAC,
- la qualité des interventions des CAC ;
- les effets des réalisations.

Aussi, ces missions ont été mises à profit pour recueillir les avis des parties prenantes (les bénéficiaires et les autorités locales) sur le déroulement du Programme et l'intervention des CAC.

Elles ont été également l'occasion pour l'UCN de recueillir les évidences versées dans les différents rapports.

##### **5.3.2.1.3 Assurer la prise en charge des missions de suivi par la tutelle**

Pour s'assurer de la fidélité des rapports qui lui parviennent, constater les résultats sur le terrain et s'entretenir avec les populations bénéficiaires ainsi que les autorités locales, la tutelle du Programme a réalisé treize (13) missions de terrain.

##### **5.3.2.1.4 Mettre en place une application informatique pour le DISEC**

Un logiciel de suivi évaluation dénommé Application Informatique du Dispositif de Suivi Evaluation et Contrôle (AIDISEC) a été conçu par un cabinet en 2011 et le personnel de l'UCN formé à cet effet. Cependant, il n'a pu être opérationnalisé ; sa mise en œuvre nécessitant un serveur d'hébergement.

Cependant, le PN-PTFM a pu disposer de la base OISE mise en place pour chaque pays PTFM par le PREP.

#### **5.3.2.1.5 Assurer la prise en charge de la revue périodique des activités des CAC**

L'Unité de Coordination du Programme a réalisé onze (11) revues qui ont été l'occasion :

- d'évaluer avec la CAC le niveau de mise en œuvre des activités initialement planifiées ;
- d'identifier de manière participative avec la CAC, les contraintes dans la mise en œuvre et de proposer des solutions ;
- d'établir des plans d'action ainsi que les budgets et des chronogrammes y afférents.

#### **5.3.2.1.6 Procéder à l'auto-évaluation du Programme :**

Le PN-PTFM a procédé en 2011 à une auto-évaluation du Programme. Cet exercice qui a impliqué l'ensemble du personnel, a été l'occasion de faire le point sur l'état de mise en œuvre des activités inscrites dans le cadre logique, de revisiter les procédures d'intervention du Programme et de dégager des axes d'amélioration.

#### **5.3.2.1.7 Assurer la prise en charge de l'évaluation à mi-parcours du Programme**

Sur demande du partenaire financier, il a été procédé, par des Consultants indépendants, à l'évaluation à mi-parcours du Programme. Le rapport a été validé en 2012 par les parties prenantes dont la Direction de la Planification Nationale, la CAP, le PNUD, la Direction de l'Industrie et le PN-PTFM.

#### **5.3.2.1.8 Procéder à l'évaluation de la viabilité financière et technique de la PTFM :**

Une étude portant sur l'évaluation de la viabilité financière et la rentabilité technique de la plate-forme multifonctionnelle a été réalisée par un Consultant commis à cet effet. Le rapport a fait l'objet d'une validation en interne.

#### **5.3.2.1.9 Concevoir une cartographie des sites d'implantation des PTFM**

Le PN-PTFM a fait réaliser en 2011 des cartes indiquant les villages plates-formes. Cependant, ces dernières ont été aussitôt frappées de désuétude ; de nouveaux villages ayant par la suite bénéficié de plates-formes.

Tenant compte du caractère dynamique des sites d'implantation des plates-formes, il a été décidé, dès lors, de se référer à la cartographie générée par le logiciel OISE qui tient compte de l'évolution des installations de PTFM.

#### **5.3.2.1.10 3.2.10 Procéder à la codification et au partage des connaissances**

Quatre (04) rapports de capitalisation portant sur les thèmes GAPTFM, Espace MPE, Bords Villageois et Production maraîchères ont été produits par des consultants avec l'appui du PREP. Ces rapports ont été validés à Bobo Dioulasso dans le cadre d'un atelier sous régional regroupant le Mali, le Burkina, le Sénégal, la Guinée Conakry, le Bénin, le Togo, etc.

### 5.3.2.1.11 Procéder à l'évaluation de l'impact socio-économique de la PTFM

Une étude sur l'impact socio-économique de la plate-forme multifonctionnelle a été réalisée en 2014 par un Consultant et a fait l'objet d'une validation en interne.

### 5.3.2.1.12 Procéder à l'autonomisation des plates-formes :

Un lot de trente-huit (38) PTFM de la zone Centre-Ouest de plus de huit (08) ans d'âge a été, après concertation avec la CAC de la zone, autonome. Une revue d'autonomisation est en cours dans cette zone pour vingt (20) autres PTFM (cf annexe : liste des PTFM autonomisées et PTFM en cours d'autonomisation).

Dans la zone Centre, un lot de quatorze (14) PTFM a été identifié comme éligibles à l'autonomisation ; une revue sur ces sites décidera de leur autonomisation (voir annexe 4, liste des plates-formes proposés à l'autonomisation);

(voir annexe 4, liste des plates-formes proposés à l'autonomisation);

Excepté pour les plates-formes multifonctionnelles de la phase pilote qui dans leur grande majorité ont été autonomisées, on ne peut en l'état actuel, envisager l'autonomisation des plates-formes au niveau des zones Est, Sud-Est et Nord. En effet, le déficit de suivi dans ces zones n'autorise pas l'autonomisation des plates-formes multifonctionnelles.

### 5.3.2.2 Analyse des écarts

Les niveaux de réalisation des activités de cette composante se présentent comme satisfaisants. Cependant, à l'analyse, le principal produit qui y était attendu (une base de données à jour) a été moyennement atteint du fait d'un suivi très irrégulier des CAC et de l'indisponibilité, sur une période relativement longue, de la base OISE.

#### Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 3.2

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
	1. Nombre de dispositif de suivi-évaluation élaboré et validé	01	01	100%	
	2. nombre de rapports de mission de suivi rapproché/trimestriel des PTFM élaborés.	128	77	60%	du fait des retards dans la signature des contrats, les CAC or souvent moins de 12 mois d'activités par an ; ce qui se traduit par moins de 04 rapports trimestriels par an
	3. nombre de rapports de missions d'appui fournis par l'UCN	93	93		

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
	4. nombre de rapports de mission de suivi fournis par la tutelle	17	12	70,5%	les difficultés dans la mobilisation des ressources dédiées à l'activité ont fait que la tutelle n'a pu réaliser toutes les missions planifiées
	5. nombre de base de données relative à la mise en œuvre du programme fonctionnelle	01	01	100%	
	6. nombre de rapports d'évaluation à mi-parcours disponibles	01	01	100%	
	7. nombre de rapports d'évaluation de l'impact socio-économique de la ptfm disponibles	01	01	100%	
	8. nombre de rapports d'étude sur la rentabilité technique et financière de la ptfm disponibles	01	01	100%	
	9. Nombre de documents sur la codification et le partage des connaissances	04	04	100%	
	10. Nombre de plates-formes autonomisées	359	53	10,5%	Le déficit de suivi par les CAC et des pannes fréquentes ont fait que certaines PTFM ne soient pas éligible à l'autonomisation

### **Niveau d'atteinte du Produit 3.2 : Un dispositif de suivi évaluation est défini et opérationnalisé**

Le dispositif de suivi-évaluation a été mis en place ; cependant son niveau d'opérationnalisation est moyen ; les Cellules d'Appui Conseils en charge d'assurer les activités de suivi n'ayant pu, pour des raisons contractuelles et/ou financières, exécuter de manière régulière et sur l'ensemble du parc de plates-formes qui leur sont dévolues, le suivi-encadrement (encadrement CFG et GA-PTFM, collecte et remontée à l'UCN des données d'exploitation des plates-formes et autres unités économiques, etc.). Du coup, les données d'exploitation des plates-formes ne sont pas exhaustives et la base OISE, qui depuis 2014, n'était plus fonctionnelle, vient d'être mise à jour (octobre 2016) en termes de saisie des sites de plates-formes ; reste la saisie des données d'exploitation disponibles.

### **5.3.3 Produit 3.3 : Un Plan de Communication est élaboré et exécuté :**

#### **5.3.3.1 Les réalisations**

##### **5.3.3.1.1 Élaborer et valider le plan de communication du PN-PTFM**

Le plan de communication du PN-PTFM a été élaboré en 2009 par un Cabinet Indépendant et validé par l'UCN et les partenaires du Programme (Ministère de l'Industrie, Ministère des Finances, Ministère de l'Énergie, PNUD, PREP, PNDL, PGIES, PROGEDE, etc.)

##### **5.3.3.1.2 Organiser une journée nationale « Portes ouvertes »**

La journée « portes ouvertes » prévue en 2010 n'a finalement pu être organisée du fait de contraintes de calendriers des diverses autorités qui devaient y participer.

##### **5.3.3.1.3 Animer treize (13) réunions de Comités Régionaux de Développement (CRD)**

Le PN-PTFM a réalisé neuf (09) CRD dans les régions de Kaolack, Fatick, Diourbel, Kaffrine, Kolda, Sédhiou, Tambacounda, Kédougou et Louga ; le CRD de Thiès ayant été tenu en mai 2007 lors de la phase pilote. Pour les régions de Matam et de Saint-Louis, les demandes auprès des gouverneurs de région n'ont pas eu de suite tandis qu'à Ziguinchor, l'UCN a pu rencontrer les autorités administratives et militaires régionales qui ont permis de procéder au déroulement du processus (sensibilisation des cibles, EFP, installation des équipements et formation des organes de gestion)

Ces CRD ont permis aux autorités administratives régionales, départementales, locales, Chefs de services régionaux, associations de la société civile et autres organismes évoluant dans le développement local, de prendre connaissance du PN-PTFM dans sa démarche, sa cible et ses zones d'intervention.

Parallèlement à ces CRD, le PN-PTFM, pour élargir la communication, a tenu six Comités Départementaux de Développement (CDD) dans les départements dans les départements ci-dessous :

- Zone Sud-Est : départements de Médina Yoro foulda, Vélingara, Bounkiling, Goudomp ;
- Zone Est : Goudiry, Koumpentoum, Bakel.

Dans les autres zones, des réunions au niveau communautaire ont été privilégiées pour une bonne information de la cible.

#### **5.3.3.1.4 Animer cent dix (110) Comités Locaux de Développement (CLD)**

Trente-huit (38) Comités Locaux de Développement ont été tenus par les CAC et ont permis aux autorités locales, associations féminines, CADL, Projets/Programmes etc. de s'imprégner des activités du PN-PTFM et d'intégrer la PTFM dans les outils de développement local ; en attestent :

- la prise en charge de la construction d'abris plate-forme par les Maires des communes de :
  - # Niakhène (région de Thiès)
  - # Merina Dakhar (région de Thiès)
  - # Ndamé (région de Tambacounda)
  - # Thièp (région de Louga)
- L'octroi de terrain par le Conseil rural de Pekesse au GA-PTFM de Niakhène pour la construction de la CENCOM.

#### **5.3.3.1.5 Organiser dix-huit (18) ateliers d'échanges inter-PTFM :**

Dix (10) ateliers d'échanges inter Plateformes ont été tenus dans les différentes zones d'intervention du Programme dont :

- quatre (04) dans la zone sud-est ;
- quatre (04) dans la zone centre-ouest
- deux (02) dans la zone centre.

Ces ateliers ont servi de cadres de dialogues, d'échanges sur les expériences des uns et des autres. Ces cadres de concertation ont également contribué à renforcer les capacités en gestion et à amorcer le processus de constitution de GA-PTFM.

#### **5.3.3.1.6 Confectionner des supports de communication,**

Au titre des supports de communication, le PN-PTFM a réalisé :

- trois cent vingt-neuf (329) tableaux enseignes ;
- cinquante-huit (58) tableaux indicatifs ;
- douze (12) émissions radiophoniques ;
- un publi-reportage diffusé sur la RTS 1 ;
- Deux milles (2000) dépliants
- Six roll up.

Par ailleurs, des calendriers, agendas, tee-shirts, sweet-shirt, stylos à l'effigie du PN-PTFM (logo) ont été produits.

Le PN-PTFM a aussi participé aux événements ci-dessous qui ont contribué à améliorer sa visibilité :

- les journées économiques du Nord (Saint-Louis), de Centre (Kaolack), du Sud-Ouest (Ziguinchor) et du Centre-Ouest (Thiès) organisées par la CNES ;
- le festival Afro-Eats organisé pour la première fois à Dakar et destiné à promouvoir les produits locaux et l'art culinaire africain ;
- la foire annuelle de la CARITAS Kaolack tenue dans la commune de Kaolack ;
- la foire diocésaine de Kaolack organisée en 2013.



Stand des femmes aux journées économiques du Centre Ouest

Le programme a également participé à la journée internationale organisée par Caritas à Kaolack avant de participer enfin à la Foire Internationale de Kaolack (FIKA) en 2016.

Le PN-PTFM, avec l'appui du Ministère en charge de l'Industrie, a participé à la dernière Foire Internationale sur les emballages organisée du 09 au 12 avril 2016 au CICES. Cette instance a été l'occasion pour le PN-PTFM de communiquer sur ses réalisations. Elle a également permis aux femmes productrices exposantes de s'informer sur les nouveautés en matière d'emballage, de rencontrer des fournisseurs d'emballages.

Il convient aussi de signaler que dans le cadre du financement du Fonds NEPAD/Fonds Espagnols pour l'autonomisation des femmes Africaines, un publi-reportage télé réalisé à l'échelle régionale et dans lequel figurent les ETAAL du PN-PTFM a été diffusé lors du sommet des Chefs d'Etat et de Gouvernement à Johannesburg en juin 2016.

Le PREP, dans le cadre de sa contribution au profit des pays en charge de la PTFM, a réalisé, en collaboration avec le PN-PTFM/Sénégal deux (02) films sur les plates-formes multifonctionnelles.

### **5.3.3.2 Analyse des écarts.**

Le niveau de réalisation des activités est moyen et la composante audiovisuelle pas suffisamment prise en charge. Cependant, les publi-reportages sur les plates-formes réalisées par le PREP et le Fonds NEPAD/Fonds Espagnols pour l'autonomisation des femmes Africaines ont contribué à résorber ce déficit de communication audiovisuelle.

### Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 3.3

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
3.3 Un plan de communication est élaboré et exécuté	1. Nombre de comptes rendus de la « journée portes ouvertes » disponibles	1	0	0 %	Le calendrier des autorités du ministère de tutelle devant présider la cérémonie n'a pas permis la tenue de l'évènement
	2. nombre de CRD animés par l'UCN	13	10	77 %	Les régions de Saint-Louis, Matam, Ziguinchor n'ont pu bénéficier de réunions de CRD vu la faiblesse du niveau d'intervention du PNPTFM dans ces zones. Pour la région de Thiès, il n'a pas été jugé utile d'y tenir un CRD, l'exercice y ayant été déjà fait en 2007 par la LVIA, CAC d'alors du PNPTFM.
	3. nombre de CLD animés par les CAC	110	38	34,5 %	Pour un bon ciblage des populations, les CAC ont privilégié les réunions au niveau communautaire et souvent au niveau des villages (Communes, villages centres).
	4. nombre d'ateliers d'échanges inter PTFM organisés	18	10	56 %	Le ralentissement des activités des CAC constaté à partir de 2012 a été à l'origine du niveau de performance enregistré pour cette activité
	5. Nombre de spots TV réalisés	12	1	8%	Compte tenu des coûts élevés de ce genre d'émissions, une seule a pu être menée grâce à la 2STV sur un plateau consacré à l'emploi en 2011.
	6. Nombre d'émissions radiophoniques	36	12	33%	Le ralentissement des activités des CAC constaté à partir de 2012 a été à l'origine du niveau de réalisation enregistré pour cette activité
	7. Nombre de films documentaires	01	01	100%	
	8. Nombre d'insertions annuelles dans les journaux	16	9	56,25%	Les insertions ont été réalisées en général lors des visites de partenaires

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
	9. Nombre de dépliants	12000	12 000	100%	
	10. nombre de tableaux enseignes confectionnés	329	329	100%	
	11. nombre de tableaux indicatifs confectionnés	58	58	100 %	

**Niveau d'atteinte du Produit 3.3 : Un plan de communication est élaboré et mis en œuvre :**

Cet objectif a été, dans la plupart de ces aspects, atteint. Ce qui a permis de faire accroître la visibilité du PN-PTFM autant dans sa démarche que dans ses effets et impacts.

Cependant, il est à noter un déficit de communication audiovisuelle qui aurait contribué davantage à une meilleure visibilité des résultats obtenus par le PN-PTFM

**5.3.4 Produit 3.4 : Un Plan de Renforcement des Capacités est élaboré et validé**

**5.3.4.1 Les réalisations**

**5.3.4.1.1 Elaborer et valider un plan de renforcement des capacités :**

Le PN-PTFM a élaboré en 2009 un plan de renforcement des capacités qui a fait l'objet d'une validation en interne.

Ce plan a servi de support à l'équipe du Programme et à ses partenaires de mise en œuvre pour le déroulement de cette composante et ce, dans un contexte où, de 2009 à 2015, le PN-PTFM n'a pas disposé d'un responsable en charge de ce volet ; chaque expert prenant en charge les renforcements de capacités des cibles dans le cadre de sa composante.

**5.3.4.1.2 Organiser des sessions de formation en Renforcement Organisationnel et Développement Institutionnel (RODI) au profit des GA-PTFM**

Vingt-cinq (25) femmes membres des GA-PTFM de Notto Diobass, Niakhène, Mérina Ndakhar et Pambal (région de Thiès), de Missirah et de Maka (région de Tambacounda) ont été formées en RODI autour des thèmes ci-dessous :

- # les principes de la vie associative ;
- # l'objet de l'association et du GIE ;
- # les textes de base d'une association et d'un GIE ;
- # la structuration et le fonctionnement de l'Association et du GIE ;
- # la planification des activités ;
- # l'élaboration de rapports d'activités ;
- # la gestion des conflits ;
- # la gestion d'une réunion.

Ont été ciblées pour ces formations les personnes occupant la fonction de présidente, secrétaire et de trésorière ou adjointes au sein des GA-PTFM.

*Ces sessions de formation ont permis à la cible d'accroître ses compétences en gestion organisationnelle et en développement institutionnel de leur structure à partir d'outils lui permettant d'exercer ses rôles et responsabilités et de disposer d'un système de gestion saine, démocratique et transparente de son organisation.*

(Cf : annexe 6 : liste des formées en RODI)

#### **5.3.4.1.3 Organiser des sessions de formation en CREE-GERME**

Soixante-cinq (65) personnes issues de villages-ptfm des zones Centre, Est, Sud-Est et Centre Ouest ont été formées en CREE-GERME. Elles se répartissent ainsi par zone :

- # zone Est : 17 femmes
- # zone Centre : 16 femmes ;
- # zone Sud-Est : 15 femmes et
- # zone Centre-Ouest : 17 femmes.

*Ces sessions de formation ont permis aux bénéficiaires de développer l'esprit entrepreneurial et de disposer des outils de gestion requis pour gérer conformément aux normes requises, les projets qu'elles initieront.*

(Cf annexe 7 : liste des formés en CREE-GERME)

#### **5.3.4.1.4 Organiser trente-trois (33) ateliers sur l'élaboration d'un plan d'épargne collectif, pour les GA**

Cette activité est déroulée au moment de la constitution de chaque GA-PTFM ; ainsi tous les GA-PTFM mis en place ont pu élaborer leur plan d'épargne collectifs.

*Ces sessions ont permis de doter les membres des GA-PTFM d'outils leur permettant de déterminer les modalités constitution de plans d'épargne collectifs à l'effet d'assurer le fonctionnement des plates-formes et de promouvoir le financement des projets collectifs.*

#### **5.3.4.1.5 Elaboration de Programmes Stratégiques :**

Quarante-neuf (49) membres de onze (11) GA-PTFM ont été formés à l'élaboration de programmes stratégiques. Cette formation a permis à chaque GA-PTFM de disposer d'un programme stratégique servant de support au développement d'activités économiques. Elle a été aussi l'occasion pour les bénéficiaires de se familiariser avec les concepts et les outils de planification.

Les GA-PTFM bénéficiaires de la formation se répartissent ainsi par zone :

<b>Zone</b>	<b>Nbre de formés</b>	<b>GA-PTFM</b>
Centre	24	- Porokhane (région de Kaolack), - Book Diom de Ndiaffate (région de Kaolack), - Ndoucoumane (région de Kaffrine) ;
Centre-Ouest	14	- Diobass (région de Thiès)

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mérina Dakhar (région de Thiès),</li> <li>- Niakhène (région de Thiès)</li> <li>- Thiénaba (région de Thiès),</li> <li>- Pambal (région de Thiès)</li> <li>- Koul (région de Thiès)</li> </ul>
Est	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maka (région de Tambacounda=</li> <li>- Missirah (région de Tambacounda).</li> </ul>

(voir annexe 8 : liste formés en Programme stratégique)

#### **5.3.4.1.6 Mettre en place vingt (20) classes d'alphabétisation :**

Le taux élevé d'analphabétisme des femmes surtout dans le monde rural a été identifié comme un facteur de risque quant à l'existence dans les villages PTFM des profils requis pour une bonne tenue des outils de gestion. Pour faire face à ce risque, il a été décidé de l'ouverture de vingt (20) classes d'alphabétisation fonctionnelle.

