REPUBLIQUE DU SENEGAL

Un Peuple – Un But – Une foi

Programme des Nations-Unies
pour le Développement (PNUD)

MINISTERE DU DEVELOPPEMENT SOCIAL

**CELLULE DE SUIVI DES PROJETS ET
PROGRAMMES DE LUTTE CONTRE
LA PAUVRETE**

***Appui à la Promotion des Moyens d'Existence Durable
en Appui à la mise en œuvre des Programmes de
Développement Villageois de Lambaye et Baba Garage***

SEN/02/T13/A/PK/99

***Compte Rendu de la Mission
de Prise de Contact***

Cheikhou Oumar FAYE

Mars 2003

Dans le cadre de la mise en œuvre du **Programme d'Appui à la Promotion des Moyens d'Existence Durable**, une mission s'est rendue **du 03 au 05 Mars 2003** dans les localités de **Baba Garage, Lambaye et Ngoye**.

Composition de la Mission :

- Cheikhou Oumar FAYE : VNU Micro-finance ;
- Awa Dianor KÂ : Chargée du Suivi des **GEC/ CS/PLCP** ;
- Seyni SALL : Chauffeur

Objet de la Mission :

L'objet de la mission était de :

- Prendre contact avec les divers Partenaires et Autorités de la Zone d'Intervention (sous-préfet, chefs de **CERP**, Responsables des **CIVD** et membres des Conseils d'Administration des Mutuelles) ;
- Echanger avec les Responsables des Mutuelles et des **CIVD** sur l'Etat d'Avancement de leurs Activités ;
- Définir, en Rapport avec les Responsables des **MEC** et des **CIVD**, les Activités à appuyer durant l'année.
- S'enquérir de l'Etat des **GEC** (mis en place avec l'Appui de l'ex-**PAGPF**) des localités visitées.

Déroulement de la Mission :

La mission s'est rendu tour à tour dans les localités de **Baba Garage, Lambaye et Ngoye**.

Dans chacune des localités nous avons, en compagnie du Chef de **CERP**, rencontré le Sous Préfet pour l'informer de l'objet de notre mission avant de tenir une réunion avec l'ensemble des Responsables des **MEC** en création ainsi que des **CIVD** et de Membres de **GEC** des Femmes. Ces réunions ont été l'occasion d'échanges fructueux entre les Membres de la Mission et les Principaux Bénéficiaires et Acteurs Locaux. Les Echanges ont permis de relever les points ci-après :

ETAT DES MUTUELLES D'ÉPARGNE ET DE CREDIT

- ❖ Aucune Mutuelle d'Épargne et de Crédit n'est encore agréée même si **Lambaye et Baba Garage** ont eu à réunir les éléments constitutifs du dossier et ont déposé leur demande d'agrément dans la dernière semaine de **l'année 2002**.
 - Pour **Lambaye** aucune suite n'a encore été donnée à leur demande, mais pour **Baba Garage** il leur a été adressé une correspondance faisant état de quelques Observations sur certains Eléments Constitutifs du Dossier, ce qui fait que l'Étude de la Demande d'Agrément reste suspendue à la régularisation desdits éléments.
 - Pour **Ngoye** les Eléments Constitutifs du Dossier d'Agrément ne sont pas encore au complet ce qui retarde le dépôt de la Demande d'Agrément. Mais il faut noter que seuls les éléments devant être constitués avec l'Appui du Programme manquent.

Actions à Entreprendre pour Activer le Processus d'Agrément des MEC :

➤ Pour Lambaye :

- * Suivi du Dossier auprès de la **Cellule AT/CPEC**.

➤ Pour Baba Garage :

- * Confection de Nouveaux Cassiers Judiciaires pour remplacer ceux qui sont périmés ;
- * Appui du Programme pour répondre aux Observations d'Ordre Technique ;
- * Dépôts et Suivi des Dossiers auprès de la Cellule **AT/CPEC**.

