

3081

REPUBLIQUE DU SENEGAL

MINISTERE CHARGE DU DEVELOPPEMENT SOCIAL

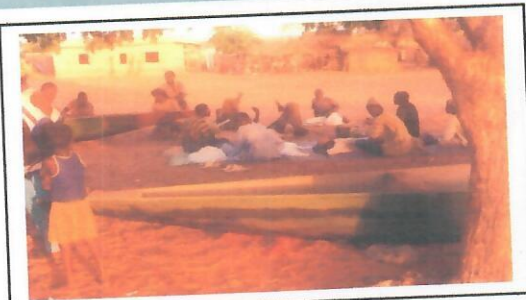
**AGENCE DU FONDS DE DEVELOPPEMENT SOCIAL
(AFDS)**

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES

(ANNEE 2004 & 1^{er} TRI MIESTRE 2005)



Sous-projet de Centrale d'achat



Sous-projet de Pêche continentale



Sous-projet d'Embouche



Sous-projet de Boutique

OAMF	: GAMMA INGENIERIES	ANNEE	: 2004
Région	: LOUGA	N° du Rapport	: 02
Département	: LOUGA	Date de dépôt	: 29 AVRIL 2005

SOMMAIRE

Acronymes	3
Présentation générale des activités exécutées	4
Activités du Premier Trimestre	5
Activités du Second Trimestre	12
Activités du Troisième Trimestre	23
Activités du Quatrième Trimestre	31
Activités du Trimestre de prolongation (Janvier – Mars 2005)	38
Analyse des Résultats	47
Acquis	48
Difficultés rencontrées	50
Perspectives	51
Tableaux de synthèse	52
Rappel de la planification 2004	53
Niveau de réalisation des activités	53
Fiche de collecte des indicateurs	54
Annexes : Illustrations graphiques (réalisation des sous-projets)	40

ACRONYMES

- AFDS : Agence du Fonds de Développement Social
- ARFS : Antenne Régionale du Fonds Social
- CASF : Comité d'Animation, de Sensibilisation et de Formation
- CGSP : Comité de Gestion de Sous-Projets
- CR : Communauté rurale
- CTMO : Comité Technique de Mise en Œuvre
- DSP : Demande de Sous-Projet
- EPB : Evaluation Participative des Besoins
- EPP : Evaluation Participative de la Pauvreté
- IEC : Information Education Communication
- MARP : Méthodes Actives de Recherche Participative
- OADC : Opérateur d'Appui au Développement Communautaire
- OAMF : Opérateur d'Appui à la Micro-Finance
- OCB : Organisations Communautaires de Base
- SP : Sous-Projet

PRESENTATION GENERALE DES ACTIVITES EXECUTEES DURANT L'ANNEE 2004¹

¹ Le contrat initial ayant été prorogé de trois mois, ce rapport inclut aussi les activités au titre de cette prolongation (premier trimestre 2005).

**ACTIVITES AU TITRE DU PREMIER TRIMESTRE
(JANVIER-FEVRIER-MARS 2004)**

Au cours du premier trimestre, Janvier-Février-Mars 2004, *GAMMA INGENIERIES* a réalisé les activités suivantes, dans le cadre de son mandat d'Opérateur d'Appui à la Micro-Finance pour l'AFDS (OAMF) dans le département de Louga :

- Comité technique d'évaluation de Syère phase terrain
- Finalisation des DSP de Sakal après la tenue du comité d'approbation interne de l'AFDS
- Actualisation des dossiers d'accords de financement
- Participation à la mission sur la dimension environnementale
- Finalisation des DSP de la CR de Syère après CTE
- Restitution des DSP de Syère après exploitation des recommandations du CTE
- Préparation de la démultiplication du module de la dynamique organisationnelle à Sakal
- Démultiplication du module de la dynamique organisationnelle
- Campagne de mobilisation des communautés pour la FGB/Passation de marché
- Participation à la formation en gestion de base sur la passation de marché
- Séance de travail avec les responsables de l'ARFS sur le démarrage des sous-projets de Sakal

1.1. Comité technique d'évaluation de Syère / phase terrain

Du 08 au 09 janvier 2004, s'est tenu dans la communauté rurale de Syère, un comité technique d'évaluation phase terrain consacré exclusivement aux demandes de sous-projets de cette communauté rurale. Pour rappel le comité technique d'évaluation de bureau de cette s'était tenu les 29 et 30 décembre dernier dans les locaux de la Gouvernance de Louga.