Pour des raisons budgétaires ces classes n'ont pu voir le jour et les démarches entreprises auprès des structures évoluant dans le domaine en vue d'une intervention dans les villages PTFM, n'ont pu aussi aboutir. Il faut cependant souligner que des sessions ont été démarrées à Kolda et Sédhiou, mais les premiers cycles n'ont pu être menés à termes.

#### **5.3.4.1.7 Mettre à niveau neuf (09) prestataires de services**

L'option initiale était de former que neuf (09) entreprises prestataires de service. Finalement le PN-PTFM a formé dix-huit (18) mécaniciens et quarante-quatre (37) électriciens à l'installation et à l'entretien des plates-formes.

(Cf : annexe 9 : liste des formées)

#### **5.3.4.1.8 Organiser huit (08) sessions de renforcement de capacités au profit des soudeurs :**

L'objectif était de former soixante (60) soudeurs à l'installation et à l'entretien des PTFM ; cinquante-neuf (59) ont été formés et sont ainsi répartis par zone :

(Cf : annexe 9 : liste des formées)

*Ces sessions de formation ont contribué à la création des conditions de pérennisation des plates-formes à travers la disponibilité de techniciens réparateurs de proximité. Elles ont également contribué à améliorer les compétences en milieu rural et à offrir des opportunités d'emplois aux jeunes ruraux.*

#### **5.3.4.1.9 Former six cent (600) meuniers à l'utilisation des modules de base**

Cinq cent soixante-seize (576) meuniers ont été formés à la conduite et à l'entretien primaire des équipements plates-formes.

Zone	Nord	Est	Sud-Est	Sud-Ouest	Centre	Centre Ouest
<b>CFG formés</b>	40	92	96	14	152	182

*Ces meuniers, à travers ces sessions de formation, se sont dotés de compétences leur permettant d'accéder à des occupations rémunérées par le biais de leurs activités au sein des PTFM. Aussi, s'offrent-ils des possibilités d'accéder à d'autres types d'emplois autres que ceux exercés au sein des PTFM.*

#### **5.3.4.1.10 Former six cent (600) meuniers à l'utilisation des modules complémentaires :**

Les modules complémentaires n'ayant pas été acquis, cette formation n'a finalement pas eu lieu.

#### **5.3.4.1.11 Former trois-cent-dix-sept (317) CFG à la gestion de la plate-forme**

Les membres de deux cent quatre-vingt-huit (288) Comités Féminins de Gestion (CFG) des PTFM mis en place de manière participative par les communautés villageoises avec l'appui du Programme, ont été formés en gestion technique, administrative et comptable de la plate-forme sur la période 2008-2016. Ces CFG se répartissent ainsi par zone

<b>Zone</b>	<b>Nord</b>	<b>Est</b>	<b>Sud-Est</b>	<b>Sud-Ouest</b>	<b>Centre</b>	<b>Centre Ouest</b>
<b>CFG formés</b>	20	80	48	07	76	91

*Les membres des CFG, avec ces sessions de formation, ont acquis des connaissances et des outils leur permettant de conduire en toute transparence et avec plus de maîtrise, toute micro-entreprise de production (développement du capital humain).*

*Aussi, les membres de CFG s'offrent-ils les possibilités d'accès à des occupations rémunérées ; chaque plate-forme offrant un potentiel de création de quatre (04) postes rémunérés pour les membres des CFG.*

#### **5.3.4.1.12 Organiser une session de formation des membres de l'UCN et des CAC en genre et développement**

Six (06) membres de l'équipe de l'UCN ont été formés en genre et développement local en 2011 par un Consultant spécialisé sur ces questions.

*Cette formation a contribué à une meilleure maîtrise par l'équipe des questions d'équité-gendre et à une meilleure prise en charge de la problématique genre dans la planification de ses activités. Elle a, par ailleurs, permis à l'UCN, de mieux prendre en compte, et de faire ressortir dans ses rapports, les aspects relatifs au genre.*

#### **5.3.4.1.13 Organiser une session de formation des membres de l'UCN en GAR**

Six (06) membres de l'équipe de l'UCN en charge de la mise en œuvre des activités du Programme ont été formés en 2009 en GAR par le Programme Régional Energie Pauvreté.

#### **5.3.4.1.14 Organiser un atelier de partage avec les membres de l'UCN et des CAC en animation économique (méthodologie japonaise) et sur la PRI**

Des sessions de partage sur les techniques d'animation et de vulgarisation japonaise et sur la Politique de Redéploiement Industrielle (PRI) ont été tenues en 2011 au profit des équipes de toutes les CAC. Elle a été animée par le point focal du Programme au niveau du Ministère de tutelle.

#### **5.3.4.1.15 Mettre à niveau les CAC sur le Manuel de Procédures et le système de reporting**

Le manuel des procédures minimales d'intervention des CAC organisant toutes les opérations des Cellules d'appui conseils élaboré par l'équipe de l'UCN a été partagé avec toutes les partenaires de mise en œuvre ainsi que le système de Reporting.

*Ce manuel a permis à l'UCN et aux CAC de s'accorder sur un cadre d'intervention harmonisé et sécurisant l'ensemble des opérations réalisées par ces dernières.*

#### **5.3.4.1.16 Assurer la formation des CAC en animation économique axée sur le GA**

Douze (12) membres de CAC ont été formés aux techniques d'animation économique et à la méthodologie de création des GA-PTFM et des micros entreprises.

*Cette formation a permis de mettre en place, autour des plates-formes, les conditions de promotion des petites et micro-entreprises portées par les GA-PTFM.*

#### **5.3.4.1.17 Assurer la formation des bénéficiaires aux techniques de production et de transformation des produits alimentaires :**

Quatre cent quatre-vingt-quinze (495) femmes transformatrices ont été formées dans les techniques de transformation des produits agricoles selon les normes standards. Ces formations ont porté sur les thèmes de :

- la transformation ces céréales locales ;
- la transformation des oléagineux (huile d'arachide, pâte d'arachide, nougats) ;
- la transformation des fruits et légumes ;
- la transformation du moringha,
- de la production boulangère ;
- de la production de la farine enrichie pour enfant

*Ces sessions de formation ont permis aux femmes bénéficiaires d'acquérir des connaissances en termes de procédés, d'équipements de transformation (développement du capital humain) et de mener des activités économiques autour de la valorisation des ressources locales (création de valeur ajoutée locale et génération de revenus)*

#### **5.3.4.1.18 Organiser trois (03) ateliers d'échanges inter GAPTFM.**

Trois (03) ateliers d'échanges inter-GA ont été tenus en 2011 à Kolda, à Mboudaye Sérère (région de Kaolack) et à Thiokhol (région de Thiès).

*Ces ateliers ont permis aux différentes participantes d'échanger sur leurs modes opératoires, sur les difficultés auxquelles elles sont confrontées, de réfléchir ensemble sur des solutions et de partager les bonnes pratiques.*

#### **5.3.4.1.19 Organiser un atelier d'optimisation du label technique**

L'atelier sur l'optimisation du label technique tenu au profit des coordinateurs et responsables techniques des CAC a permis de valider :

- le plan et le devis de l'abri PTFM ;
- le plan du châssis ;
- les modules de formation des meuniers et soudeurs ;
- les normes d'hygiène et de sécurité ;
- les documents de suivi des activités d'installation et de maintenance ;
- le système de maintenance du PN-PTFM.

#### 5.3.4.1.20 Organiser quatre (04) ateliers d'échanges inter CAC

Trois (03) ateliers inter-CAC ont été tenus en 2011, 2012 et 2016. Ces ateliers ont été l'occasion de dresser les bilans d'étape dans les différentes zones, d'échanger avec les CAC sur les aspects institutionnels, sur les difficultés dans la mise en œuvre, de proposer de manière participative des solutions aux difficultés évoquées et de partager sur les leçons apprises et les bonnes pratiques de chaque partie.

Outre ces formations, le personnel de l'UCN a également profité de divers séminaires de formation organisés par la CAP, le PREP et le PNUD et destinés à améliorer la conduite des activités du Programme.

A l'effet de mettre en place un dispositif pérenne d'appui-conseils au profit des femmes bénéficiaires de plates-formes, l'UCN a formé l'équipe du CADL de Notto Diobass sur la démarche et les outils de gestion de la plate-forme. Au terme de la formation, l'équipe du CADL a assuré le PN-PTFM de sa disponibilité à prendre le relais de même que le sous-préfet de la zone qui s'est engagé dans ce sens.

#### 5.3.4.2 Analyse des écarts

Le niveau de réalisation des activités de ce produit est moyen du fait, en grande partie du gel du poste de l'expert en renforcements de capacités de 2009 à 2015 ; chaque expert a dû prendre en charge le volet formation afférent à ses activités.

#### Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrant 3.4

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
3.4 Un plan de renforcement des capacités des acteurs est élaboré et exécuté	Nombre de plans de renforcement de capacités élaborés et validés	01	01	100%	
	Nombre de sessions de membres de GA-PTFM formés en RODI	150	25	16%	Le PN-PTFM après réflexion, s'est orienté vers des sessions de formation plus courtes et plus ciblées en gestion.
	Nombre de formés en CREE-GERME	150	65	43%	
	Nombre de membres de CFG alphabétisés	600	0	0%	Faute de budget dédié, l'activité n'a pu être réalisée et les démarches entreprises auprès des structures spécialisées afin

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
					qu'elles interviennent sur les sites PTFM n'ont pu aboutir.
	Nombre de prestataires (soudeurs et électriciens) formés	102	102	100%	
	1. nombre de soudeurs formés	60	59	98%	
	4. nombre de meuniers formés à l'utilisation des modules de base	640	576	90%	Les meuniers restants portent sur les PTFM installées et non encore mises en service
	5. nombre de meuniers formés à l'utilisation des modules complémentaires	600	0	0%	Les modules complémentaires n'ayant été acquis, cette formation n'a pu se tenir
	10. nombre de CFG formés à la gestion de la plate-forme	317	298	90.8%	Les CFG restants portent sur les PTFM installées et non encore mises en service
	Nombre d'agents du PN-PTFM formés en genre et développement	08	06	75%	en Suivi& Evaluation, pour raisons de congés n'a pu assister à la formation
	Nombre de personnel de l'UCN et des CAC formés en GAR	08	06	75%	l'UCN a respecté le cota de participant du PREP organisateur de l'atelier

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
	Nombre de personnel de l'UCN et des CAC formés en animation économique (méthodologie japonaise)	14	12	85%	
	Nombre de membres des CAC formés en animation axé sur le GA	24	12	50%	
	Nombre d'agents des CAC formés sur le manuel des procédures et le système de reporting	16	16	100%	
	Nombre de formés sur les techniques de transformation agro-alimentaires	720	495	68.8%	Le retard noté dans l'installation des ETAAL est à l'origine de ce niveau de réalisation enregistré
	Nombre d'atelier d'échanges inter GA-PTFM tenus	03	03	100%	
	6. nombre de rapports sur l'atelier d'optimisation du label Technique PTFM	1	1	100%	

Produit	Indicateurs	Cibles	Réal	Taux de réalisation	Observations
	élaborés				
	8. Nombre d'ateliers inter CAC tenus	04	03	75%	Du fait de problèmes de ressources sur la période 2013-2015, aucun atelier inter CAC n'a été effectué sur cette période

**Niveau d'atteinte Produit 3.4 : Un plan de renforcement des capacités est élaboré et opérationnalisé :**

Les équipes de l'UCN, des Cellules d'Appui Conseils et certains partenaires ont été formés à la démarche plate-forme, aux outils de planification, de mise en œuvre, d'évaluation du Programme. Les bénéficiaires du Programme ont été aussi formés dans les domaines techniques, organisationnels, financiers et comptables. Ce produit a donc connu un bon niveau de mise en œuvre.

## **VI RESULTATS ET EFFETS**

Il a été noté au niveau des zones d'intervention du Programme, les effets induits suivants :

### **6.1 Accroissement des productions agricoles**

Les gains de temps dégagés (entre 04 et 08 heures par jour) grâce à l'introduction des PTFM sont partiellement réinvestis, par les femmes, dans les activités champêtres et de maraîchage. Ce qui contribue à:

- l'amélioration de la sécurité alimentaire ;
- la diversification de la production agricole ;
- changement des habitudes alimentaires
- l'amélioration des revenus à travers la production vendue,
- l'accroissement du volume d'activités des PTFM.

### **6.2 Accroissement des revenus en milieu rural**

Le développement d'activités économiques autour de la plate-forme et des autres unités économique (ETAAL, CENCOM, E.MPE) ainsi que les initiatives individuelles

entreprises par les femmes du fait du gain de temps ont généré des revenus complémentaires en milieu rural.

### 6.3 Génération d'emplois ruraux par la plate-forme

L'exploitation des plates-formes et des autres unités économiques ont généré des emplois au profit des populations rurales.

Ainsi, la plate-forme, par le mode d'appropriation qui le sous-tend et porté par les femmes à travers les CFG, offre un potentiel de quatre (04) emplois. A l'évaluation, la moyenne actuelle est de (02) emplois par plate-forme, compte tenu des contraintes liées à la prise en charge des pannes fréquentes ; soit en moyenne sept-cent dix (710) emplois directement générés par les PTFM.

Le parc de plates-formes est aussi source d'emplois pour le réseau de cent-quinze (115) techniciens formés dans l'installation, l'entretien et la réparation des équipements. Ces techniciens se répartissent ainsi par corps de métier :

- 42 artisans soudeurs
- 38 mécaniciens
- 35 électriciens.

Les activités économiques développées autour de la plate-forme (ETAAL, CENCOM, périmètres maraîchers) ont également permis aux femmes de disposer d'emplois ; en attestent les emplois générés par l'échantillon de micro-entreprises ci-dessous :

#### EMPLOIS CREES AUTOUR D'ECHANTILLONS D'UNITES DE PRODUCTION

N°	MPE / ETAAL	PORTEUR	NBRE EMPLOIS
1	Unité de transformation de céréales locales	GPF /Thiokhole	7
2	Unité de transformation d'arachide (pâte d'arachide)		6
3	Unité de transformation du café arabica		6
4	Unité de production de pain et pâtisserie	GPF /Thiéo	10
5	Unité de production de boisson	GA DIOBASS	10
6	Périmètre maraîcher	GPF de Keur Mory Ndiaye	20
7	Périmètre maraîcher	GPF de Nguèye-Nguèye	20
8	Unité de transformation d'arachide (pâte d'arachide, d'huile d'arachide, Nougat, Cacahuètes salées grillées, cacahuètes pralinées)	GPF/Maka Sarr	15
9	Unité de Trituration d'arachide (huile/tourteau)	Nguèye-Nguèye	2
10	ETAAL	Baal Diop	100
11	ETAAL	Ndémène	15
12	Unité de production de Pain (boulangerie)	GPF de Thiékène Ndiaye	10
13	Unité de transformation de céréales locales	GPF Tatène Bambara	12

#### **6.4 Promotion des activités économiques (AGR) et de l'entrepreneuriat féminin**

La disponibilité d'énergie, le gain de temps, la mise en place de structures organisationnelles formées en entrepreneuriat et l'accès au niveau village à des systèmes de micro crédit adaptés ont favorisé la promotion d'activités économiques dans les zones rurales investies par le PN-PTFM ; et ce dans une approche individuelle comme communautaire.

Bien que ne disposant pas de statistiques fiables sur les initiatives individuelles, il est tout à fait raisonnable, d'émettre une hypothèse d'une croissance des emplois ruraux du fait de cette approche ; en atteste l'effectif de femmes (2209) s'activant à titre individuel dans les AGR grâce au système de Banc villageois développé au niveau village.

La promotion des activités économiques dans le cadre de l'approche communautaire, quant à elle, est essentiellement axée sur :

- *La gestion et l'exploitation de la ptfm :*

La PTFM est la propriété du GPF qui fédère l'ensemble des associations de femmes qui donne mandat à un CFG pour gérer la PTFM. L'introduction de l'esprit d'entreprise a permis d'assurer la viabilité de la PTFM à travers la capacité de renouvellement des investissements et le développement des volumes d'activités.

- *l'exploitation de périmètres maraîchers :*

La mise en œuvre de cette activité a permis à un bon nombre de membres des groupements et bénéficiaires directs des plates-formes, d'obtenir des recettes en mesure de couvrir totalement ou partiellement des demandes sociales ou de soutenir d'autres activités.

*« Avec la PTFM, nous femmes de Bicole disposons du temps qui nous a permis aujourd'hui, outre les activités rizicoles, de faire du maraîchage. Avec les légumes issus du maraîchage, les habitudes alimentaires ont réellement changé ; les femmes pouvant faire des salades de légumes et de la purée de légumes ; ce qui contribue à l'enrichissement du régime alimentaire tant pour les adultes que pour les nourrissons. Les revenus tirés de la vente des légumes nous permettent également de faire des actions profitables à la communauté toute entière. Par exemple, nous avons eu à acheter pour une année des fournitures en gros que nous avons revendu dans le village à des prix moins chers que ceux appliqués par les boutiquiers » ; ainsi s'exprimait Anna Sène Présidente du CFG de Bicole.*

Des unités de transformation des ressources locales (ETAAL et autres petites unités) disposant d'équipements modernes et produisant selon les normes standards de qualité ont été développées autour des plates-formes par les femmes rurales. La création de telles unités participe de la volonté de susciter l'émergence d'un secteur privé local.

#### **6.5 Le développement et la promotion de l'expertise locale :**

Le renforcement des dynamiques organisationnelles au niveau des localités bénéficiaires dans différents domaines, la formation des artisans locaux (soudeurs, électriciens, meuniers, etc.) ont favorisé le développement du capital humain en milieu

rural ; donc la promotion de ressources humaines à même de créer de la richesse et de s'intégrer valablement dans les circuits économiques.

### **6.6 L'accroissement de la santé maternelle et infantile :**

Les femmes, en se libérant des tâches domestiques quotidiennes harassantes, ont pu se consacrer davantage à leur bien-être et celui de la famille.

*« Avant l'arrivée de la plate-forme, nous ne pouvions profiter d'aucune activité de promotion du bien-être faute de temps. Aujourd'hui, avec la plates-forme, nous, femmes du village de Katakél, sommes de toutes les activités de promotion féminine qui se font dans la contrée. Ainsi, nous avons pu participer à une formation de World Vision sur les techniques de production de farine infantile enrichie à base de ressources locales ; ce qui profite maintenant à nos enfants qui en consomment. Sans la plate-forme, nous ne pourrions bénéficier de cette opportunité », ainsi témoignait Mme Satou Diané du village de Katakél lors de la visite conjointe PNUD/DI/DPMI effectuée en Décembre 2016.*

### **6.7 Scolarisation et maintien des filles à l'école**

Les filles, auxiliaires naturelles des femmes dans les travaux domestiques, se sont vu elles aussi s'affranchir de la pénibilité des tâches domestiques qui impactaient négativement sur le volume de temps dédié aux travaux scolaires. Aujourd'hui, elles consacrent davantage de temps aux activités scolaires et cela s'est fait ressentir sur leurs résultats scolaires et leur maintien à l'école.

Aussi, ce phénomène favorise-t-il l'équité et l'égalité des chances filles-garçons quant à la scolarisation.

En conclusion, l'efficacité de la PTFM comme outil de lutte contre la pauvreté se mesure bien au travers des résultats obtenus dans les différents secteurs sociaux de base à savoir les activités économiques, la formation et le renforcement des capacités, l'éducation, comme présenté ci-après :

- le gain de temps des clientes des services énergétiques a eu un impact réel, positif et irréversible sur le statut social des femmes dans leur communauté comme sur les relations de genre. Les revenus supplémentaires des femmes leur permettant aussi de contribuer aux dépenses du ménage (scolarité, santé des enfants),
- l'allègement de la pauvreté énergétique profite également aux hommes qui bénéficient d'une plus grande disponibilité des femmes à travailler dans le champ collectif et à s'occuper du bien-être des membres du ménage.
- la formation en gestion et en technique, des propriétaires et gestionnaires des plates-formes multifonctionnelles est un véritable acquis de compétence pour ces catégories de population grâce à la PTFM,
- Les artisans, responsables des différentes opérations techniques autour de la plate-forme, ont vu leur portefeuille d'affaires augmenter.
- en termes de développement local, l'approche privée rurale est dynamisée (les services de la PTFM étant payants). L'entreprise PTFM génère des revenus, emploie des femmes et les rémunère. L'augmentation des pouvoirs des femmes,

leur plus grande disponibilité pour des activités génératrices de revenus a aussi induit un développement des activités de micro-finance,

- du point de vue de l'éducation, le gain de temps a permis l'augmentation du taux de scolarisation et des performances scolaires des élèves dans ces communautés. L'expérience a montré que les femmes, suite à leur formation, à leurs nouvelles responsabilités et à leur nouveau statut, voient leur motivation renforcée à envoyer leurs enfants à l'école. Les revenus supplémentaires permettent, par ailleurs, de financer les coûts de scolarité.