➤ Pour Ngoye :

- * Confection de Nouveaux Cassiers Judiciaires pour remplacer les actuels qui seront périmés à la date du dépôt ;
- * Tenue d'une Journée de Réflexion pour élaborer les Documents de Politique et autres Documents techniques ;
- * Dépôts et Suivi du dossier auprès de la **Cellule AT/CPEC** ;

ETAT DES GEC

Au niveau des trois localités visitées, les **GEC** sont bien fonctionnels. Le Personnel en place (Gérante et Caissière) souhaiterait bénéficier de toute formation qui contribuerait à accroître ses compétences pour meilleure Gestion des **GEC**.

ETAT DES FONDS MIS EN PLACE POUR FINANCER – GRN/AGR

❖ Lambaye :

○ Constats :

- Près de quatre vingt sept (**87**) millions injectés pour financer dix sept (**17**) Groupements.
- A ce jour près de **dix sept (17) millions** remboursés.

○ Difficultés :

- Faible taux de recouvrement ;
- Les Structures commises par le **Réseau Afrique 2000** pour assurer le Recouvrement (**AHDIS – MEC Bambey**) ne sont plus présentes sur le terrain ;

- Seul le président du **CIVD** et le chef du **CERP** s'emploient difficilement à assurer le Recouvrement ;
- L'éthargie au niveau des **CVD** du fait de l'Absence d'Information sur le Projet et une faible sensibilisation dans la mise en œuvre du Projet (phase Réorganisation des Terroirs Villageois).
- Apparition du Groupe de pression qui encourage les Bénéficiaires de Crédit à ne pas rembourser car les Fonds sont de pure Subvention à ne pas rembourser (**Délinquance/Désinformation ou Absence de Communication** entre les Divers Intervenants **Antenne Bambey/Réseau Afrique 2000/Bénéficiaires**).

❖ **Baba Garage :**

○ **Constats :**

- Près de **cinquante (50) millions** injectés pour financer **dix (10) Groupements**.
- A ce jour un plus de trente **(30) millions** remboursés et reversés dans le compte du **CIVD** au niveau de **Bambey**.

○ **Difficultés :**

- Les Structures désignées par **le Réseau Afrique 2000** pour assurer le Recouvrement (**AHDIS – MEC Bambey**) ne sont plus présentes sur le terrain.
- Le Niveau de Remboursement pouvait être plus élevé mais les fonds déjà remboursés et qui restent bloqués sans être redistribués installent le doute chez les Populations qui se posent des questions sur la nécessité de rembourser.
- Pour Certains Bénéficiaires des difficultés d'écoulement sont à l'origine du retard des Remboursements.

- Les **CIVD et CVD** fonctionnent au ralenti et sont dans l'attente des Responsables du Programme du fait certainement d'un déficit de sensibilisation et d'Animation au moment de leur implantation.

❖ Ngoye :

○ Constats :

- Près de cinquante **(50) millions** injectés pour financer dix **(10)** Groupements.
- Le montant exact des sommes remboursées n'est pas disponible (Absence du Responsable), mais les membres présents soutiennent que le niveau est satisfaisant.

○ Difficultés :

- Les Structures désignées par **le Réseau Afrique 2000** pour assurer le Recouvrement (**AHDIS – MEC Bambey**) ne sont plus présentes sur le terrain.
- Le Niveau de Remboursement pouvait être plus élevé mais la non présence des Structures chargées du Recouvrement ainsi que les rumeurs sur la fin du Programme ont fini par installer le doute chez les populations qui se posent des questions sur la nécessité de rembourser.
- Pour certains Bénéficiaires des difficultés d'écoulement sont à l'origine du Retard des Remboursements.
- Les **CIVD et CVD** fonctionnent au ralenti et sont dans l'attente des Responsables du Programme du fait certainement d'un déficit de Sensibilisation et d'Animation au moment de leur Implantation.