Le tableau synthétique ci-après figure bien d'une part l'impact et l'efficacité de la PTFM en matière de développement à la base et de lutte contre la pauvreté en milieu rural ; d'autre part le caractère multidimensionnel et intégratif de sa stratégie de déploiement dans les zones ciblées.

**Tableau récapitulatif**

<b>Domaines d'action</b>	<b>Résultats</b>	<b>Impacts - Effets sociaux</b>
Allègement des travaux domestiques	- Gain de temps d'environ entre 4 et 8 heures/jour	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bien-être accru chez les femmes et dans la famille,</li> <li>- Réallocation du temps et de l'énergie au développement d'activités économiques et au renforcement du revenu des femmes,</li> <li>- Accroissement de l'effectif de filles inscrites à l'école ;</li> <li>- Meilleure assiduité et meilleurs résultats aux examens ;</li> </ul>
Création d'emplois	- Potentiel de 4 occupations rémunérées créés par PTFM	<ul style="list-style-type: none"> <li>- amélioration du statut des femmes,</li> <li>- accroissement des revenus du village ;</li> </ul>
Renforcement de capacités	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation des CFG,</li> <li>- Formation des GA-PTFM</li> <li>- Formation des productrices en technique de transformation agro-alimentaires,</li> <li>- Formation des artisans (soudeurs, électriciens, mécaniciens) ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- capacités de gestion des femmes renforcées et promotion de l'esprit d'entreprise en milieu rurale,</li> <li>- Renforcement des compétences et meilleur accès aux connaissances,</li> <li>- Perfectionnement des ressources humaines pour une entreprise PTFM productive et pérenne dans ses réalisations ;</li> </ul>
Appui à la structuration de l'entreprise PTF	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place de vingt-deux (22) GA-PTFM</li> <li>- Création de sept (07) ETAAL, de huit (08) CENCOM et de 2 E.MPE</li> <li>- Création de xxx petites autres unités économiques (mini-boulangerie, petites presses à huile, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meilleure visibilité de l'entreprise PTFM en tant que levier de développement local,</li> <li>- Meilleur accès au crédit ;</li> </ul>
Valeur ajoutée	- Mécanisation des activités de transformation des céréales ;	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accroissement de la valeur ajoutée,</li> <li>- intégration de la PTFM dans les politiques de développement local</li> </ul>

## VII ETAT D'EXÉCUTION BUDGÉTAIRE ET FINANCIÈRE

TABLEAU D'EXECUTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE 2008 à 2016								
SOURCE DE FINANCEMENT	Montant budgétisé A	Montant demandé B	Disponible E=C+D	Taux de couverture F=E/B	Dépense G	Solde fin de période	Taux d'Exécution Financière (TEF) H=G/E	TEB J=(G+I)/A
GOUVERNEMENT DU SENEGAL	3 506 568 128	3 506 568 128	3 506 568 128	100,00%	2 158 859 457	1 347 708 671	61,57%	61,57%
PNUD	867 296 665	867 296 665	867 296 665	100,00%	867 242 840	53 825	99,99%	99,99%
FONDATION BMG	2 475 300 732	2 475 300 732	2 475 300 732	100,00%	2 475 300 732	-	100,00%	100,00%
BENEFICIAIRES	585 000 000	585 000 000	576 000 000	98,46%	576 000 000	-	100,00%	98,46%
NEPAD	65 572 200	65 572 200	65 572 200	100,00%	65 179 761	392 439	99,40%	99,40%
<b>TOTAL</b>	<b>7 499 737 725</b>	<b>7 499 737 725</b>	<b>7 490 737 725</b>	<b>99,88%</b>	<b>6 077 403 029</b>	<b>1 347 762 496</b>	<b>81,13%</b>	<b>81,03%</b>

La contribution des bénéficiaires a été évaluée à un million cinq cent mille (1 500 000) FCFA par abri construit

### ⇒ La couverture financière :

Les financements mobilisés durant la période se chiffrent à 7.490.737.725 FCFA sur un montant sollicité de 7.499.737.725 FCFA; soit un taux de couverture des demandes de fonds de 99,88%, représentant les contributions du PNUD, de l'Etat, de la FBMG, des fonds NEPAD et des bénéficiaires.

### ⇒ L'exécution budgétaire :

Le PN-PTFM a enregistré un taux d'exécution budgétaire (TEB) de 81,03% ainsi constitué :

- ✓ TEB sur fonds Gouvernement du Sénégal : 61,57%,
- ✓ TEB sur fonds GATES : 100,00%,
- ✓ TEB sur Fonds TRAC : 99,99%,
- ✓ TEB sur contribution bénéficiaires : 98,46%,
- ✓ TEB sur fonds NEPAD : 99,40%.

### ⇒ L'exécution financière :

Le PNPTFM a enregistré sur la période, un taux d'exécution financière de 81,13%. L'exécution financière par partenaire financier se présente ainsi qu'il suit :

- ✓ TEB sur fonds Gouvernement du Sénégal : 61,57%,
- ✓ TEB sur fonds GATES : 100,00%,
- ✓ TEB sur Fonds TRAC : 99,99%,
- ✓ TEB sur contribution bénéficiaires : 100,00%,
- ✓ TEB sur fonds NEPAD : 99,40%.

## VIII GESTION ET COORDINATION DES ACTIVITÉS

### ✓ Ressources humaines :

(i) L'Unité de Coordination Nationale (UCN) est basée à Kaolack, à environ 200 km de la capitale, Dakar. Elle est composée de :

- ⇒ Un (01) Coordonnateur National,
- ⇒ Quatre (05) Experts,
  - ❖ Expert en Animation & Communication
  - ❖ Expert en Suivi-Evaluation Contrôle
  - ❖ Expert en Appui aux Activités Economiques
  - ❖ Expert en Appui Technique & Technologique
  - ❖ Expert en Renforcement des Capacités
- ⇒ Un (01) Responsable Administratif et Financier,
- ⇒ Un (01) Assistant Administratif et Financier,
- ⇒ Une (01) Assistante de Direction,
- ⇒ Un (01) Comptable des matières,
- ⇒ Quatre (04) chauffeurs,
- ⇒ Un (01) Agent de service,
- ⇒ Deux (02) gardiens.

### (ii) Gestion comptable

Le PN-PTFM a utilisé comme système d'information comptable le logiciel de gestion « TOMPRO », à partir duquel sont générés les rapports financiers.

La paie est gérée par le logiciel de gestion « TOMPAIE ».

## **IX DIFFICULTÉS RENCONTRÉES :**

Le PN-PTFM, au cours de sa mise en œuvre a été confronté à :

### **9.1 des difficultés liées aux procédures d'acquisition des équipements:**

Sous peine de rejet de ses dossiers d'appels d'offre pour motif de discrimination par la DCMP, le PN-PTFM n'a pu, dans la définition des caractéristiques techniques de ses équipements, introduire des clauses qui disqualifieraient à l'entrée, les équipements de certaines origines. Il a été donc, pour les Dossiers d'appels d'offres, dans l'obligation d'établir des caractéristiques techniques standards ne fournissant pas toutes les assurances quant à l'acquisition d'équipements:

- (i) robustes, gage de la pérennité des plates-formes ;
- (ii) uniformes d'une année à une autre de manière à pouvoir faciliter la mise en place des magasins de pièces de rechanges.

Pour certaines années, le PN-PTFM s'est retrouvé avec des moteurs de mauvaise qualité qui tombent souvent en panne et qui altèrent ainsi la fonctionnalité et la rentabilité de certaines plates-formes.

### **9.2 La non signature des partenariats stratégiques:**

Dans la stratégie de mise en œuvre formalisée dans le Document d'Appui au Projet, il était prévu la signature et l'opérationnalisation de conventions avec le PEPAM, l'ASER et le PNDL ; conventions auxquelles étaient assujetties les installations de réseaux d'eau, d'électricité et de plates-formes adossées à la PMIB.

Malgré toutes les études et rencontres initiées dans ce sens par le PN-PTFM, les conventions avec le PEPAM et le PNDL n'ont pas été signées et celle avec l'ASER, signée en décembre 2015 n'a pu être, compte tenu des délais, mise en œuvre.

Cette situation a privé le PN-PTFM de sa volonté de développement de modèle achevé de village plate-forme (village doté d'une plate-forme, d'un réseau d'eau et d'un réseau d'électricité) sur ses sites d'intervention.

### **9.3 Des difficultés dans la mobilisation des ressources gérées par le PNUD**

Le PN-PTFM fonctionnait sur la base d'une mise à disposition trimestrielle des ressources gérées par le PNUD (fonds propres PNUD et fonds de la Fondation Bill et Melinda GATES). Dans la pratique, des retards non négligeables ont souvent été notés dans la mise à disposition de ces ressources (en moyenne 1,5 mois de retard par trimestre). Il est même arrivé que le PN-PTFM traverse des trimestres entiers sans recevoir des fonds.

Ainsi, au titre de 2013 par exemple, le rythme de la mise à disposition des fonds gérés par le PNUD n'a assuré que 6 mois d'activités effectifs dans l'année (voir tableaux ci-dessous portant sur le rythme de mise à disposition des ressources de 2013).

**TABLEAU DE SUIVI DES DEMANDES DE FONDS TRAC**

RUBRIQUES	Trim 1			Trim 2			Trim 3			Trim 4		
	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.
Date demande	17			17			5			10		
Date réception			8				31				11	
Retard constaté	1mois 15 jours			3 mois			21 jours			27 jrs		
Nbre mois d'activités	1,5 mois			0			2mois 09 jrs			2 mois 03 jrs		

Soit 5 mois 27 jours de fonctionnement

**TABLEAU DE SUIVI DES DEMANDES DE FONDS GATES**

RUBRIQUES	Trim 1			Trim 2			Trim 3			Trim 4		
	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.
Date demande	17			17			5			10		
Date réception	22*						31				18	
Retard constaté	0			3 mois			21 jours			1mois 03 jrs		
Nbre mois d'activités	1,7 mois			0			2mois 09 jrs			1 mois 28 jrs		

\*La demande de fonds du 1er trimestre n'a pas été satisfaite. En réalité, le PN-PTFM a fonctionné avec le solde du mois de décembre 2012. On a supposé que la demande a été satisfaite à hauteur dudit solde qui couvre 1,7 mois d'activités

Cette situation a impacté négativement la mise en œuvre des activités ; l'indisponibilité des ressources se traduisant souvent par un ralentissement ou un arrêt, selon les CAC, des activités.

#### **9.4 Inadaptation des ressources BCI :**

Durant ces quatre (04) dernières années, le financement des activités dévolues aux CAC a été presque entièrement pris en charge sur les ressources inscrites sur le BCI. Cette situation a posé d'énormes difficultés aux CAC qui, avec ces ressources, devaient préfinancer les activités et se faire payer *après service fait*. A la pratique, il s'est révélé que la quasi-totalité des CAC n'avaient pas les moyens de préfinancement ; ce qui a considérablement ralenti l'exécution des activités planifiées et entamé la qualité de celles-ci.

#### **9.5 Difficultés dans la mise en œuvre des activités dévolues aux CAC**

Le PN-PTFM, pour l'exécution des activités de terrain, avait opté pour « le faire-faire » qui consistait à créer au sein d'ONG sélectionnées selon des critères bien définies, des Cellules d'Appui Conseils (CAC) dont le personnel était uniquement dédié aux activités du PN-PTFM. Ce personnel, depuis le démarrage du Programme, a bénéficié de formations autant sur le plan national que sous régional sur le concept, la démarche et les outils PTFM.

A partir de 2012, le PN-PTFM, pour des raisons budgétaires, a commencé à recourir, avec ces ONG, à des contrats de prestations de services qui ne faisaient plus des personnels CAC des agents exclusivement dédiés aux activités du Programme; ce qui a eu comme conséquence, l'arrêt de la prise en charge des salaires de ces personnels CAC dans les contrats.

Aussi, ces nouveaux contrats, assujettis aux ressources inscrites annuellement sur le BCI, étaient devenus annuels ; dès lors, il fallait, pour chaque année, relancer la procédure de sélection. Vu les délais liés aux procédures de recrutement de ces ONG, la signature de ces contrats accusait chaque fois des retards pouvant aller jusqu'à six

(06) mois.

Avec ces nouveaux types de contrats de périodicité irrégulière, ces ONG ne pouvaient plus maintenir tous les personnels CAC qui, avec ce schéma, s'exposaient dans la précarité. A compter de cette période, les activités de terrain ont commencé à être menées, dans la majeure partie des zones, par des équipes moins expérimentées à la démarche plate-forme.

Aussi, du fait des capacités de préfinancement limitées des ONG, les CAC n'ont pu assurer, à partir de 2012, un suivi-encadrement régulier ; ce qui a impacté négativement sur les performances de certaines plates-formes et CFG.

### **9.6 Difficultés liées à l'approche du « faire-faire »**

Les résultats de cette approche sont mitigés. En effet, si certaines ONG se sont attelées à mettre en œuvre les activités du PN-PTFM conformément à la démarche, force est de constater que d'autres ont failli, et ce à dessein, à la mission qui leur a été confiée. Cette situation est plus marquée dans les zones Est et Sud-Est où les bénéficiaires de plates-formes ont été pratiquement laissés à elles-mêmes ; l'appui conseils y étant quasi-inexistant.

### **9.7 L'analphabétisme de la cible :**

Dans la démarche plates-forme, les bénéficiaires, à travers les CFG, font partie intégrante du dispositif de gestion et de suivi des plates-formes et autres unités économiques créées. Cependant, de telles responsabilités exigeaient que la cible soit alphabétisée. Conscient que cette condition n'était pas satisfaite au niveau de certaines plates-formes, le PN-PTFM avait prévu l'ouverture de classes d'alphabétisation au niveau des villages concernés. Pour des raisons budgétaires, ces classes n'ont pu être ouvertes et les tentatives de recours aux services spécialisés en la matière afin qu'ils investissent nos villages cibles n'ont pu aboutir.

Cela s'est traduit, au niveau de certaines plates-formes, par des difficultés dans la tenue des outils de gestion de la plate-forme.

### **9.8 Les difficultés d'ordre technique :**

Le Programme a été confronté à des difficultés techniques du fait des moteurs de qualité insatisfaisante. Cette situation est à l'origine de la récurrence des pannes et arrêts constatés au niveau de certaines plates-formes

### **9.9 Le non-respect des délais contractuels par les fournisseurs:**

Outre la non-conformité de certains équipements livrés, le PN-PTFM a eu à faire face au non-respect des délais de livraison de certains fournisseurs d'équipements avec comme corollaire, le retard dans la réalisation de certains projets (ETAAL, E.MPE) et dans l'installation des plates-formes.

### **9.10 Les difficultés de mobilisation des apports des bénéficiaires :**

Dans le schéma de financement de la PTFM, les bénéficiaires prennent en charge la construction de l'abri. Dans la pratique, des retards ont été régulièrement enregistrés dans la construction des abris, les bénéficiaires éprouvant des difficultés pour

mobiliser dans les délais impartis les ressources nécessaires. Ainsi, des retards dans l'installation de plates-formes imputables à l'indisponibilité des abris ont souvent été notés.

## **X ENSEIGNEMENTS TIRÉS**

Au terme de cette phase du Programme, nous retiendrons comme leçons apprises :

### **10.1 La nécessité de mieux encadrer les contrats avec les fournisseurs**

Les fréquents retards de livraison et de non-conformité d'équipements livrés nécessiteront, à l'avenir un meilleur encadrement des contrats à travers par exemple, la définition, dans les contrats de fabrication et de construction, des jalons de contrôle et de validation des travaux planifiés dans un horizon temporel. Aussi, les sanctions prévues en cas de non-respect des dispositions contractuelles devront être appliquées dans toute leur rigueur.

### **10.2 La fiabilité des sources d'approvisionnement :**

La réussite du Programme est fortement conditionnée par l'installation d'équipements de qualité et viables. Pour ce faire, les dispositions du Document de Projet devraient prévoir la possibilité pour le PN-PTFM, à chaque fois que de besoin, en rapport avec les procédures d'acquisition de ses partenaires (le PNUD par exemple), de recourir aux canaux d'acquisition offrant les meilleurs avantages comparatifs en terme de qualité, de robustesse et de délais de livraison des équipements.

### **10.3 Une meilleure prise en compte des capacités financières de la cible dans la planification des activités :**

La décision d'installer, sur un exercice la plate-forme a été souvent bloquée par l'incapacité des bénéficiaires, à construire dans la même année de réalisation des EFP, l'abri de la plate-forme. Pour prendre en compte ce facteur, les EFP devront être réalisées un (01) an avant la date prévisionnelle d'installation de la plate-forme. Ainsi, les bénéficiaires disposeraient de délais réalistes pour construire les abris.

### **10.4 La nécessité de se concentrer sur un paquet limité d'activités :**

A l'évaluation, le Programme a voulu embrasser une multitude d'activités qui, certes contribuent tous à l'atteinte de l'objectif global, mais auraient pu, dans le cadre de synergies, être réalisées par d'autres partenaires. Pour une meilleure efficacité et moins de dispersion des équipes, le Programme devra, à l'avenir, définir un nombre limité d'activités prioritaires et se concentrer à leur mise en œuvre.

### **10.5 L'amélioration du maillage des sites d'installation des plates-formes dans les différentes zones :**

Dans certaines zones, notamment les zones Est et Sud-Est, il a été noté une forte dispersion des plates-formes ; ce qui rend difficile et coûteux l'appui conseils ainsi que les interventions des artisans réparateurs. Aussi, la constitution de GA-PTFM fonctionnelles s'avère-t-elle difficile dans ces conditions.

Le principe des cercles concentriques devra donc être appliqué pour l'installation des plates-formes dans chaque zone ; ainsi, les interventions seront concentrées dans un rayon déterminé avant d'en investir un autre.

### **10.6 La dévolution de la signature des partenariats stratégiques aux ministères de tutelle :**

Malgré tous les efforts consentis par le PN-PTFM, les partenariats stratégiques avec le PEPAM, le PNDL et l'ASER n'ont pu être signés et opérationnalisés. Pour des partenariats de cette importance, le PN-PTFM devra à l'avenir les faire porter par les ministères de tutelle des structures concernées afin que la signature se fasse au niveau ministériel.

### **10.7 Meilleure implication des structures étatiques spécialisées dans la mise en œuvre des activités du PN-PTFM**

Malgré un volume important d'activités relatives à la transformation agro-alimentaire, la collaboration avec les structures étatiques spécialisées en la matière est demeurée timide. A l'avenir, le partenariat avec des structures telle que l'ITA, l'ASPIT, l'ASN devra être renforcé ; ces organismes pouvant constituer des cadre de validation et de contrôle qualité des équipements de transformation agro-alimentaire et d'appui aux activités de formation du PN-PTFM.

### **10.8 Le recours aux énergies propres**

La volatilité et la cherté du prix du carburant combinées aux pannes fréquentes de certains groupes ont altéré les performances et la rentabilité des plates-formes. Ces facteurs limitants, conjugués à la nécessité de lutter contre la pollution, imposent aujourd'hui, le recours aux énergies propres (solaire, biogaz, bio-carburant, etc.) ou aux systèmes hybrides pour faire fonctionner les plates-formes.

### **10.9 L'installation d'antennes dans certaines zones :**

Eu égard aux résultats mitigés enregistrés avec le transfert des activités à des ONG via les CAC, il est plus indiqué, à l'avenir, d'installer au niveau de certaines zones, à défaut d'une généralisation de cette option, des antennes qui répondront directement de l'UCN. Ce système a l'avantage de clarifier les rapports hiérarchiques et l'appartenance du personnel au PN-PTFM.

### **10.10 La nécessité de revoir le concept PTFM**

Le concept PTFM devra être revu dans le sens de proposer aux populations des modèles plus achevés avec une panoplie d'équipements assurant une diversité d'activités nécessaires à une meilleure rentabilité des plates-formes multifonctionnelles et entraînée par une source d'énergie plus durable et pérenne.

### **10.11 La capitalisation sur le système de management du PUDC**

Le PN-PTFM devrait capitaliser sur le système de management du PUDC vu les résultats enregistrés par ce dernier sur des délais assez courts. Pareille démarche permettrait au PN-PTFM d'améliorer, sous contrainte des exigences du cadre organisant l'exécution nationale, ses méthodes de mise en œuvre.

Parallèlement à ces enseignements relatifs aux mesures favorisant l'amélioration de la mise en œuvre du Programme, il est aussi à noter le rôle important que joue la plate-forme dans :

▪ **Le développement local :**

L'implantation d'une PTFM dans un village favorise indubitablement le développement de la localité. En effet, la PTFM est un creuset de réponses technologiques appropriées pour développer en milieu rural toute une palette d'activités mini industrielles ou artisanales, notamment, dans la transformation agro-alimentaire, grâce à l'accès à une énergie simple.

▪ **La prise en compte de la dimension « genre » dans le développement local**

L'orientation stratégique du PN-PTFM repose sur la mise au point d'un référentiel de développement axé autour de la plate-forme. Ce faisant, il ambitionne d'offrir aux femmes, principales actrices du secteur agroalimentaire, l'opportunité d'assurer un leadership en termes de création de richesses et par conséquent de pouvoir économique politique.

Ainsi les mécanismes mis en place et les processus engagés par le Programme et ses partenaires à la base (comités de gestion et groupements de femmes autour des PTFM) offrent-ils un premier niveau de visibilité des résultats obtenus en matière de participation des femmes à la vie publique.

**CONCLUSION :**

Malgré des résultats mitigés imputables essentiellement à la qualité des équipements et au défaut de suivi par les partenaires de mise en œuvre, la plate-forme demeure un outil essentiel et préalable à toute initiative de développement en milieu rural.

Un modèle plus achevé assis sur des équipements plus robustes et des sources d'énergie plus adéquates pourrait changer la face du milieu rural.

Aussi, suggérons-nous, sur la base du document sur les actions mis à la disposition de la tutelle, que cette dernière, en rapport avec nos partenaires de mise en œuvre, poursuive les activités actuellement en cours.

## **ANNEXES**

- Annexe 01 : liste des GA avec les villages PTFM membres
- Annexe 02 : fiche synthétique des ETAAL
- Annexe 03 : liste des PTFM
- Annexe 04 : compte d'exploitation échantillon de PTFM
- Annexe 05 : inventaire des équipements de l'UCN
- Annexe 06 : liste des PTFM autonomes zone Centre-Ouest
- Annexe 07 : liste des PTFM actuellement en cours de revue d'autonomisation  
zone Centre-Ouest
- Annexe 08: liste des formées en RODI
- Annexe 09 : liste des formés en CREE-GERME
- Annexe 10 : liste des artisans (mécaniciens – électriciens) formés
- Annexe 11 : liste des soudeurs formés

## **Annexe 1 : liste des GA avec les villages PTFM membres**

### **LISTE DES GA PTFM**

22 GA PTFM AINSI REPARTIS :

#### **ZONE CENTRE (Régions de Kaolack, Kaffrine, Fatick, Diourbel)**

- **GA PTFM DE POROKHANE à Nioro** (Keur ali samba, Keur Moussa Frontière, Kaur Babou diop, Keur Sette Diakhou, )
- **GA PTFM BOK DIOM LERAL YONWI DE NDIATFATTE à Kaolack** (Bill Bambara, Mboudaye Serrère, Keur Wack, Ndiatiang, Keur Socé Coumba, Dinguiraye youssoupha)
- **GA PTFM NIOMBATO DE TOUBACOUTA à Foundiougne** (Batamar, Coular Socé, Némanding, Bambadala Tiakho, Dassilamé Socé)
- **GA PTFM TANEEF DU NDOUCOUMANE à Kaffrine** (Delby, Tip Saloum, Sikilo, Wandé)
- **GA PTFM DE LAMBAYE à Bambey** (Ndongol Codou, Ndong Malick, Mboubane Ndiaye, Keur alioune Diouf Bak, Ngothie 1)
- **GA PTFM DJILOR à Foundiougne** (Sadioga, Ndiomdy, Félane, Boly serrère)

#### **ZONE CENTRE OUEST (Régions de Thiés et Louga)**

- **GA PTFM DU DIOBASS à Thiés** (Mbomboye, Poutdiack, Tatène Serrère, Thiokhol, Thiéo, Paris Diéye, Keur Mory Fall, Pari Diéye, Nafar, Tatène Mbambara, Mbodiène, Birbirane)
- **GAPTFM DE NIAKHENE à Tivaouane** (Ndéméne, Mérina asta,
- **GA PTFM DE MERINA DAKHAR à Tivaouane** (Ngueye Ngueye, Maka Sarr, Mbamba Tall, Mbampana Fall, Sine Lèye Kane, Sine Lèye Coumba, Mérina Diop, léyenne, Paye Paye, Telly, Batal 1, Satté, Keur Diadji, Nguis guis, Darou Salam Kadjor, Malick Kouma, Thiengue)
- **GA PTFM DE MEOUANE à Tivaouane** (Ndombil Ndiaye, Méouane, Baal Diop, Keur Mory Ndiaye, Darou Salam Diouf, Keur Madiagne, Sao, Ndong, Djingué Cissé, Santhie Bouna, Mborine, Ngakham 2, Diaty Mbaye)
- **GA PTFM DE THIENABA à Thiés** (Keur Ngagne Guèye, Ndoucoumane Fall, Piroum Ndary, Nghass Sérère, Keur Ndiaga Sarr, Mbayène Diack, Keur Songo, Banca)
- **GAPTFM DE PAMBAL à Tivaouane** (Chérif Moulaye, Keur Amary Coumba, Keur Khaly Sarata, Sinou Khaly, Keur Mathialène, Bagne Fall, Keur Salla Deurguene, Dougnane, Pallo)

- **GA PTFM DE KOUL à Tivaouane** (Ndiakhalane, Ngaye-Ngaye Ndiabel, Darou Kandji, Touba Kane, Darou Gaye, Lonkane, Nghass Sèye, Santhiou Sine, Ndème)
- **GAPTFM LEONA à Louga** (Beut lamine, Diokoul Wade, Deuk Bouréye, Wékhé, Santhiou Diadié, Ndiéye)

#### **ZONE EST (Région de Tambacounda et Kédougou)**

- **GA PTFM DE PARMAK à Tambacounda** (Sitacoura, Fadiaya Kounda, Boulémou, Sinthiou Sambarou, Tabanding Wolof, Cisséounda, Manigui kolikassa)
- **GA PTFM APAM à Tambacounda** (Bantantinty, Sourouyel, Nétteboulou, Gouloumbou, Dar Salam, Ségoucouira, Séoro, Diéoundial)
- **GA PTFM DE BAMABTHIALENE à Tambacounda** (Diam Diam, Méréto, Boki, Diaglè sine, Tawfekh, Koundiao Souaré)
- **GA PTFM NIKOLO KOBÀ à Tambacounda** (Saal, Madiali, Sinthiou Tougoundé)
- **GA PTFM DU WOULI à Tambacounda** (Dialacoto, Dialamahan, Mansadala, Diéoundiala, Béliwamédak)

#### **ZONE SUD EST (Régions de Kolda et Sédhiou)**

- GA PTFM DE DIAOBE
- GA PTFM DE KOLDA
- GA PTFM DE SEDHIOU
- GA PTFM TANAFF

**ANNEXE N° 02  
FICHE SYNOPTIQUE DES ETAAL**

**SITE D'INSTALLATION DES ETAAL**

RUBRIQUES	SITE D'INSTALLATION DES ETAAL						
	TATENE	TIOKHOL	NDEMENE	BAAL DIOP	NGUEYE-NGUEYE	MBOUDAYE	NDIOMDY
<b>GA-PTFM bénéficiaires</b>	Notto Diobass		Méouane	Mérina Dakhar			
<b>Equipements</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Décortiqueuse</li> <li>- Epierreur</li> <li>- Granulateur</li> <li>- Cuiser</li> <li>- Claie séchage</li> <li>- Ensacheuse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Unité de production de jus de fruits</li> <li>- Unité de production de café</li> <li>- Broyeur à pâte d'arachide</li> <li>- Torrificateur</li> <li>- Moulin à café</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Décortiqueuse</li> <li>- Grilleur</li> <li>- Presse à huile</li> <li>- tricycle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Décortiqueuse</li> <li>- Grilleur</li> <li>- Presse à huile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Décortiqueuse</li> <li>- Grilleur</li> <li>- Presse à huile</li> <li>- tricycle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Unité de production de jus de fruits</li> <li>- Décortiqueuse</li> <li>- Epierreur</li> <li>- Granulateur</li> <li>- Cuiser</li> <li>- Claie séchage</li> <li>- tricycle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presse à huile,</li> <li>- Décortiqueuse</li> <li>- Tricycle</li> </ul>
<b>Montant des investissements (CFA)</b>	16 131 085	8.150.000	16.540.567	16.540.567	16.540.567	21.246.567	16.540.567
<b>Formations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Techniques P°</li> <li>- Gestion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Techniques P°</li> <li>- Gestion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Techniques P°</li> <li>- Gestion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Techniques P°</li> <li>- Gestion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Techniques P°</li> <li>- Gestion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Techniques de production (19 formées)</li> <li>Gestion (2014)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Techniques de production (20 formées)</li> <li>Gestion (2014)</li> </ul>
<b>Productions</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Céréales locales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jus et sirop</li> <li>- Café</li> <li>- Céréales</li> <li>- Farine infantile enrichie</li> <li>- Poudre moringha</li> <li>- Nougats</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Huile d'arachides</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Huile d'arachides</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Huile d'arachides</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jus de fruits, céréales, huile d'arachides</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Huile d'arachides</li> </ul>
<b>Nombre d'emplois</b>	20	19	15	100	15		

LISTE DES PTFM ZONE SUD-EST					
N° ordre	Villages	Communautés rurales	Arrondissement	Département	Région
<b>REGION DE KOLDA</b>					
1	Ilyao	Guiro Yero Bocar	Dioulacolon	Kolda	Kolda
2	Booky	Tankanto	Dioulacolon	Kolda	Kolda
3	Salamata	Bagadadji	Mampatim	Kolda	Kolda
4	Sinthiane Sadio	Mampatim	Mampatim	Kolda	Kolda
5	Saré Bilaly	Saré Bidji	Saré Bidji	Kolda	Kolda
6	Dar Salam Thierno	Dioulacolon	Dioulacolon	Kolda	Kolda
7	Diao Simacounda	Bémet Badjiri	Djibabouya	Kolda	Kolda
8	Bérécolon	Médina El Hadji	Fafacourou	Kolda	Kolda
9	Kéréwane	Kéréwane	Bonconto	Kolda	Kolda
10	Diambanouta	Soliko	Ndorna	MYF	Kolda
11	Bignéérébé	Bignéérébé	Ndorna	MYF	Kolda
12	Tankofara	Ndorna	Ndorna	MYF	Kolda
13	So Boudé	Ndorna	Ndorna	MYF	Kolda
14	Missirah Koutayel	Fafacourou	Fafacourou	MYF	Kolda
15	Ngayène Sénégal	Kéréwane	Niaming	MYF	Kolda
16	Niaming	Niaming	Niaming	MYF	Kolda
17	Touba Boye	Niaming	Niaming	MYF	Kolda
18	Témento Samba	Guiro Yero Bocar	Niaming	MYF	Kolda
19	Playe Bouré	Badion	Ndorna	Vélingara	Kolda
20	Daharatou	Karoumba	Pakour	Vélingara	Kolda
21	Dialaka	Kandia	Sare Coly Salle	Vélingara	Kolda
22	Wadya Toulaye	Linkiring	Bonconto	Vélingara	Kolda
23	Darou Hijiratou	Bonconto	Bonconto	Vélingara	Kolda
24	Missirah Fourath	Médina Gounass	Bonconto	Vélingara	Kolda
25	Médina Touate	Médina Gounass	Bonconto	Vélingara	Kolda
26	Saré Djigui	Kandiaye	Saré Coly Sallé	Vélingara	Kolda
<b>REGION DE SEDHIOU</b>					
27	Dar Salam	Sakar	Diendé	Sédhiou	Sédhiou
28	Sitaba	Diendé	Diendé	Sédhiou	Sédhiou
29	Bari	Coussi	Diendé	Sédhiou	Sédhiou
30	Manconoba	Oudoucar	Diendé	Sédhiou	Sédhiou
31	Samé Kanta	Samé Kanta	Diendé	Sédhiou	Sédhiou
32	Karcia	Diana Bah	Diendé	Sédhiou	Sédhiou
33	Ndiédième	Diacounda	Bona	Boukiling	Sédhiou
34	Missirah Boubacar Dieng	Faoune	Diaroumé	Boukiling	Sédhiou
35	Kandioukou	Diaroumé	Diaroumé	Boukiling	Sédhiou
36	Saré Alkaly	Bogal	Bogal	Boukiling	Sédhiou
37	Darou Salam Mbaye	Tankon	Bogal	Boukiling	Sédhiou
38	Saré Téné	Niagha	Simbandi Brasso	Goudomp	Sédhiou
39	Boraya	Diouboudou	Simbandi Brasso	Goudomp	Sédhiou
40	Lamel	Banghère	Simbandi Brasso	Goudomp	Sédhiou
41	Karoumbou	Simbandi Brasso	Simbandi Brasso	Goudomp	Sédhiou
42	Touba Boudié	Djirédji	Djirédji	Goudomp	Sédhiou
43	Sindima Douma	Yarang	Djibanar	Goudomp	Sédhiou
44	Bantagnima	San Samba	Djibabouya	Goudomp	Sédhiou
45	Bantandian	Coulibantan	Karantaba	Goudomp	Sédhiou
46	Diaring	Karantaba	Karantaba	Goudomp	Sédhiou
47	Kéréère	Karantaba	Karantaba	Goudomp	Sédhiou
48	Bambadioung	Karantaba	Karantaba	Goudomp	Sédhiou

### LISTE DES PTFM ZONE NORD

N° ord	Villages	Communes	Arrondissement	Département	Région
1	Thilombole	Mbolo Birane	Saldé	Podor	Saint-Louis
2	Boguel	Mbolo Birane	Saldé	Podor	Saint-Louis
3	Lougué Torobé	Mbolo Birane	Saldé	Podor	Saint-Louis
4	Aram	Médina Ndiathbé	Saldé	Podor	Saint-Louis
5	Abdallâh Walo	Méry	Saldé	Podor	Saint-Louis
6	Dioudé Diabé	Méry	Saldé	Podor	Saint-Louis
7	Diofndé Dialy	Ndiayène Pendao	Thillé Boubacar	Podor	Saint-Louis
8	Thiéwélé	Ndiayène Pendao	Thillé Boubacar	Podor	Saint-Louis
9	Wouro Kellé	Ndiayène Pendao	Thillé Boubacar	Podor	Saint-Louis
10	Nguendar	Ndiayène Pendao	Thillé Boubacar	Podor	Saint-Louis
11	Loboudou Doué	Ndiayène Pendao	Thillé Boubacar	Podor	Saint-Louis
12	Dimat Walo	Ndiayène Pendao	Thillé Boubacar	Podor	Saint-Louis
13	Sory Malle	Fanaye	Thillé Boubacar	Podor	Saint-Louis
14	Doubangué	Dodel	Gamadji Saré	Podor	Saint-Louis
15	Mboyo Walo	Gamadji Saré	Gamadji Saré	Podor	Saint-Louis
16	Loumbal Baladji	Ouréfondé	Bokidiawé	Matam	Matam
17	Mow	Bokidiawé	Bokidiawé	Matam	Matam
18	Dingto	Dabia	Bokidiawé	Matam	Matam
19	Goudoudé Ndouybé	Dabia	Bokidiawé	Matam	Matam
20	Kawel	Bokidiawé	Bokidiawé	Matam	Matam

### LISTE DES PTFM ZONE SUD -OUEST

N° ord	Villages	Communautés rurales	Arrondissement	Département	Région
1	Gonoum	Niaguiss	Niaguiss	Ziguinchor	Ziguinchor
2	Sindone	Niaguiss	Niaguiss	Ziguinchor	Ziguinchor
3	Balandine	Suelte	Sindian	Bignona	Ziguinchor
4	Kaguite	Nyassia	Nyassia	Bignona	Ziguinchor
5	Youtou	Santhia Manjack	Kabrousse	Oussouye	Ziguinchor
6	Mpack	Boutouta Camarcounda	Niaguiss	Ziguinchor	Ziguinchor
7	Dar Salam	Kataba	Kataba	Bignona	Ziguinchor

**LISTE DES PTFM DE LA ZONE CENTRE-OUEST**

<b>PTFM ZONE CENTRE-OUEST</b>				
<b>N° ord</b>	<b>Village</b>	<b>Communes</b>	<b>Arrondissement</b>	<b>Région</b>
1	Bagne	Pire Goureye	Pambal	Thiès
2	Baal Diop	Darou Khoudoss	Méouane	Thiès
3	Beut Lamine	Leona	Sakal	Louga
4	Cherif Moulaye	Cherif Lo	Pambal	Thiès
5	Darou Meoundou	Niakhene	Niakhene	Thiès
6	Darou Ndiaye	Touba Toul	Thienaba	Thiès
7	Darou Salam	Merina Dakhar	Merina Dakhar	Thiès
8	Diokoul Dieng	Mbediene	Mbediene	Louga
9	Diokoul Wade	Leona	Sakal	Louga
10	Djingue	Taiba Ndiaye	Meouane	Thiès
11	Dougnane	Noto G. Diama	Pambal	Thiès
12	Pallo	Mont rolland	Pambal	Thiès
13	Gatty Ngaraf	Ngandiouf	Niakhene	Thiès
14	Gatty Yaram I Et Ii	Ngandiouf	Niakhene	Thiès
15	Keur Amary Coumba	Cherif Lo	Pambal	Thiès
16	Keur Diadie	Merina Dakhar	Merina Dakhar	Thiès
17	Keur Gallo I	Niakhene	Niakhene	Thiès
18	Keur Khaly Sarata	Cherif Lo	Pambal	Thiès
19	Keur Mathilene	Cherif Lo	Pambal	Thiès
20	Keur Mory Ndiaye	Meouane	Meouane	Thiès
21	Keur Ngagne Gueye	Touba Toul	Thienaba	Thiès
22	Keur Salla Deurguene	Pire Goureye	Pambal	Thiès
23	Maka Sarr	Merina Dakhar	Merina Dakhar	Thiès
24	Mbamba Tall	Merina Dakhar	Merina Dakhar	Thiès
25	Mbampana	Touba Toul	Thienaba	Thiès
26	Mbomboyé	Noto	Notto	Thiès
27	Diaty Mbaye	Méouane	Méouane	Thiès
28	Mborin	Méouane	Méouane	Thiès
29	Merina Asta	Niakhene	Niakhene	Thiès
30	Ndawene Dethialao	Mbediene	Mbediene	Louga
31	Ndemene	Niakhene	Niakhene	Thiès

**PTFM ZONE CENTRE-OUEST**

<b>N° ordi</b>	<b>Village</b>	<b>Communes</b>	<b>Arrondissement</b>	<b>Région</b>
32	Ndiakhalane	Koul	Merina Dakhar	Thiès
33	Ndob Gadiaga	Ngandiouf	Niakhene	Thiès
34	Ndombile	Meouane	Meouane	Thiès
35	Ndong	Darou Khoudoss	Meouane	Thiès
36	Ndongo	Thilmakha	Niakhene	Thiès
37	Ndoucoumane	Touba Toul	Thienaba	Thiès
38	Ngakham	Meouane	Meouane	Thiès
39	Ngalick Kouma	Pekesse	Merina Dakhar	Thiès
40	Thiengue	Mérina Dakhar	Merina Dakhar	Thiès
41	Ngaye Ngaye Diabel	Koul	Merina Dakhar	Thiès
42	Ngueye Ngueye	Pekesse	Merina Dakhar	Thiès
43	Nguiguis	Merina Dakhar	Merina Dakhar	Thiès
44	Ndia Gou Rey	Niomré	Mbédiene	Louga
45	Pal Khelly	Mbediene	Mbediene	Louga
46	Paye Paye	Pekesse	Merina Dakhar	Thiès
47	Piroundary	Touba Toul	Thienaba	Thiès
48	Pout Diack	Noto	Notto	Thiès
49	Darou Salam Diouf	Darou Khoudoss	Méouane	Thiès
50	Keur Madiagne	Darou Khoudoss	Méouane	Thiès
51	Sao	Darou Khoudoss	Méouane	Thiès
52	Santhiou Bouna	Meouane	Meouane	Thiès
53	Sine Leye Kane	Merina Dakhar	Merina Dakhar	Thiès
54	Sinou Khaly	Cherif Lo	Pambal	Thiès
55	Sorokhassap	Sindia	Sindia	Thiès
56	Soune Serere	Keur Moussa	Keur Moussa	Thiès
57	Tatene Serere	Noto	Notto	Thiès
58	Telly	Merina Dakhar	Merina Dakhar	Thiès
59	Thieo	Noto	Notto	Thiès
60	Thiokhol	Noto	Notto	Thiès
61	Thiekene Ndiaye	Nguer Malal	Keur Momar Sarr	Louga
62	Darou Gaye	Koul	Merina Dakhar	Thiès
63	Darou Kandji	Koul	Merina Dakhar	Thiès