Actions à Entreprendre :

Au regard des constats et des difficultés soulevées, il ressort qu'il urge de se pencher sur la mise en place de mécanisme qui puisse assurer un recouvrement correct des fonds déjà injectés.

C'est pourquoi nous préconisons la création d'un Comité de Recouvrement au niveau de chaque zone ;

Ce Comité devra être composé de Membres du **CIVD**, des Comités de surveillances des **MEC** en Création et du **CERP**.

Pour une efficacité de ce Comité, il faudra l'Appui du Programme et du **RAF** à travers la Réalisation de Mission conjointe d'Information et de Sensibilisation auprès des Bénéficiaires.

ANNEXE (Plan d'Action)

PROJET DE PLAN D'ACTION 2003

A la lumière des Entretiens avec les Principaux Bénéficiaires du Projet et au regard des produits attendus, les Actions Prioritaires ci-après ont été retenues dans le cadre de la mise en œuvre du **Projet SEN/02/T13**.

A°) RENFORCEMENT DES CAPACITES DES BENEFICAIRES :

THEME	BENEFICIAIRE	PERSONNES-RESSOURCES IMPLIQUEES	DUREE	PERIODE
Stage d'Imprégnation auprès MEC Bambey	Gérants des 3 MEC	Gérant MEC Bambey	15 Jours	Mars 2003
Initiation/Perfectionnement à l'Utilisation de l'Outil Informatique	Gérants des 3 MEC	VNU-Consultant en informatique	5 Jours	Avril 2003
Organisation et Gestion des MPE	OPA-CIVD-CVD	VNU-CS/PLCP	5 Jours/zone	Avril-Mai 2003
Gestion des Activités Techniques (Embouche-Maraîchage)	OPA et autres promoteurs bénéficiaire de prêt	VNU-CERP	4 Jours/zone	Juin-Juillet 2003
Elaboration de bilan de fin d'exercice	Gérants MEC-PCA-Comité surveillance	VNU-Consultant en comptabilité	3 Jours	Novembre 2003
Formulation Stratégique de Promotion des MEC : définition axes de réflexion	CIVD et CERP des 3 zones	VNU-CS/PLCP	1 Jour/zone	Octobre 2003
Forum de Validation de la Stratégie	CIVD-CERP-Projet/Programme-ONG-RAF2000-PNUD	VNU-CS/PLCP	1 Jour	Novembre 2003

B°) APPUI-CONSEIL

ACTIVITES	STRUCTURES IMPLIQUEES	STRATEGIE D'INTERVENTION	PERIODE
Mise en place Comité de Recouvrement des MEC	Programme-CS/PLCP-RAF 2000	Tenue réunion avec CIVD, MEC, CERP dans chaque zone	Mars 2003
Elaboration Politique de Crédit pour MEC Ngoye	Programme/Cellule AT/CPEC	Réunion avec organe MEC	Mars2003
Elaboration Plan d'Affaire et Documents de Suivi Crédit	Programme-CS/PLCP	Séance de travail avec gérants et comité de surveillance	Mai 2003
Elaboration de Protocole entre MEC et CIVD	Programme-CS/PLCP	Journée de réflexion entre les divers acteurs	Mai 2003
Suivi Comité de Recouvrement	Programme-CS/PLCP-RAF 2000	Missions de terrain avec comité de recouvrement	Avril-Mai-Juin 2003
Elaboration de Projets	CS/PLCP-CERP	Mission de terrain-rencontre avec les promoteurs	Mai-Juin 2003
Tenue Comités de Sélection de Projets	Programme RAF 2000-CS/PLCP	Réunion au niveau des zones avec CIVD, MEC et CERP	Mai-Juin-Juillet 2003
Suivi des Projets Financés	Programme-CS/PLCP-RAF 2000	Missions de terrain auprès des promoteurs financés	De Juillet à Décembre 2003