**PTFM ZONE CENTRE-OUEST**

<b>N° ordi</b>	<b>Village</b>	<b>Communes</b>	<b>Arrondissement</b>	<b>Région</b>
64	Deuck Boureye	Leona	Sakal	Louga
65	Diama Thiendou	Koul	Merina Dakhar	Thiès
66	Djilakh	Sindia	Sindia	Thiès
67	Keur Ablaye Diaw	Tassette	Notto	Thiès
68	Leyene	Pekesse	Merina Dakhar	Thiès
69	Lonkane Ngom	Koul	Merina Dakhar	Thiès
70	Loumbal Ouolof	Thiamene	Dodji	Thiès
71	Mbackombel	Sandiara	Sessene	Thiès
72	Nafar	Noto	Notto	Thiès
73	Nghass sérère	Touba Toul	Thienaba	Thiès
74	Nghass Sèye	Koul	Merina Dakhar	Thiès
75	Pethiadji I	Nguer Malal	Keur Momar Sarr	Louga
76	Santhiou Diadji	Leona	Sakal	Louga
77	Santhiou Sine	Koul	Merina Dakhar	Thiès
78	Tatene Mbambara	Notto	Notto	Thiès
79	Keur Amary Ndiaye	Notto	Notto	Thiès
80	Touba Kane	Koul	Merina Dakhar	Thiès
81	Bégal	Ngandiouf	Niahkène	Thiès
82	Mbakhiss	Ngandiouf	Niahkène	Thiès
83	Affé Leye	Kanène Ndiob	Sagatta	Thiès
84	Babel	Sindia	Sindia	Thiès
85	Batal 1	Mérina Dakhar	mérina Dakhar	Thiès
86	Béléle Diop	Koki	Koki	Louga
87	Belgarky	Koki	Koki	Louga
88	Keur Diawar Sarr	Ndiagne	Koki	Louga
89	Diamoye	Ndiagne	Koki	Louga
90	Birbirane	Notto	Notto	Thiès
91	Darou Salam Mélakh	Thiamène Pass	Sagatta Djiolof	Louga
92	Dendjély	Thiamène Pass	Sagatta Djiolof	Louga
93	Diawar Loum	Thiolom Fall	Sagatta Gueth	Louga
94	Dièry Birane	Thiamène Pass	Sagatta Djiolof	Louga
95	Keur Bassine	Thiamène Cayor	Koki	Louga
127	Ngaye Ngaye	Thiolom Fall	Thiamène Pass	Louga
128	Tiékéne Sam - Sam	Mbédiene	Louga	Louga
129	Maka Diop	Thièp	Ndande	Louga
130	Taby Fall	Mérina Dakhar	Mérina Dakhar	Thiès
131	Thiél	Thiél	Thiél	Louga
132	Rimbakh	Sakal	Sakal	Louga
133	Dara Khara	Mbabègne	Mbabègne	Louga
134	Ngaraf	Mbabègne	Mbabègne	Louga
135	Thieungue	Sakal	Sakal	Louga

N° ordre	Villages	Communes	Arrondissement	Département	Région
1	Ndondol Codou	Lambaye	Lambaye	Bambey	Diourbel
2	Mboubane Ndiaye	Lambaye	Lambaye	Bambey	Diourbel
3	Ndorong Malick	Réfane	Lambaye	Bambey	Diourbel
4	Keur Alioune Diouf Bak	Ngogom	Lambaye	Bambey	Diourbel
5	Ngothie I	Ngogom	Lambaye	Bambey	Diourbel
6	Walalane	Tocky Gare	Ndoulo	Diourbel	Diourbel
7	Sadio Mbayar	Sadio	Taif	Mbacké	Diourbel
8	Guerlé	Sadio	Taif	Mbacké	Diourbel
9	Gouye Gui	Dendèye Gouye Gui	Kaël	Mbacké	Diourbel
10	Sobème	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
11	Mbassis	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
12	Kothioh	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
13	Bicole	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
14	Mbétite	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
15	Diohine	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
16	Ndoundockh	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
17	Mboudaye Sine	Diarère	Niakhar	Fatick	Fatick
18	Ngohé Mbadate	Tattaguine	Tattaguine	Fatick	Fatick
19	Diaglè	Mbélacadio	Diakhao	Fatick	Fatick
20	Ndoffane Latyr	Mbélacadio	Diakhao	Fatick	Fatick
21	Ndiagamba	Loul Séssène	Fimela	Fatick	Fatick
22	Nguessine	Loul Séssène	Fimela	Fatick	Fatick
23	Loul Ndourdour	Loul Séssène	Fimela	Fatick	Fatick
24	Makhadj	Patar	Niakhar	Fatick	Fatick
25	Sob	Ngayokhème	Niakhar	Fatick	Fatick
26	Boli Sérère	Djilor	Djilor	Foundiougne	Fatick
27	Félane	Djilor	Djilor	Foundiougne	Fatick
28	Ndiomdy	Djilor	Djilor	Foundiougne	Fatick
29	Sadioga	Djilor	Djilor	Foundiougne	Fatick
30	Dassilamé Socé	Toubacouta	Toubacouta	Foundiougne	Fatick
31	Batamar	Toubacouta	Toubacouta	Foundiougne	Fatick
32	Coular Socé	Toubacouta	Toubacouta	Foundiougne	Fatick
33	Némanding	Toubacouta	Toubacouta	Foundiougne	Fatick
34	Bamba Dalla Thiakho	Keur Saloum Diané	Toubacouta	Foundiougne	Fatick
35	Ndox Saré	Patar Lya	Ouadiour	Gossas	Fatick
36	Ndiébel Mbargane	Patar Lya	Ouadiour	Gossas	Fatick
37	Boustane Diaw	Colobane	Colobane	Gossas	Fatick
38	Bagana	Touba Mbella	Keur Mbouki	Birkélane	Kaffrine
39	Bidiam	Touba Mbella	Keur Mbouki	Birkélane	Kaffrine
40	Kébé Keur Lahine	Keur Mbouki	Keur Mbouki	Birkélane	Kaffrine
41	Affé mouride	Kahi	Gniby	Birkélane	Kaffrine
42	Sikilo	Kahi	Gniby	Birkélane	Kaffrine
43	Ribot Kodioly	Ribot Escale	Lour Escale	Koungheul	Kaffrine
44	Médina Mounawara 1	Ribot Escale	Lour Escale	Koungheul	Kaffrine
45	Taif Thiékène	Ribot Escale	Lour Escale	Koungheul	Kaffrine
46	Ndiayène Lour	Lour Escale	Lour Escale	Koungheul	Kaffrine
47	Bélèl Babou	Lour Escale	Lour Escale	Koungheul	Kaffrine

N° ordre	Villages	Communes	Arrondissement	Département	Région
48	Médina Tobène	Lour Escale	Lour Escale	Koungheul	Kaffrine
49	Louwanga	Darou Minam	Darou Minam	Malem Hoddar	Kaffrine
50	Lagué	Sagna	Sagna	Malème Hoddar	Kaffrine
51	Fass Mame Baba	Sagna	Sagna	Malème Hoddar	Kaffrine
52	Mbarocounda	Sagna	Sagna	Malème Hoddar	Kaffrine
53	Delby	Dianké Souf	Sagna	Malème Hoddar	Kaffrine
54	Tip Saloum	Dianké Souf	Sagna	Malème Hoddar	Kaffrine
55	Wandé	Dianké Souf	Sagna	Malème Hoddar	Kaffrine
56	Maka Béalal	Sagna	Sagna	Malème Hoddar	Kaffrine
57	Keur Yoro	Sagna	Sagna	Malème Hoddar	Kaffrine
58	Diam Diam	Sagna	Sagna	Malème Hoddar	Kaffrine
59	Katakél	Kathiotte	Katakél	Kaffrine	Kaffrine
60	Keur Layine Ramata	Kathiotte	Katakél	Kaffrine	Kaffrine
61	Ndioudiène	Kathiotte	Katakél	Kaffrine	Kaffrine
62	Dioli Mandakh	Diokoul Mbelbouk	Katakél	Kaffrine	Kaffrine
63	Nguer Mandakh	Diokoul Mbelbouk	Katakél	Kaffrine	Kaffrine
64	Méo Ndiobène	Diokoul Mbelbouk	Katakél	Kaffrine	Kaffrine
65	Sam Thié	Kathiotte	Katakél	Kaffrine	Kaffrine
66	Wardiakhoul	Khelcom Birane	Mbadakhoun	Guinguénéo	Kaolack
67	Saté Waly	Khelcom Birane	Mbadakhoun	Guinguénéo	Kaolack
68	Mandé Keur Mignane	Ourour	Nguélou	Guinguénéo	Kaolack
69	Koukou Sérères	Ndiébel	Sibassor	Kaolack	Kaolack
70	Keur Alpha	Thiombi	Thiombi	Kaolack	Kaolack
71	Mbelsop	Ndiébel	Dya	Kaolack	Kaolack
72	Ndalane Keur Massamba	Ndiébel	Ngothie	Kaolack	Kaolack
73	Ndalane Bambara	Ndiébel	Sibassor	Kaolack	Kaolack
74	Tandabar	Keur Baka	Koumbal	Kaolack	Kaolack
75	Sambandé	Keur Socé	Koumbal	kaolack	Kaolack
76	Koupethie	Thiaré	Koumbal	Kaolack	Kaolack
77	Mboudaye sérère	Ndiédieng	Ndiédieng	Kaolack	Kaolack
78	Keur Wack Diack	Ndiafate	Ndiédieng	Kaolack	Kaolack
79	Bill Bambara	Ndiafate	Ndiédieng	Kaolack	Kaolack
80	Dinguiraye Youssoupha	Ndiafate	Ndiédieng	Kaolack	Kaolack
81	Ndiathiang	Ndiafate	Ndiédieng	Kaolack	Kaolack
82	Keur Socé Coumba	Ndiafate	Ndiédieng	Kaolack	Kaolack
83	Médina Ndiobène	Porokhane	Paos koto	Nioro	Kaolack
84	Keur Babou Diop	Porokhane	Paoskoto	Nioro	Kaolack
85	Keur Ali Samba	Porokhane	Paoskoto	Nioro	Kaolack
86	Keur Sette Diakhou	Porokhane	Paoskoto	Nioro	Kaolack
87	Keur Moussa Frontière	Porokhane	Paoskoto	Nioro	Kaolack
88	Keur Tamba	Porokhane	Paos koto	Nioro	Kaolack
89	Keur GAYE	Porokhane	Paos koto	Nioro	Kaolack
90	Médina Mounawara 2	Porokhane	Paos koto	Nioro	Kaolack
91	Keur Ali GUEYE	Taïba Niassène	Paos koto	Nioro	Kaolack
92	Niappa Balla	Gainte Khayes	Paoskoto	Nioro	Kaolack
93	Loyène	Médina Sabakh	Médina Sabakh	Nioro	Kaolack
94	Passy Ngayène	Ngayène Sabakh	Médina Sabakh	Nioro	Kaolack

### LISTE DES PTFM DE LA ZONE CENTRE

N° ordre	Villages	Communes	Arrondissement	Département	Région
1	Ndondol Codou	Lambaye	Lambaye	Bambey	Diourbel
2	Mboubane Ndiaye	Lambaye	Lambaye	Bambey	Diourbel
3	Ndorong Malick	Réfane	Lambaye	Bambey	Diourbel
4	Keur Alioune Diouf Bak	Ngogom	Lambaye	Bambey	Diourbel
5	Ngothie I	Ngogom	Lambaye	Bambey	Diourbel
6	Walalane	Tocky Gare	Ndoulo	Diourbel	Diourbel
7	Sadio Mbayar	Sadio	Taif	Mbacké	Diourbel
8	Guerlé	Sadio	Taif	Mbacké	Diourbel
9	Gouye Gui	Dendèye Gouye Gui	Kaël	Mbacké	Diourbel
10	Sobème	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
11	Mbassis	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
12	Kothioh	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
13	Bicole	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
14	Mbétite	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
15	Diohine	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
16	Ndoundockh	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
17	Mboudaye Sine	Diarère	Niakhar	Fatick	Fatick
18	Ngohé Mbadate	Tattaguine	Tattaguine	Fatick	Fatick
19	Diaglè	Mbélacadio	Diakhao	Fatick	Fatick
20	Ndoffane Latyr	Mbélacadio	Diakhao	Fatick	Fatick
21	Ndiagamba	Loul Séssène	Fimela	Fatick	Fatick
22	Nguessine	Loul Séssène	Fimela	Fatick	Fatick
23	Loul Ndourdour	Loul Séssène	Fimela	Fatick	Fatick
24	Makhadj	Patar	Niakhar	Fatick	Fatick
25	Sob	Ngayokhème	Niakhar	Fatick	Fatick
26	Boli Sérère	Djilor	Djilor	Foundiougne	Fatick
27	Félane	Djilor	Djilor	Foundiougne	Fatick
28	Ndiomdy	Djilor	Djilor	Foundiougne	Fatick
29	Sadioga	Djilor	Djilor	Foundiougne	Fatick
30	Dassilamé Socé	Toubacouta	Toubacouta	Foundiougne	Fatick
31	Batamar	Toubacouta	Toubacouta	Foundiougne	Fatick
32	Coular Socé	Toubacouta	Toubacouta	Foundiougne	Fatick
33	Némanding	Toubacouta	Toubacouta	Foundiougne	Fatick
34	Bamba Dalla Thiakho	Keur Saloum Diané	Toubacouta	Foundiougne	Fatick

**Annexe 5 : Données d'exploitation éch**

antillon de  
PTFM :

DONNEES D'EXPLOITATION ECHANTILLON DE PTFM ANNEE 2015

N°	VILLAGES	RUBRIQUES	MOIS												TOTAL ANNUEL
			Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	
1	Guerié	Recettes	401 000	476 000	345 250	375 000	200 000	301 000	235 000	180 000	99 750	62 145	88 800	48 775	2 812 720
		Dépenses	315 000	300 000	205 000	200 000	100 000	204 000	150 000	95 500	65 000	30 935	50 935	22 000	1 738 370
		Poids décortiqué	86 000	176 000	140 250	175 000	100 000	97 000	85 000	84 500	34 750	31 210	34 500	26 775	1 070 985
		Poids mouture			389	450	752	1 000	8 440	245	450	80	750	345	12 901
		Nbre de jrs de travail			4 275	5 200	3 775	4 251	4 950	3 585	1 550	1 031	41 400	925	70 942
		Nbre de jrs de panne			30	30	30	0	30	25	14	17	18	17	249
2	Gouye Gui	Recettes	198 500	275 000	138 900	104 000	98 500	75 000	200 000	285 650	125 475	148 500	230 000	150 275	2 029 800
		Dépenses	112 000	117 500	95 000	85 500	65 000	49 500	179 775	175 000	101 000	79 500	178 750	110 000	1 348 525
		Poids décortiqué	86 500	157 500	43 900	18 500	33 500	25 500	20 225	110 650	24 475	69 000	51 250	40 275	681 275
		Poids mouture													
		Nbre de jrs de travail	30	30	22	29	22	25	30	30	27	29	30	26	338
		Nbre de jrs de panne	0	0	8	1	8	5	0	0	3	1	0	4	22
3	Bicole	Recette	128 640	125 880	150 660	124 905	40 105	100 000	123 835	200 820	99 725	45 345	122 305	53 350	1 315 570
		Dépenses	184 000	136 500	97 000	123 000	91 550	75 000	120 410	168 500	92 950	47 700	123 000	40 500	1 300 110
		Poids décortiqué	-55 360	-10 620	53 660	1 905	-51 445	25 000	3 425	32 320	6 775	-2 355	-695	12 850	15 460
		Poids mouture													
		Nbre de jrs de travail	30	28	31	30	21	28	31	31	31	20	24	9	295
		Nbre de jrs de pannes	0	0	0	0	10	2	0	0	0	10	18	6	22
4	Ngohé Mbadate	Recette	331 260	289 630	293 850	335 415	321 870	310 000	322 135	348 890	235 815	244 080	306 320	360 660	3 699 925
		Dépenses	217 400	113 400	246 600	192 600	231 300	245 200	335 400	235 700	201 550	170 300	207 750	231 235	2 628 435
		Poids décortiqué	113 860	176 230	47 250	142 815	90 570	64 800	-13 265	113 190	34 265	73 780	98 570	129 425	1 071 490
		Poids mouture													
		Nbre de jrs de travail													
		Nbre de jrs de pannes													
5	Boli Sérère	Recette	39 545	43 715	44 180	48 215	42 960	23 360	29 320	96 090	110 265	79 665	126 235	105 695	789 245
		Dépenses	31 000	30 400	30 200	30 050	29 100	15 000	15 200	32 000	30 400	31 300	45 600	32 000	352 250
		Poids décortiqué	8 545	13 315	13 980	18 165	13 860	8 360	14 120	64 090	79 865	48 365	80 635	73 695	436 995
		Poids mouture													
		Nbre de jrs de travail													
		Nbre de jrs de pannes													

N°	VILLAGES	RUBRIQUES	MOIS												TOTAL ANNUEL	SALAIRES	NBRRE D'EMPLOIS		
			Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Jun	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre					
6	Ndiomdy	Recette	20 788	55 178	63 736	49 296	158 585	168 893	169 035	175 000	134 800	200 000	198 750	1 394 061					
		Dépenses		13 000	39 000	40 000	39 000	40 000	68 500	150 000	125 000	100 000	135 500	157 500	907 500				
		Résultat	0	7 788	16 178	23 736	10 296	118 585	100 393	19 035	50 000	34 800	64 500	41 250	486 561				
		Nbre de jrs de pannes																	
7	Keur Socé Coumba	Nbre de jrs de travail	642kg	789kg	1293kg	1797kg	2147kg	2729kg	2847kg	4762kg	5941kg	7393kg	7474kg	7424kg	7424kg	6099kg	3611kg		
		Poids mouture	45 145	136 735	50 650	71 181	106 000	90 255	32 976	90 500	95 590	115 080	70 610	111 345	1 016 067	0	0	0	
		Recette	145 645	237 235	205 650	266 981	311 500	258 755	216 476	166 670	195 590	310 080	166 110	266 845	2 747 537	2 747 537	1 731 470	1 55 500	
		Dépenses	100 500	100 500	155 000	195 800	205 500	168 500	183 500	76 170	100 000	195 000	95 500	155 500	1 731 470	1 731 470	1 016 067	0	0
2	162 187	Nbre de jrs de travail	642kg	789kg	1293kg	1797kg	2147kg	2729kg	2847kg	4762kg	5941kg	7393kg	7474kg	7424kg	7424kg	6099kg	3611kg		
		Poids mouture	45 145	136 735	50 650	71 181	106 000	90 255	32 976	90 500	95 590	115 080	70 610	111 345	1 016 067	0	0	0	
		Recette	145 645	237 235	205 650	266 981	311 500	258 755	216 476	166 670	195 590	310 080	166 110	266 845	2 747 537	2 747 537	1 731 470	1 55 500	
		Dépenses	100 500	100 500	155 000	195 800	205 500	168 500	183 500	76 170	100 000	195 000	95 500	155 500	1 731 470	1 731 470	1 016 067	0	0
8	Tatene Bambara	Nbre de jrs de pannes	8	0	0	4	2	0	3	5	7	0	3	0	30	0	328		
		Recette	61 845	64 190	57 850	49 730	59 160	64 480	49 790	47 573	64 700	78 490	62 250	716 448	716 448	612 740	103 708	-	
		Dépenses	60 985	62 885	57 750	40 280	47 920	52 225	40 330	38 535	52 405	55 730	50 425	612 740	612 740	103 708	-	-	
		Résultat	860	1 305	100	3 120	9 450	11 240	12 255	9 460	9 038	12 295	22 760	11 825	103 708	103 708	-	-	
9	Maka Sarr	Nbre de jrs de pannes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	560 010	629 428	-		
		Recette	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	570 750	445 328	-		
		Dépenses	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	84 720	445 328	-		
		Résultat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	560 010	629 428	-		
10	Thiohkol	Recette	178 720	181 760	175 000	172 450	129 710	135 135	123 440	160 395	132 970	251 050	268 400	184 150	2 093 180	2 093 180	1 660 140	433 040	
		Dépenses	151 010	153 225	136 100	166 145	103 035	107 000	98 465	125 305	105 410	191 620	179 900	142 925	1 660 140	1 660 140	433 040	-	
		Résultat	27 710	28 535	38 900	6 305	26 675	28 135	24 975	35 090	27 560	59 430	88 500	41 225	433 040	433 040	-	-	
		Nbre de jrs de pannes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
11	Thié	Recette	121 060	148 100	0	0	0	0	111 550	125 000	143 300	161 200	105 350	124 450	1 040 010	1 040 010	544 470	495 540	
		Dépenses	123 250	86 420	0	0	0	0	34 800	39 000	56 000	67 900	61 000	76 100	1 040 010	1 040 010	544 470	495 540	
		Résultat	-2 190	61 680	0	0	0	0	76 750	86 000	87 300	93 300	44 350	48 350	1 040 010	1 040 010	544 470	495 540	
		Nbre de jrs de pannes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Fout Diack	Recette	121 060	148 100	0	0	0	0	111 550	125 000	143 300	161 200	105 350	124 450	1 040 010	1 040 010	544 470	495 540	
		Dépenses	123 250	86 420	0	0	0	0	34 800	39 000	56 000	67 900	61 000	76 100	1 040 010	1 040 010	544 470	495 540	
		Résultat	-2 190	61 680	0	0	0	0	76 750	86 000	87 300	93 300	44 350	48 350	1 040 010	1 040 010	544 470	495 540	
		Nbre de jrs de pannes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Baal Diop	Recette	48 650	243 125	200 675	251 860	109 525	746 000	169 448	185 400	49 044	53 889	180 168	192 945	2 430 729	2 430 729	1 211 598	86 825	
		Dépenses	53 000	226 350	106 358	196 860	89 525	47 400	115 224	113 094	28 936	29 639	99 092	106 120	2 430 729	2 430 729	1 211 598	86 825	
		Résultat	-4 350	16 775	94 317	55 000	20 000	698 600	54 223	72 306	20 108	24 250	81 075	86 825	1 211 598	1 211 598	86 825	0	
		Nbre de jrs de pannes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL RECETTES																	23 427 770	4 976 805	36
TOTAL DEPENSES																	15 441 805	4 976 805	36
RESULTAT GLOBAL																	8 491 145		

**Annexe 6 : Inventaire des équipements de l'Unité de Coordination Nationale du PN-PTFM**

**MATERIEL FINANCE SUR RESSOURCES DU PNUD**

PARTENAIRE: <b>PNUD</b>								
<b>ANNUAL NON EXPENDABLE PROPERTY REPORT-FORM C</b>								
IMPLEMENTING AGENCY CODE				IMPLEMENTING AGENCY:			YEAR ENDED: <b>2016</b>	
<b>PROJECT ID: 00062181</b>				<b>PROJECT TITLE: PN-PTFM</b>				
<b>FUND CODE: 04000</b>				<b>DEPARTMENT ID: B0370</b>				
<b>MATERIEL DE TRANSPORT</b>								
N°	Equipment Description	Sérial N°/Engine N°	Quantity	Tag Number	Cost / Currency	Location	Remarks	Date Aquired
106	Véhicule tout terrain 4x4	Toyota Prado	1	MT/VOIT/106/1611	14 005 765	UCN Kaolack	Fonctionnel	FEV 2009
107	Véhicule tout terrain 4x4	Toyota Prado	1	MT/VOIT/107/1612	14 005 765	UCN Kaolack	Fonctionnel	FEV 2009
108	Véhicule tout terrain 4x4	Toyota Prado	1	MT/VOIT/108/1613	14 005 765	UCN Kaolack	Fonctionnel	FEV 2009
109	Véhicule tout terrain 4x4	Toyota Prado	1	MT/VOIT/109/1614	14 005 765	UCN Kaolack	En panne	FEV 2009
110	Véhicule tout terrain 4x4	Toyota Land Cruiser TXL	1	MT/VOIT/110/3523	17 499 302	15/01/2014	Fonctionnel	15/01/2014
111	Véhicule tout terrain 4x4	Toyota Land Cruiser TX	1	MT/VOIT/111/3524	14 552 566	15/01/2014	Fonctionnel	15/01/2014
<b>Total véhicules</b>			<b>6</b>		<b>88 074 928</b>			
The undersigned authorised officer of the above-mentioned organisation here by certifies that the property shown above is in the custody of the implementing partner, that an appropriate refund will be made to (partenaire) in the event of a breach of its custodial responsibilities, and that information supporting procurement of this property will be available for audit, if requested.								
<b>Pour le Contrôleur Régional des Finances</b>						<b>Pour le PN-PTFM</b>		

<b>PROJECT ID: 00062181</b>		<b>PROJECT TITLE: PN-PTFM</b>	
<b>FUND CODE: 04000</b>		<b>DEPARTMENT ID: B0370</b>	

**INSTALLATION TECHNIQUE et DIVERS**

N°	Equipment Description	Sérial N°/Engine N°	Quantity	Tag Number	Cost / Currency	Location	Remarks	Date Aquired
104	Groupe Electrogène	GENELEC	1	MPE/GE/104/UCN	9 867 000	UCN	Fonctionnel	05/02/2009
105	Router wi-fi		1	MI/RW/105/EATT	55 000	EATT	Fonctionnel	19/06/2009
<b>Total InstTech &amp; divers</b>			<b>2</b>		<b>9 922 000</b>			

**PARTENAIRE: PNUD**

ANNUAL NON EXPENDABLE PROPERTY REPORT-FORM C  
IMPLEMENTING AGENCY CODE

**IMPLEMENTING AGENCY:**

**YEAR ENDED: 2016**

**PROJECT ID: 00062181**

**PROJECT TITLE: PN-PTFM**

**FUND CODE: 04000**

**DEPARTMENT ID: B0370**

**MATERIEL DE COMMUNICATION**

N°	Equipment Description	Sérial N°/Engine N°	Quantity	Tag Number	Cost / Currency	Location	Remarks	Date Aquired
92	Poste Téléphone	PANASONIC	1	MC/TEL/92/AD		ASSTTE DIRECT	Fonctionnel	02/02/2010
93	Poste Téléphone	PANASONIC	1	MC/TEL/93/COORD		Coordonnat	Fonctionnel	03/02/2010
94	Poste Téléphone	PANASONIC	1	MC/TEL/94/RAF		RAF	Fonctionnel	04/02/2010
95	Poste Téléphone	PANASONIC	1	MC/TEL/95/EAC		EAC	Fonctionnel	05/02/2010
96	Poste Téléphone	PANASONIC	1	MCTEL/96/AAF		AAF	Fonctionnel	06/02/2010
97	Poste Téléphone	PANASONIC	1	MC/TEL/97/EAAE		EAAE	Fonctionnel	07/02/2010
98	Poste Téléphone	PANASONIC	1	MC/TEL/98/CPTM		Comptb Matière	Fonctionnel	08/02/2010
99	Poste Téléphone	PANASONIC	1	MC/TEL/99/ESEC		ESEC	Fonctionnel	09/02/2010
100	Poste Téléphone	PANASONIC	1	MC/TEL/100/EATT		Appui Technol	Fonctionnel	10/02/2010
101	Poste Téléphone	PANASONIC	1	MC/TEL/101/Ag Ser		Agent Service	Fonctionnel	11/02/2010
102	Poste Téléphone	PANASONIC	1	MC/TEL/102/RECEPT		Réception	Non Fonct	12/02/2010
<b>Total Mat de COMMUNI</b>			<b>11</b>					
103	Tableau padex		1	MC/TP/103/CPTM		Comptb Matière	Fonctionnel	06/12/2016
<b>Total Mat de COMMUNI</b>			<b>1</b>					

PARTENAIRE: PNUD								
ANNUAL NON EXPENDABLE PROPERTY REPORT-FORM C								
IMPLEMENTING AGENCY CODE				IMPLEMENTING AGENCY:				YEAR ENDED: 2016
PROJECT ID: 00062181				PROJECT TITLE: PN-PTFM				
FUND CODE: 04000				DEPARTMENT ID: B0370				
<b>MATERIEL MOBILIER DE BUREAU</b>								
N°	Equipment Description	Sérial N°/Engine N°	Quantity	Tag Number	Cost / Currency	Location	Remarks	Date Aquired
60	Bureau	Kamos Noyer	1	MOB/BUR/60/AD	327 000	ASSTTE DIRECT	Fonctionnel	11/11/2008
61	Bureau	Kamos Noyer	1	MOB/BUR/61/CTPM	327 000	Comptb Matière	Fonctionnel	11/11/2008
62	Bureau	Kamos Noyer	1	MOB/BUR/62/RAF	327 000	RAF	Fonctionnel	11/11/2008
63	Bureau	Kamos Noyer	1	MOB/ BUR/63/EATT	327 000	EAAE	Fonctionnel	11/11/2008
64	Bureau	Kamos Noyer	1	MOB/BUR/64/ESEC	327 000	EATT	Fonctionnel	11/11/2008
<b>Total bureaux</b>			<b>5</b>		<b>1 635 000</b>			
65	Armoire haute	Kamos Noyer	1	MOB/AH/65/RAF	275 000	RAF	Fonctionnel	11/11/2008
66	Armoire haute	Kamos Noyer	1	MOB/AH/66/EAAE	275 000	EAAE	Fonctionnel	11/11/2008
67	Armoire haute	Kamos Noyer	1	MOB/AH/67/EATT	275 000	EAAE	Fonctionnel	11/11/2008
68	Armoire haute	Kamos Noyer	1	MOB/AH/68/ESEC	275 000	ESEC	Fonctionnel	11/11/2008
69	Armoire haute	Kamos Noyer	1	MOB/AH/69/AD	275 000	Salle d'attente	Fonctionnel	11/11/2008
70	Armoire haute		1	MOB/AH/70/COORD	295 000	Bureau COORDO	Fonctionnel	19/07/2010
<b>Total Armoires hautes</b>			<b>6</b>		<b>1 670 000</b>			
71	Fauteuil de direction	Simili cuir	1	MOB/FD/71/ESEC	90000	ESEC	Fonctionnel	11/11/2008
72	Fauteuil de direction	Simili cuir	1	MOB/FD/72/SR	90 000	Salle de réunion	Fonctionnel	11/11/2008
73	Fauteuil de direction	Simili cuir	1	MOB/FD/73/AAF	90 000	AAF	Fonctionnel	11/11/2008
74	Fauteuil de direction	Simili cuir	1	MOB/FD/74/Ag Ser	90 000	Agent Service	Fonctionnel	11/11/2008
75	Fauteuil de direction	Simili cuir	1	MOB/FD/75/EATT	90 000	EAAE	Fonctionnel	11/11/2008
<b>Total Fauteuil de direction</b>			<b>5</b>		<b>450 000</b>			
76	Table basse		1	MOB/TB/76/Coord	60 000	COORD	Fonctionnel	30/06/2010
77	Salon 5 places		1	MOB/SL/77/Coord	650 000	COORD	Fonctionnel	30/06/2010
78	Table de réunion PM		1	MOB/TBR/78/SR	132 500	Salle de réunion	Fonctionnel	30/06/2010
<b>TOTAL Table &amp; Salon</b>			<b>3</b>		<b>842 500</b>			

<b>PARTENAIRE: PNUD</b>							
<b>ANNUAL NON EXPENDABLE PROPERTY REPORT-FORM C</b>				<b>IMPLEMENTING AGENCY:</b>			
<b>IMPLEMENTING AGENCY CODE</b>						<b>YEAR ENDED: 2016</b>	
<b>PROJECT ID: 00062181</b>				<b>PROJECT TITLE: PN-PTFM</b>			
<b>FUND CODE: 04000</b>				<b>DEPARTMENT ID: B0370</b>			

**MATERIEL MOBILIER DE BUREAU**

N°	Equipment Description	Sérial N°/Engine N°	Quantity	Tag Number	Cost / Currency	Location	Remarks	Date Aquired
79	Chaise visiteur	skay noir	1	MOB/CH/79/SR	20 000	Salle de réunion	Fonctionnel	30/06/2010
80	Chaise visiteur	skay noir	1	MOB/CH/80/SR	20 000	Salle de réunion	Fonctionnel	30/06/2010
81	Chaise visiteur	skay noir	1	MOB/CH/81/SR	20 000	Salle de réunion	Fonctionnel	30/06/2010
82	Chaise visiteur	skay noir	1	MOB/CH/82/SR	20 000	Salle de réunion	Fonctionnel	30/06/2010
83	Chaise visiteur	skay noir	1	MOB/CH/83/SR	20 000	Salle de réunion	Fonctionnel	11/11/2008
84	Chaise visiteur	skay noir	1	MOB/CH/84/SR	20 000	Salle de réunion	Fonctionnel	11/11/2008
85	Chaise visiteur	skay noir	1	MOB/CH/85/SR	20 000	Salle de réunion	Fonctionnel	11/11/2008
86	Chaise visiteur	skay noir	1	MOB/CH/86/SR	20 000	Salle de réunion	Fonctionnel	11/11/2008
87	Chaise visiteur	skay noir	1	MOB/CH/87/SR	20 000	Salle de réunion	Fonctionnel	11/11/2008
88	Chaise visiteur	skay noir	1	MOB/CH/88/SR	20 000	Salle de réunion	Fonctionnel	11/11/2008
89	Chaise visiteur	skay noir	1	MOB/CH/89/SR	20 000	Salle de réunion	Fonctionnel	11/11/2008
90	Chaise visiteur	skay noir	1	MOB/CH/90/SR	20 000	Salle de réunion	Fonctionnel	11/11/2008
91	Chaise visiteur	skay noir	1	MOB/CH/91/SR	20 000	Salle de réunion	Fonctionnel	11/11/2008
<b>Total Chaises Visiteurs</b>			<b>13</b>	<b>0</b>	<b>260 000</b>			

PARTENAIRE: PNUD								
ANNUAL NON EXPENDABLE PROPERTY REPORT-FORM C								
IMPLEMENTING AGENCY CODE				IMPLEMENTING AGENCY:				YEAR ENDED: 2016
PROJECT ID: 00062181	PROJECT TITLE: PN-PTFM							
FUND CODE: 04000	DEPARTMENT ID: B0370							
<b>MATERIEL INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE</b>								
N°	Equipment Description	Sérial N°/Engine N°	Quantity	Tag Number	Cost / Currency	Location	Remarks	Date Aquired
1	Ordinateur PC	Hp Compac DX 2400 MT	1	MI//OPC/1/COORD	510 000	Coordonnateur	Fonctionnel	13/10/2008
2	Ordinateur PC	Hp Compac DX 2400 MT	1	MI/OPC/2/AD	510 000	ASSITE DIRECT°	Fonctionnel	13/10/2008
3	Ordinateur PC	Hp Compac DX 2400 MT	1	MI/OPC/3/EAC	510 000	EAC	Fonctionnel	13/10/2008
4	Ordinateur PC	Hp Compac DX 2400 MT	1	MI/OPC/4/EAAE	510 000	EAAE	Fonctionnel	13/10/2008
5	Ordinateur PC	Hp Compac DX 2400 MT	1	MI/OPC/5/EATT	510 000	EATT	Fonctionnel	13/10/2008
6	Ordinateur PC	Hp Compac DX 2400 MT	1	MI/OPC/6/ESEC	510 000	Suivi Evaluat° Contrôle	Fonctionnel	13/10/2008
7	Ordinateur PC	Hp Compac DX 2400 MT	1	MI/OPC/7/RAF	510 000	RAF	Fonctionnel	13/10/2008
8	Ordinateur PC	Hp Compac DX 2400 MT	1	MI/OPC/8/AAF	510 000	AAF	Fonctionnel	13/10/2008
9	Ordinateur PC	Hp Compac DX 2400 MT	1	MI/OPC/9/CPTM	510 000	Comptb matière	Non Fonct	13/10/2008
<b>Total ordinateurs PC</b>			<b>9</b>		<b>4 590 000</b>			
10	Onduleur	Infosec APS 650 VA	1	MI/OND/10/COORD	50 990	Bureau Coordo	Fonctionnel	10/11/2008
11	Onduleur	Infosec APS 650 VA	1	MI/OND/11/AD	50 990	MAGASIN	Non Fonct	10/11/2008
12	Onduleur	Infosec APS 650 VA	1	MI/OND/12/EAC	50 990	MAGASIN	Non Fonct	10/11/2008
13	Onduleur	Infosec APS 650 VA	1	MI/OND/13/EAAE	50 990	EAAE	Fonctionnel	10/11/2008
14	Onduleur	Infosec APS 650 VA	1	MI/OND/14/EATT	50 990	MAGASIN	Non Fonct	10/11/2008
15	Onduleur	Infosec APS 650 VA	1	MI/OND/15/ESEC	50 990	MAGASIN	Non Fonct	10/11/2008
16	Onduleur	Infosec APS 650 VA	1	MI/OND/16/RAF	50 990	MAGASIN	Non Fonct	10/11/2008
17	Onduleur	Infosec APS 650 VA	1	MI/OND/17/AAF	50 990	MAGASIN	Non Fonct	10/11/2008
18	Onduleur	Infosec APS 650 VA	1	MI/OND/18/CPTM	50 990	MAGASIN	Non Fonct	10/11/2008
19	Onduleur	650VA	1	MI/OND/19/Coord	30000,00	Bureau coordo	Fonctionnel	
20	Onduleur	UPS Pro 1500VA/230V	1	MI/OND/20/COORD	200000,00	Bureau coordo	Fonctionnel	12/07/2012
21	Onduleur	UPS Pro 850VA/230V	1	MI/OND/21/EAC	55500,00	EAC	Fonctionnel	12/07/2012
22	Onduleur	UPS Pro 850VA/230V	1	MI/OND/22/ESEC	55500,00	ESEC	Fonctionnel	12/07/2012
23	Onduleur	UPS Pro 850VA/230V	1	MI/OND/23/EAAE	55500,00	EAAE	Fonctionnel	12/07/2012
24	Onduleur	UPS Pro 850VA/230V	1	MI/OND/24/EATT	55500,00	EATT	Fonctionnel	12/07/2012
25	Onduleur	UPS Pro 850VA/230V	1	MI/OND/25/RAF	55500,00	RAF	Fonctionnel	12/07/2012
26	Onduleur	UPS Pro 850VA/230V	1	MI/OND/26/AAF	55500,00	AAF	Fonctionnel	12/07/2012
27	Onduleur	UPS Pro 850VA/230V	1	MI/OND/27/EATT	55500,00	EATT	Fonctionnel	12/07/2012
28	Onduleur	UPS Pro 850VA/230V	1	MI/OND/28/AL	55500,00	ASSITE DIRECT°	Fonctionnel	12/07/2012
<b>Total onduleurs</b>			<b>19</b>		<b>1 132 910</b>			

<b>PARTENAIRE: PNUD</b>								
ANNUAL NON EXPENDABLE PROPERTY REPORT-FORM C								
IMPLEMENTING AGENCY CODE				IMPLEMENTING AGENCY:				YEAR ENDED: 2016
PROJECT ID: 00062181		PROJECT TITLE: PN-PTFM						
FUND CODE: 04000		DEPARTMENT ID: B0370						
<b>MATERIEL INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE</b>								
N°	Equipment Description	Sérial N°/Engine N°	Quantity	Tag Number	Cost / Currency	Location	Remarks	Date Aquiered
29	Ordinateur portable	hp Pavillon dv 9700	1	MI/OP/29/COORD	690 000	MAGASIN	Non Fonct	13/10/2008
30	Ordinateur portable	hp 6510 b	1	MI/OP/30/EAC	690 000	MAGASIN	Non Fonct	13/10/2008
31	Ordinateur portable	hp 6510 b	1	MI/OP/31/EAAE	690 000	MAGASIN	Non Fonct	13/10/2008
32	Ordinateur portable	hp 6510 b	1	MI/OP/32/EATT	690 000	MAGASIN	Non Fonct	13/10/2008
33	Ordinateur portable	hp 6510 b	1	MI/OP/33/ESEC	690 000	En Prêt	Fonctionnel	13/10/2008
34	Ordinateur portable	hp 6510 b	1	MI/OP/34/RAF	690 000	MAGASIN	Non Fonct	13/10/2008
35	Ordinateur NoteBook	Siemens	1	MI/OP/35/PCP	592 461	P CP	Fonctionnel	01/12/2008
36	Ordinateur portable	hp	1	MI/OP/36/ERC	550 000	ERC	Fonctionnel	06/04/2009
37	Ordinateur portable	hp dv 6	1	MI/OP/37/COORD	500 000	Coordonnateur	Fonctionnel	27/06/2012
38	Ordinateur portable	hp dv 6	1	MI/OP/38/EAC	500 000	EAC	Fonctionnel	27/06/2012
39	Ordinateur portable	hp dv 6	1	MI/OP/39/EAAE	500 000	EAAE	Fonctionnel	27/06/2012
40	Ordinateur portable	hp dv 6	1	MI/OP/40/EATT	500 000	EATT	Fonctionnel	27/06/2012
41	Ordinateur portable	hp dv 6	1	MI/OP/41/RAF	500 000	RAF	Fonctionnel	27/06/2012
42	Ordinateur portable	hp dv 6	1	MI/OP/42/ESEC	500 000	ESEC	Fonctionnel	27/06/2012
<b>Total ordinateurs portables</b>			<b>14</b>		<b>8 282 461</b>			
43	Disque dur externe	Toshiba	1	MI/DDEX/43/RAF	135 000	RAF	Fonctionnel	06/04/2009
44	machine à reliure		1	MI/MRE/44/Agf Serv	125 000	Agent Service	Fonctionnel	30/09/2009
45	Serveur d'impression	hp	1		55 000	En stock	Non déballé	30/09/2009
46	Disque dur externe	Toshiba	1	MI/DDEX/46/COORD	115 000	Coordonnateur	Fonctionnel	27/06/2012
<b>Total</b>			<b>4</b>		<b>430 000</b>			

PARTENAIRE: PNUD									
ANNUAL NON EXPENDABLE PROPERTY REPORT-FORM C IMPLEMENTING AGENCY CODE				IMPLEMENTING AGENCY:				YEAR ENDED: 2016	
PROJECT ID: 00062181		PROJECT TITLE: PN-PTFM							
FUND CODE: 04000		DEPARTMENT ID: B0370							
<b>MATERIEL INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE</b>									
N°	Equipment Description	Sérial N°/Engine N°	Quantity	Tag Number	Cost / Currency	Location	Remarks	Date Acquired	
<b>Total</b>			<b>4</b>		<b>430 000</b>				
47	Logiciel	Tompro	1	LOG/TPRO/47/RAF	1 740 000	RAF	Fonctionnel	12/12/2008	
48	Windows 2007	Windows 2007	1	LOG/WIND/48//PCP	168 790	PCP	Fonctionnel	01/12/2008	
49	Clé logiciel	Clé Tompro	1	CLE/TPRO/49//RAF	150 000	RAF	Fonctionnel	22/04/2010	
50	Logiciel	Tompaie	1	LOG/TPAIE/50//RAF	1 250 000	RAF	Fonctionnel	31/05/2010	
<b>Total logiciels</b>			<b>4</b>		<b>3 308 790</b>				
51	Scanner	Scanner	1	MI/SCAN/51/AD	345 000	MAGASIN	Non Fonct	26/03/2010	
52	Destructeur de papier	Destructeur de papier	1	MB/DESTP/52/COORD	110 000	Coordonnateur	Fonctionnel	26/03/2010	
53	Destructeur de papier	Destructeur de papier	1	MB/DESTP/53/SR	110 000	MAGASIN	En panne	26/03/2010	
54	Destructeur de papier	Destructeur de papier	1	MB/DEST/54/CTPM	110 000	MAGASIN	En panne	26/03/2010	
55	Imprimante HP laserjet CP	Imprimante Hp laserjet	1	MI/IMPR/55/AD	245 000	EAC	Bon état	26/03/2010	
56	Imprimante laser 1102 A04 Noir	Imprimante laser 1102 A04	1	MI/IMPR/56/RAF	150 000	Bureau RAF	Bon état	28/12/2012	
57	Imprimante couleur multi	Imprimante couleur multi	1	MI/IMPR/57/COORD	110 000	Bureau Coordo	Bon état	28/12/2012	
58	Imprimante HP laser jet Pro 200	Imprimante couleur multi	1	MI/IMPR/58/ASST DIR	250 000	Bureau ASST DIR	Bon état	19/06/2014	
59	Imprimante HP laser jet Pro 200	Imprimante couleur multi	1	MI/IMPR/59/CPT MAT	250 000	Bureau CPT MAT	Bon état	19/06/2014	
<b>Total</b>			<b>9</b>		<b>1 680 000</b>				

**MATERIEL FINANCE SUR LES RESSOURCES DE L'ETAT**

**ETAT DU SENEGAL/MINISTERE DE L'INDUSTRIE**

**RE DU MATERIEL NON CONSOMPTIBLE**

Année : 2015

N° Projet : SEN/02/003/A/01/37

Titre : Projet Plate-forme Multifonctionnelles pour la Lutte Contre la Pauvreté

Fonds :

Exécution/Code :

**MATERIEL INFORMATIQUE**

N° d'ordre	Description	Code Identificatif / N° de série	Modèle	Quantité	Location	Etat	Observations
1	Ordinateur PC	MI/SEC/001	Hp pavillon V72	1	CPTM	Usagé	Obsolète
2	Ordinateur PC	MI/COORD/005	Hp pavillon V72	1	CPTM	Usagé	Obsolète
3	Ordinateur PC	MI/SR/009	Hp pavillon V72	1	CPTM	Usagé	0
	Ordinateur PC	HP	MI//OPC/10/COORD	1	Coordonnateur	Fonctionnel	Bon ETAT
	Ordinateur PC	HP	MI//OPC/11/COORD	1	Assistante de direction	Fonctionnel	Bon ETAT
<b>Total ordinateurs PC</b>				<b>5</b>			
4	Disque dur externe		Seagate 500GB/GO	1	Stock	Bon état	
	Disque dur externe		TOSHIBA		Stock	Neuf	
<b>Total Disque dur externe</b>							
5	Onduleur	MI/COORD/008	Intex V800 Smart UPS	1	CPTM	Non Fonct	En panne
6	Onduleur	MI/SEC004	Intex V800 Smart UPS	1	CPTM	Non Fonct	En panne
7	Onduleur	MI/EATT/012	Intex V800 Smart UPS	1	EATT	Non Fonct	En panne
8	Onduleur	MI/SR/016	Intex V800 Smart UPS	1	CPTM	Non Fonct	En panne
9	Onduleur	MI/SR/017	Intech	1	CPTM	Non Fonct	En panne
10	Onduleur	MI/Cuis/027	Intex V800 Smart UPS	1	Cuisine/étage	Fonctionnel	Bon état
11	Onduleur	MI/ANIM/027	Intex V800 Smart UPS	1	EATT	Non Fonctionnel	En panne
<b>Total onduleurs</b>				<b>7</b>			

MATERIEL INFORMATIQUE							
N° d'ordre	Description	Code Identification / N° de série	Modèle	Quantité	Location	Etat	Observations
12	Ordinateur portable	MI/COORD/018	hp nx6325	1	Coordonnateur	Non Fonctionnel	Don à M Diouck
13	Ordinateur portable	MI/AGR/026	hp nx6325	1	Responsable AGR	Non Fonctionnel	Obsolète
14	Ordinateur portable	MI/ANIM/019	hp nx6325	1	Responsable Animation	Non Fonctionnel	Obsolète
15	Ordinateur portable	MI/TECH/020	hp nx6325	1	Responsable Technique	Non Fonctionnel	Prêt à Direct de l'Industrie
16	Ordinateur portable	MI/S.E/021	hp nx6325	1	Responsable suivi Evaluation	Non Fonctionnel	Prêt à Direct de l'Industrie
17	Ordinateur portable	MI/RAF/022	hp nx6325	1	Responsable Adm et Fin.	Non Fonctionnel	En panne
18	Ordinateur portable	MI/TECH/023	hp nx6325	1		Non Fonctionnel	Prêt à Direct de l'Industrie
19	Ordinateur portable	MI/TECH/024	Compaq	1	Responsable Technique	Usagé	Détenu par M Diouck
20	Ordinateur portable	MI/ANIM/025	Compaq	1	EAC	Usagé	Obsolète
21	Ordinateur portable	MI/Asst/026	HP Pro book 4540S	1	Assistante de direction	Usagé	En panne
22	Ordinateur portable	MI/Asst/027	HP	1	Assistante de direction	Fonctionnel	Bon ETAT
23	Ordinateur portable	MI/COORD/028	HP	1	Coordonnateur	Fonctionnel	Bon ETAT
24	Ordinateur portable	MI/RAF/029	HP	1	RAF	Fonctionnel	Bon ETAT
25	Ordinateur portable	MI/EFRC/030	HP	1	EFRC	Fonctionnel	Bon ETAT
26	Ordinateur portable	MI/././030	HP	1		Fonctionnel	Bon ETAT
<b>Total ordinateurs portables</b>				<b>15</b>			

# ETAT DU SENEGAL/MINISTERE EN CHARGE DE L'INDUSTRIE

## INVENTAIRE CONTRADICTOIRE DU MATÉRIEL NON CONSOMPTIBLE

Année : 2015

N° Projet : SEN/02/003/A/01/37

Titre : Projet Plate-forme Multifonctionnelles pour la Lutte Contre la Pauvreté

Fonds :

Exécution/Code :

### MATERIEL MOBILIER DE BUREAU

N° d'ordre	Description	Code Identification / de série	Modèle	Quantité	Location	Etat	Observations
22	Bureau	MMB/Hall/004		1	Réception	Fonctionnel	Bon état
23	Bureau	MMB/AAF/008		1	Bureau/AAF	Fonctionnel	Bon état
24	Bureau	MMB/EAAE/016		1	Bureau/EAA	Fonctionnel	Bon état
25	Bureau	MMB/Agt Serv/023		1	Agent	Fonctionnel	Bon état
26							
27	Bureau	MMB/EAC/007	M16	1	Bureau EAC	Fonctionnel	Bon état
28	Bureau	MMB/Coordo/08	M1801	1	Bureau	Fonctionnel	Bon état
<b>Total bureaux</b>				<b>6</b>			
29	Caisson	MMB/COORD/002		1	Coordonnat	Fonctionnel	Bon état
30	Caisson	MMB/SEC/009		1	Secrétaire	Fonctionnel	Bon état
31	Caisson	MMB/EAAE/017		1	Bureau/EAA	Fonctionnel	Bon état
32	Caisson	MMB/Agt Serv/024		1	Agent	Fonctionnel	Bon état
33	Caisson	MMB/Agt Serv/030		1	Bureau Agt	Fonctionnel	Bon état
34	Caisson	MMB/Coord/31		1	Bureau	Fonctionnel	Bon état
35	Caisson	MMB/EAC/32		1	Bureau EAC	Fonctionnel	Bon état
36	Caisse coffre	MMB/ASST/33		1	Bureau ASST	Fonctionnel	Bon état
<b>Total Caissons</b>				<b>8</b>			
37	Armoire basse	MMB/RAF/003		1	RAF	Fonctionnel	Bon état
38	Armoire basse	MMB/SEC/010		1	Secrétaire	Fonctionnel	Bon état
39	Armoire basse	MMB/AAF/018		1	Bureau/AAF	Fonctionnel	Bon état
40	Armoire basse	MMB/ANIM/025		1	Responsable	Fonctionnel	Bon état
41	Armoire basse	MMB/EATT/031		1	Bureau/EAT	Fonctionnel	Bon état

MATERIEL MOBILIER DE BUREAU							
N° d'ordre	Description	Code Identification / de série	Modèle	Quantité	Location	Etat	Observations
<b>Total Armoires basses</b>				<b>5</b>			
42	Armoire haute	MMB/CMPT/004		1	Bureau	Fonctionnel	Bon état
43	Armoire haute	MMB/SEC/011		1	Secrétaire	Fonctionnel	Bon état
44	Armoire haute	MMB/AAF/019		1	Bureau/AAF	Fonctionnel	Bon état
45	Armoire haute	MMB/EAC/026		1	Bureau/EAC	Fonctionnel	Bon état
46	Armoire haute	MMB/CMPT/0059		1	Bureau/CM	Fonctionnel	Bon état
47	Armoire haute	MMB/Coordo/40		1	Bureau	Fonctionnel	Bon état
<b>Total Armoires hautes</b>				<b>6</b>			
48	Fauteuil de	MMB/RAF/005		1	RAF	Fonctionnel	Bon état
49	Fauteuil de	MMB/SEC/012		1	Secrétaire	Fonctionnel	Bon état
50	Fauteuil de	MMB/EAAE/020		1	Bureau/EAA	Fonctionnel	Bon état
51	Fauteuil de	MMB/ESEC/028		1	Bureau/ESE	Fonctionnel	Bon état
52	Fauteuil de	MMB/EAC/027		1	Bureau/EAC	Fonctionnel	Bon état
53	Fauteuil de	MMB/RAF/006		1	RAF	Fonctionnel	Bon état
54							
55	Fauteuil de	MMB/Coordo/34		1	Bureau	Fonctionnel	Bon état
56	Fauteuil de	MMB/Coordo/35		1	Bureau	Fonctionnel	Bon état
57	Fauteuil de	MMB/Coordo/36		1	Bureau	Fonctionnel	Bon état
58	Fauteuil de	MMB/EAC/37		1	Bureau EAC	Fonctionnel	Bon état
<b>59</b>				<b>10</b>			

MATÉRIEL MOBILIER DE BUREAU							
N° d'ordre	Description	Code Identification / I de série	Modèle	Quantité	Location	Etat	Observations
60	Chaise visiteurs	MMB/Agt Serv/007		1	Bureau Agt	Fonctionnel	Bon état
61	Chaise visiteurs	MMB/CPTM/013		1	CMPT	Non Fonctionnel	obsolète
62	Chaise visiteurs	MMB/ASST/014		1	secrétaire	Fonctionnel	Bon état
63	Chaise visiteurs	MMB/ASST/015		1	secrétaire	Fonctionnel	Bon état
64	Chaise visiteurs	MMB/EAAE/021		1	CPTM	Non Fonctionnel	obsolète
65	Chaise visiteurs	MMB/Cuisine Rez de		1	Cuisine Rez	Fonctionnel	Bon état
66	Chaise visiteurs	MMB/EAC/029		1	EAC	Fonctionnel	Bon état
67	Chaise visiteurs	MMB/ESEC/032		1	ESEC	Fonctionnel	Bon état
68	Chaise visiteurs	MMB/ESEC/033		1	CMPT	Non Fonctionnel	obsolète
69	Chaise visiteurs	MMB/EAAE/034		1	EAAE	Fonctionnel	Bon état
70	Chaise visiteurs	MMB/EAAE/035		1	EAAE	Fonctionnel	Bon état
71	Chaise visiteurs	MMB/CHAUFF/036		1	CPTM	Non Fonctionnel	obsolète
72	Chaise visiteurs	MMB/EAC/037		1	EAC	Fonctionnel	Bon état
73	Chaise visiteurs	MMB/EATT/038		1	EATT	Fonctionnel	Bon état
74	Chaise visiteurs	MMB/AGT SERV/039		1	Agent Service	Fonctionnel	Bon état
75	Chaise visiteurs	MMB/AGT SERV/040		1	CMPT	Non Fonctionnel	obsolète
76	Chaise visiteurs	MMB/Hall/0041		1	Hall Réception	Fonctionnel	Bon état
77	Chaise visiteur avec accoudoirs	MMB/Agt Serv/042		1	Bureau Agent Service	Fonctionnel	obsolète
78	Chaise en Plastique	MMB/Hall/043		1	Réception	Fonctionnel	Bon état

MATERIEL MOBILIER DE BUREAU							
N° d'ordre	Description	Code Identification / I de série	Modèle	Quantité	Location	Etat	Observations
79	Chaise en Plastique	MMB/Hall/044		1	Réception	Fonctionnel	Bon état
80	Chaise en Plastique	MMB/CPTM/45		1	CMPT	Fonctionnel	Bon état
81	Chaise en Plastique	MMB/CPTM/46		1	CMPT	Fonctionnel	Bon état
82	Chaises en Plastique			8	STOCK	Neuves	Bon état
<b>Total Chaises Visiteurs</b>				<b>30</b>			
82	Table de	MMB/SR/042		1	Salle de	Fonctionnel	Bon état
83	Table en Plastique	MMB/Hall/044		1	Réception	Fonctionnel	Bon état
84	Table en Plastique			1	STOCK		Bon état
85	Table basse en	MMB/ASST/045		1	Salle	Fonctionnel	Bon état
86	Table basse en	MMB/ASST/046		1	Salle	Fonctionnel	Bon état
87	Tabouret	MMB/CUIS hall/047		1	Cuisine hall	Fonctionnel	Bon état
88	Tabouret	MMB/CUIS étage/048		1	Cuisine	Fonctionnel	Bon état
89	Tabouret	MMB/CUIS étage/049		1	Cuisine	Fonctionnel	Bon état
90	Tabouret	MMB/CUIS étage/050		1	Cuisine	Fonctionnel	Bon état
91	Tabouret	MMB/CUIS étage/051		1	Cuisine	Fonctionnel	Bon état
92	Tabouret	MMB/CUIS étage/052		1	Cuisine	Fonctionnel	Bon état
93	Salon 7 Places	MMB/Salle d'att/001		1	Salle	Fonctionnel	Bon état
<b>Total Table de conférence</b>				<b>12</b>			

MATERIEL MOBILIER DE BUREAU							
N° d'ordre	Description	Code Identification / de série	Modèle	Quantité	Location	Etat	Observations
95	Tableau à feuilles avec support	MMB/SR/057	PADEX FLIPCHART RD 605	1	Salle de Réunion	Fonctionnel	Obsolète
96	Tableaux à Feuilles avec Supports	MMB/CPTM/058/059	PADEX FLIPCHART RD 605	2	CPTM	Non Fonctionnel	Obsolète
<b>Total tableaux</b>				<b>3</b>			

<b>ETAT DU SENEGAL/MINISTERE DE L'INDUSTRIE</b>						
<b>INVENTAIRE CONTRADICTOIRE DU MATÉRIEL NON CONSOMPTIBLE</b>						
<b>Année :</b> 2015						
<b>N° Projet :</b> SEN/02/003/A/01/37						
<b>Titre :</b> Projet Plate-forme Multifonctionnelles pour la Lutte Contre la Pauvreté						
<b>Fonds :</b>						
<b>Exécution/Code :</b>						
<b>MATERIEL BUREAUTIQUE</b>						
<b>N° d'ordre</b>	<b>Description</b>	<b>Code Identification / N° de série</b>	<b>Modèle</b>	<b>Quantité</b>	<b>Etat</b>	<b>Observations</b>
95	Imprimante	MI/COORD/046	hp deskjet	1	Non Fonctionnel	obselète
96	Imprimante	MI/SECR/044	hp laserjet	1	Non Fonctionnel	Obselète
97	Imprimante	MI/Agt Serv/0045	hp color laser	1	Non Fonctionnel	En panne
<b>Total imprimantes</b>				<b>3</b>		
98	Fax	MI/COORD/046	Canon L100	1	Non Fonctionnel	En panne
99	Fax		2845	1	Fonctionnel	Bon état
<b>Total appareil fax</b>				<b>2</b>		
100	Scanner	MI/SECR/047	hp scanjet	1	Non Fonctionnel	En panne
101	Scanner		HP G 2410	1	fonctionnel	Bon état
<b>Total appareil scanner</b>				<b>2</b>		
102	Photocopieuse	MMB/Agt Serv/048	Canon IR 2016	1	Non Fonctionnel	En panne
103	Photocopieuse	MMB/SR/049	Nashuatec	1	Hors d'usage	En panne
104	Photocopieuse		Image runner	1	Neuf	Bon état
<b>Total photocopieurs</b>				<b>3</b>		
	Machine à reliure	MMB/ Agr Serv/		1	Fonctionnel	Bon ETAT
<b>Total machine à reliure</b>				<b>1</b>		

N° d'ordre	Description	Code Identification / N° de série	Modèle	Quantité	Etat	Observations
105	Machine à reliure	MMB/ Agr Serv/		1	Fonctionnel	Bon ETAT
<b>Total machine à reliure</b>				<b>1</b>		
106	Poste téléphone	MMB/COORD/050	Alcatel	1	Non Fonctionnel	En panne
107	Poste téléphone	MMB/SEC/051	Anthéa	1	Non Fonctionnel	En panne
108	Poste téléphone	MMB/AGR/052	Alcatel	1	Non Fonctionnel	En panne
109	Poste téléphone	MMB/ANIM/053	Alcatel	1	Non Fonctionnel	En panne
110	Poste téléphone	MMB/SR/054	Alcatel	1	Non Fonctionnel	En panne
111	Poste téléphone	MMB/TECN/058	Alcatel	1	Non Fonctionnel	En panne
112	Téléphone portatif	Non déballé	Doro matra	4	NEUF	
<b>Total appareil téléphone</b>				<b>10</b>		
113	Autocommutateur	MMB/SEC/055	Forum 112	1	Non Fonctionnel	En panne
<b>Total Autocom &amp; boîtier</b>				<b>1</b>		
114	Modem	MMB/EATT/057		1	Non Fonctionnel	en panne
115	Modem		TD-W8151N	1	fonctionnel	Bon état
<b>Total modem</b>				<b>2</b>		
116	Rétroprojecteur	MI/Agent Service	3MS15I	1	Fonctionnel	en panne
117	Ecran/Rétroprojec	MMB/Agent Service		1	Fonctionnel	en panne
118	Rétroprojecteur		Sony VPL DX	1	fonctionnel	Bon état
<b>Total rétroprojecteur</b>				<b>3</b>		

ETAT DU SENEGAL/MINISTERE EN CHARGE DE L'INDUSTRIE							
INVENTAIRE CONTRADICTOIRE DU MATÉRIEL NON CONSOMPTIBLE							
Année :	2015						
N° Projet :	SEN/02/003/A/01/37						
Titre :	Projet Plate-forme Multifonctionnelles pour la Lutte Contre la Pauvreté						
Fonds :							
Exécution/Code :							
INSTALLATIONS TECHNIQUES & DIVERS							
N° d'ordre	Description	Code Identification / N° de série	Modèle	Quantité	Location	Etat	Observations
118	Split	BITA/CHAUFFEUR/0	Westpool 12CR 1,5	1	Bureau Chauff	Fonctionnel	Bon état
119	Split	BIT A/ASST/02	Westpool 12CR 1,5	1	Bureau Astte	Fonctionnel	Bon état
121	Split	BIT A/EAAE/03	Westpool 12CR 1,5	1	Bureau EAAE	Fonctionnel	Bon état
120	Split	BIT A/EAC/04	Westpool 12CR 1,5	1	Bureau EAC	Fonctionnel	Bon état
121	Split	BITA/EATT/007	Westpool 12CR 1,5	1	Bureau/EATT	Non	En panne
122	Split	BITA/SR/06	Westpool 12CR 1,5	1	CPTM	Non	En panne
123	Split	BIT A/ESEC/07	Westpool 12CR 1,5	1	Bureau ESEC	Fonctionnel	Bon état
124							
125	Split	BIT A/EATT/08	Westpool 3 CV	1	Bureau EATT	Fonctionnel	Bon état
126	Split	BIT A/CMPT/09	Westpool 1,5 CV	1	Bureau CMPT	Fonctionnel	Bon état
127	Split	BIT A/COORD/10	Westpool 1,5 CV	1	Bureau	Fonctionnel	Bon état
128	Split	BIT A/RAF/11	Westpool 1,5 CV	1	Bureau RAF	Fonctionnel	Bon état
129	Split	BIT A/AAF/12	Westpool 1,5 CV	1	Bureau AAF	Fonctionnel	Bon état
130	Split	BIT A/SR/13	Westpool 1,5 CV	1	Salle de Réunion	Fonctionnel	Bon état
131	Split	BIT A/SR/14	Westpool 1,5 CV	1	Salle de Réunion	Fonctionnel	Bon état
<b>Total splits</b>				<b>14</b>			

INSTALLATIONS TECHNIQUES & DIVERS							
N° d'ordre	Description	Code Identificatio / N° de série	Modèle	Quantité	Location	Etat	Observati ons
132	Fontaine	MEM/SR/019		1	Salle Réunion	Non	En panne
133	Présent oirs	HALL		1	HALL	Fonctionnel	Bon état
134	Machine à café	MME/CUIS		1	Cuisine Rez de	Non Fonctionne	Obselète
135	Micro onde	MME/CUIS		1	Cuisine étage	Fonctionnel	Bon état
136	Réfrigérateur	MEM/Cuis	LG	1	Cuisine étage	Fonctionnel	Bon état
137	Frigo bar	MEM/Coordo/04	LG	1	Bureau Coordo	Fonctionnel	Bon état
138	Téléviseur LCD	MA/Coordo/05	LG	1	Bureau Coordo	Fonctionnel	Bon état
139	Lecteur DVD	MA/Coordo/06		1	Bureau Coordo	Fonctionnel	Bon état
140	Appareil Photo	MA/EATT/07		1	Bureau EATT	Fonctionnel	Bon état
141	Appareil Photo	MA/EAC/08		1	Bureau EAC	Fonctionnel	Bon état
142	Caméra	MA/EAC/09		1	Bureau EAC	Fonctionnel	Bon état
143	Appareil	MA/Coordo/10		1	Bureau Coordo	Fonctionnel	Bon état
144	Appareil	MA/EAC/11		1	Bureau EAC	Fonctionnel	Bon état
145	Appareil		ICD-PX312	4	Stock	Neuf	Bon état
146	Appareil Photo		Canon power shot	1	Stock	Neuf	Bon état
147	Caméra		Canon FS 100	1	Stock	Neuf	Bon état
				19			

<b>ETAT DU SENEGAL/MINISTERE EN CHARGE DE L'INDUSTRIE</b>							
<b>INVENTAIRE CONTRADICTOIRE DU MATÉRIEL NON CONSOMPTIBLE</b>							
<b>Année :</b>	2015						
<b>N° Projet :</b>	SEN/02/003/A/01/37						
<b>Titre :</b>	Projet Plate-forme Multifonctionnelles pour la Lutte Contre la Pauvreté						
<b>Fonds :</b>							
<b>Agence Exécution/Code :</b>							
<b>MATERIEL DE TRANSPORT</b>							
<b>N° d'ordre</b>	<b>Description</b>	<b>Code Identification N° de série</b>	<b>Modèle</b>	<b>Quantité</b>	<b>Location</b>	<b>Etat</b>	<b>Observations</b>
148	Véhicule tout terrain	AD 17799	GREAT WALL	1	Siège PN-PTFM	Fonctionnel	
149	Véhicule tout terrain	AD 17800	GREAT WALL	1	Siège PN-PTFM	Fonctionnel	
150	Véhicule Polo	AD 17603	Volkswagen Polo	1	Siège PN-PTFM	Fonctionnel	
151	Véhicule tout terrain	AD 21476	Volkswagen AMOROCK	1	Siège PN-PTFM	Fonctionnel	
152	Véhicule tout terrain	AD 21477	Volkswagen AMOROCK	1	Siège PN-PTFM	Fonctionnel	
153	Véhicule tout terrain	1NU-IT-1611	Toyota Prado	1	Siège PN-PTFM	Fonctionnel	
154	Véhicule tout terrain	1NU-IT-1612	Toyota Prado	1	Siège PN-PTFM	Fonctionnel	
155	Véhicule tout terrain	1NU-IT-1613	Toyota Prado	1	Siège PN-PTFM	Fonctionnel	
156	Véhicule tout terrain	1NU-IT-1614	Toyota Prado	1	Siège PN-PTFM	Fonctionnel	
<b>Total matériel de transport</b>				<b>9</b>			



**Annexe 07 : liste des PTFM autonomisées dans la zone Centre-Ouest**

<b>LISTE DES PTFM AUTONOMISEES</b>					
N°	Village	Région	Département	Arrondissement	Communauté Rurale
1	Cherif Moulaye	Thies	Tivaouane	Pambal	Cherif Lo
2	Darou Meoundou	Thies	Tivaouane	Niakhene	Niakhene
3	Darou Ndiaye	Thies	Thies	Thienaba	Touba Toul
4	Darou salam diouf	Thies	Tivaouane	Meouane	Darou Khoudoss
5	Djingue	Thies	Tivaouane	Meouane	Taiba Ndiaye
6	Dougnane	Thies	Tivaouane	Pambal	Noto G. Diama
7	Gatty Ngaraf	Thies	Tivaouane	Niakhene	Ngandiouf
8	Keur Amary Coumba	Thies	Tivaouane	Pambal	Cherif Lo
9	Keur Diadie	Thies	Tivaouane	Merina Dakhar	Merina Dakhar
10	Keur Gallo I	Thies	Tivaouane	Niakhene	Niakhene
11	Keur Khaly Sarata	Thies	Tivaouane	Pambal	Cherif Lo
12	Keur Mathilene	Thies	Tivaouane	Pambal	Cherif Lo
13	Keur Madiagne	Thies	Tivaouane		Méouane
14	Keur Ngagne Gueye	Thies	Thies	Thienaba	Touba Toul
15	Keur Salla Deurguene	Thies	Tivaouane	Pambal	Pire Goureye
16	Maka Sarr	Thies	Tivaouane	Merina Dakhar	Merina Dakhar
17	Mbamba Tall	Thies	Tivaouane	Merina Dakhar	Merina Dakhar
18	Mbampana	Thies	Thies	Thienaba	Touba Toul
19	Mbomboye	Thies	Thies	Notto	Noto
20	Mborin	Thies	Tivaouane	Méouane	Méouane
21	Merina Asta	Thies	Tivaouane	Niakhene	Niakhene
22	Ndemene	Thies	Tivaouane	Niakhene	Niakhene
23	Ndiakhalane	Thies	Tivaouane	Merina Dakhar	Koul
24	Baal diop	Thies	Tivaouane	Meouane	Darou Khoudoss
25	Ndong	Thies	Tivaouane	Meouane	Darou Khoudoss
26	Ndongo	Thies	Tivaouane	Niakhene	Thilmakha
27	Ndoucoumane	Thies	Thies	Thienaba	Touba Toul
28	Ngakham	Thies	Tivaouane	Meouane	Meouane
29	Ngalick Kouma	Thies	Tivaouane	Merina Dakhar	Pekesse
30	Ngaye Ngaye Diabel	Thies	Tivaouane	Merina Dakhar	Koul
31	Paye Paye	Thies	Tivaouane	Merina Dakhar	Pekesse
32	Sao	Thies	Tivaouane	Méouane	
33	Santhiou Bouna	Thies	Tivaouane	Meouane	Meouane
34	Sinou Khaly	Thies	Tivaouane	Pambal	Cherif Lo
35	Sorokhassap	Thies	Mbour	Sindia	Sindia
36	Telly	Thies	Tivaouane	Merina Dakhar	Merina Dakhar
37	Thieo	Thies	Thies	Notto	Noto
38	Thiokhol	Thies	Thies	Notto	Noto

LISTE DES VILLAGES PROPOSES A L'AUTONOMISATION					
N°	Village	Région	Département	Arrondissement	Communauté Rurale
1	Bagne	Thies	Tivaouane	Pambal	Pire Goureye
2	Beut Lamine	Louga	Louga	Sakal	Leona
3	Darou Salam cadjor	Thies	Tivaouane	Merina Dakhar	Merina Dakhar
4	Diokoul Dieng	Louga	Louga	Mbediene	Mbediene
5	Diokoul Wade	Louga	Louga	Sakal	Leona
6	Gatty Yaram I Et Ii	Thies	Tivaouane	Niakhene	Ngandiouf
7	Keur Mory Ndiaye	Thies	Tivaouane	Meouane	Meouane
8	Khelcom	Thies	Tivaouane	Meouane	Taiba Ndiaye
9	Ndawene Dethialao	Louga	Louga	Mbediene	Mbediene
10	Ndob Gadiaga	Thies	Tivaouane	Niakhene	Ngandiouf
11	Ndombile	Thies	Tivaouane	Meouane	Meouane
12	Ngueye Ngueye	Thies	Tivaouane	Merina Dakhar	Pekesse
13	Nguiguiss	Thies	Tivaouane	Merina Dakhar	Merina Dakhar
14	Pal Khelly	Louga	Louga	Mbediene	Mbediene
15	Piroundary	Thies	Thies	Thienaba	Touba Toul
16	Pout Diack	Thies	Thies	Notto	Noto
17	Sine Leye Kane	Thies	Tivaouane	Merina Dakhar	Merina Dakhar
18	Soune Serere	Thies	Thies	Keur Moussa	Keur Moussa
19	Tatene Serere	Thies	Thies	Notto	Noto
20	Palo dial	Thies	Tivaouane	Pambal	Noto G. Diama

**Annexe 8 : liste des PTFM proposées à l'autonomisation zone Centre**

LISTE DES PTFM DE LA ZONE CENTRE PROPOSEES A L'AUTONOMISATION					
N° ordre	Villages	Communautés rurales	Arrondissement	Département	Région
1	Guerlé	Sadio	Taif	Mbacké	Diourbel
2	Gouye Gui	Dendèye Gouye Gui	Kaël	Mbacké	Diourbel
3	Bicole	Diarère	Tattaguine	Fatick	Fatick
4	Ngohé Mbadate	Tattaguine	Tattaguine	Fatick	Fatick
5	Ndiagamba	Loul Séssène	Fimela	Fatick	Fatick
6	Boli Sérère	Djilor	Djilor	Foundiougne	Fatick
7	Ndiomdy	Djilor	Djilor	Foundiougne	Fatick
8	Ndox Saré	Patar Lya	Ouadiour	Gossas	Fatick
9	Bagana	Touba Mbella	Keur Mbouki	Birkélane	Kafrine
10	Sikilo	Kahi	Gniby	Kafrine	Kafrine
11	Ndiayène Lour	Lour Escale	Lour Escale	Koungheul	Kafrine
12	Louwanga	Darou Minam	Darou Minam	Malem Hoddar	Kafrine
13	Mbelsop	Ndiébel	Dya	Kaolack	Kaolack

**Annexe 10 : liste des formées en RODI**

**Annexe 11 : liste des formées en CREE-GERME**

**Annexe 09 : liste des mécaniciens et électriciens formés :**

N°	Département	Artisans (électriciens)	Contacts	Zone
1	Kaolack	El Hadj SENGHOR	776111877	Zone Centre
2	Kaolack	Thierno THIAM	774360056	Zone Centre
3	Fatick	Moustapha DIOBAYE		Zone Centre
4	Kaolack	El H Ousmane FAYE		Zone Centre
5	Fatick	Samba DIA		Zone Centre
6	Fatick	Moustapha DIOBAYE		Zone Centre
7	Kaffrine	Pape Amadou NDIAYE		Zone Centre
8	Kaffrine	Pape Ousmane NDIAYE		Zone Centre
9	Diourbel	Amadou DIARRA		Zone Centre
10	Diourbel	Amadou Demba SY		Zone Centre
11	Diourbel	Pape Amadou NDIAYE	77 558 79 60	Zone Centre
12	Dioubel	Amadou Demby SY	76 698 12 21	Zone Centre
13	Kaffrine	Pape Ousmane NDIAYE	77 905 46 94	Zone Centre
14	Kaolack	El Hadj SENGHOR	77 611 18 77	Zone Centre
15	Kaolack	Thierno THIAM	77 436 00 56	Zone Centre
16	Thiès	Juliette BIAGUI	77 253 05 58	Zone Centre-Ouest
17	Thiès	Doudou NDIAYE	77 997 95 24	Zone Centre-Ouest
18	Mboro	Marcel FAYE	76 668 98 34	Zone Centre-Ouest
19	Goudiry	Amadou Diakha		Zone Est

N°	Département	Artisans (électriciens)	Contacts	Zone
20	Tambacounda	Moussa KANTE	77 559 97 95	Zone Est
21	Tambacounda	Aliou DIALLO	77 226 52 13	Zone Est
22	Kédougou	Ngaly BA		Zone Est
23	Kidira	Aliou DIALLO		Zone Est
24	Tambacounda	Moussa DIALLO		Zone Est
25	Tambacounda	Amadou Guindo		Zone Est
26	Tambacounda	Mouhamet Ndiaye		Zone Est
27	Tambacounda	Pape Cissokho		Zone Est
28	Tambacounda	Bou CISSOKHO		Zone Est
29	Kidira	Ousmane DIALLO		Zone Est
30	Podor	Nawel Diallo	774290573	Zone Nord
31	Sédhiou	Mamadou Lamine MANE		Zone Sud Est
32	Kolda	Almamy FATY		Zone Sud Est
33	Kolda	Idrissa AÏDARA	77 526 19 12	Zone Sud Est
34	Kolda	Birane NDiaye		Zone Sud Est
35	Vélingara	Maguette NDiaye		Zone Sud Est
36	Vélingara	Mamadou Sabaly		Zone Sud Est
37	Sédhiou	Ibrahima Barro		Zone Sud Est

N°	Département	Artisans (mécaniciens)	Contacts	Zone
1	Koumpentoum	Djiby Nioké		Zone Est
2	Bakel	Djibril DIALLO	778151267	Zone Est
3	Fatick	Nama SARR		Zone Centre
4	Kaolack	Diégane NDONG	777914285	Zone Centre
5	Kaolack	Moussa DIOUF	765254896	Zone Centre

N°	Département	Artisans (mécaniciens)	Contacts	Zone
6	Kaolack	Ousseynou KOUNTA	778906154	Zone Centre
7	Kaolack	Chérif LÔ	773460076	Zone Centre
8	Kaolack	Macairé NDIAYE	768809358	Zone Centre
9	Podor	Moussa THIAM		Zone Nord
10	Thiès	Djiby Ndione	76 135 31 73	Zone Centre-Ouest
11	Thiès	Ndongo Sarr	77 416 24 27	Zone Centre-Ouest
12	Thiès	Masse Ndiaye	77 205 52 02	Zone Centre-Ouest
13	Thiès	Emmanuel Tine		Zone Centre-Ouest
14	Thiès	Raphaël Ndione	70 707 77 64	Zone Centre-Ouest
15	Thiès	Bernard Faye	70 707 77 66	Zone Centre-Ouest
16	Thiès	Tidiane TOURE		Zone Centre-Ouest
17	Thiès	Cheikhou Diombana DIOP		Zone Centre-Ouest
18	Mboro	Victor FAYE	707077765	Zone Centre-Ouest
19	Sédhiou	Djibril Keita		Zone Sud-Est
20	Kaolack	Makayéré NDIAYE		Zone Centre
21	Kaolack	Bourama NDIAYE		Zone Centre
22	Kaolack	Ibrahima NDAO		Zone Centre
23	Kaolack	Oumar NDAO		Zone Centre
24	Kaolack	Mame Berry TOURE		Zone Centre
25	Kébémér	Badara THIAM		Zone Centre-Ouest
26	Kébémér	Pape Doudou SAMB		Zone Centre-Ouest
27	Louga	Papa GAYE		Zone Centre-Ouest
28	Goudiry	Mamadou Diawara		Zone Est
29	Goudiry	Bouille Kanouté		Zone Est
30	Koumpentoum	Abdoulaye Diando		Zone Est

N°	Département	Artisans (mécaniciens)	Contacts	Zone
31	Koumpentoum	Abdoulaye NDAO		Zone Est
32	Kolda	Abdou Khadre TOURE		Zone Sud-Est
33	Kolda	Sadio DIENG		Zone Sud-Est
34	Vélingara	Harouna Mbaye		Zone Sud-Est
35	Tivaouane	Victor FAYE		Zone Centre-Ouest
36	Podor	Yoro BA	775335799	Zone Nord
37	Podor	Siré DIA	775991411	Zone Nord
38	Diourbel	Mbaye NDIAYE		

#### Annexe 10 : liste des soudeurs formés

N°	Département	Artisans (soudeurs)	Contacts	Zone
1	Fatick	El Hadj FAYE	77 551 22 84	Zone Centre
2	Tivaouane	Cheikh Thiam	774543930	Zone Centre-Ouest
3	Kébémér	Babacar NIANG (réparateurs modules seulement)	707070819	Zone Centre-Ouest
4	Thiès	Saliou NDIONE (réparateurs modules seulement)	707070818	Zone Centre-Ouest
5	Thiès	Serigne THIAW (réparateurs modules seulement)		Zone Centre-Ouest
6	Koumpentoum	Omar THIAM		Zone Est
7	Goudiry	Bouba CISSOKHO		Zone Est
8	Goudiry	Waly KANTE		Zone Est
9	Goudiry	Adama NDIAYE		Zone Est
10	Goudiry	Souleymane KEITA		Zone Est

N°	Département	Artisans (soudeurs)	Contacts	Zone
11	Bakel	Djibril DIALLO		Zone Est
12	Goudiry	Moustapha SECK	774706620	Zone Est
13	Tambacounda	Ibrahima FOFANA	702067281	Zone Est
14	Koumpentoum	Ousmane DIALLO	772379508	Zone Est
15	Koumpentoum	Sadio DIALLO	762065430	Zone Est
16	Koumpentoum	Leyla KANTE	777552784	Zone Est
17	Tambacounda	Fodé KANTE	778180544	Zone Est
18	Tambacounda	Tabanding WALLY	779811480	Zone Est
19	Tambacounda	Mackane CISSOKHO	774896580	Zone Est
20	Podor	Idrissa HANNE		Zone Nord
21	Podor	Aliou GADIO		Zone Nord
22	Podor	Ibrahima BA	779932675	Zone Nord
23	Podor	Mohamadou SALL	771463562	Zone Nord
24	Podor	Mamadou THIOGANE	779981133	Zone Nord
25	Kolda	Mor THIAM		Zone Sud-Est
26	Kolda	Sadio BIYAYI		Zone Sud-Est
27	Kolda	Mamadou BALDE Abdoulaye DIAMANKA		Zone Sud-Est
28	Médina Yora Foula	Demba DIAO		Zone Sud-Est
29	Kolda	Mamadou CAMARA		Zone Sud-Est
30	Sédhiou	Demba SAGNA		Zone Sud-Est
31	Sédhiou	Alkaly DABO		Zone Sud-Est
32	Sédhiou	Moustapha BARRO		Zone Sud-Est
33	Sédhiou	Lansana CAMARA		Zone Sud-Est
34	Sédhiou	Mamadou MBAYE		Zone Sud-Est

<b>N°</b>	<b>Département</b>	<b>Artisans (soudeurs)</b>	<b>Contacts</b>	<b>Zone</b>
35	Vélingara	Diahé TOURE		Zone Sud-Est
36	Sédhiou	Diébel DIANKHA		Zone Sud-Est
37	Médina Yora Foula	Dianfoula KANTE		Zone Sud-Est
38	Sédhiou	Moussa DIOGO		Zone Sud-Est
39	Vélingara	Aladji SOW		Zone Sud-Est
40	Sédhiou	Sana DJITTA		Zone Sud-Est
41	Sédhiou	Alpha DIALLO		Zone Sud-Est
42	Sédhiou	Mama Saïdou BALDE		Zone Sud-Est