Dans cette phase terrain, les membres du comité technique d'évaluation de la région de Louga ont pour la première fois examiné les demandes de sous-projet au niveau de la base avec les communautés bénéficiaires. Ce travail était antérieurement confié à des consultants externes recrutés par l'AFDS pour la circonstance.

Les membres du CTE se sont répartis en trois groupes, en fonction des types de sous-projets à évaluer, avec un rythme de travail de deux (02) villages visités par jours et par groupe. Chaque groupe de travail était assisté par un membre de l'équipe permanente de l'Opérateur.

Les groupes ont travaillé dans chaque village en déroulant l'agenda ci-après :

- Introduction du CTE à la communauté ;
- Présentation de l'objet de la mission ;
- Discussion générale sur le sous-projet avec les communautés sur le degré d'approbation du document de sous-projet par cette dernière ;
- Formulation de recommandations pour l'OCB en direction de l'AFDS et de l'Opérateur

Après la phase terrain, le CTE s'est retrouvé le 12 Janvier dernier en réunion de synthèse dans les locaux de la gouvernance de Louga, en présence de l'Opérateur. Au terme de cette rencontre le CTE a validé les douze (12) DSP de Syère en les classant de rang A.

En perspective de la mise en œuvre, les recommandations du CTE portent sur :

- La composition de la commission d'achat
- La formalisation des engagements attendus des communautés
- La répartition des bénéfices tirés des sous-projets
- Le renforcement de l'implication des groupes vulnérables dans l'exécution des sous-projets
- Les critères de choix des emboucheurs pour les sous-projets d'embouche et des gérants pour les sous-projets boutique communautaires.

1.2. Finalisation des DSP de Sakal suite à la tenue du comité d'approbation

Suite aux dernières recommandations du comité d'approbation interne de l'AFDS sur les DSP de Sakal (déjà validés en CTE), recommandations communiquées à l'Opérateur le mois précédent Immédiatement, *GAMMA INGENIERIES*, a procédé aux ultimes corrections de ces documents. Comme souhaité par l'AFDS l'amélioration des dossiers de projet, dans ce cadre, a consisté à :

- Etoffer la description des sous-projets
- Intégrer de nouveaux matériels d'exploitation et de gestion dans le coût global des sous-projet
- Elaborer un plan de décaissement et de reconstitution cohérent pour chaque sous-projet
- Mettre en exergue les deux commissaires aux comptes
- Elaborer un schéma technique commenté pour chaque sous-projet

Suite à l'intégration de ces commentaires du comité d'approbation, transmission de ces dits documents a été faite à l'AFDS.

1.3. Actualisation des dossiers relatifs aux accords de financement

Les accords de financement ayant déjà été préparés par l'Opérateur à la demande l'ARFS, leur mise à jour a été rendu pertinente par la nécessité de tenir compte de ce qui suit :

- Ajustement de la stratégie de l'AFDS en matière de reconstitution des fonds (en rapport avec la SFD et non plus par l'intermédiaire des AEC)
- Commentaires du comité d'approbation de l'AFDS sur les DSP.

Les lettres de notification de financement et les contrats de financement ont été revus en intégrant ce nouveau contexte. Ils ont à nouveau été transmis à l'ARFS.

1.4. Participation à la mission sur la dimension environnementale

L'Opérateur a participé du 20 au 23 janvier 2004 aux réunions organisées par le consultant chargé de l'évaluation participative de la situation environnementale dans les zones d'intervention de l'AFDS. Cette consultation avait pour but principal d'aider à mieux intégrer les contraintes et les opportunités environnementales de façon optimale dans les projets des communautés.

En amont de cette mission; Gamma Ingénieries a participé d'abord à l'identification des villages à visiter dans la communauté rurale de Sakal et ensuite a reçu le consultant évaluateur à son siège à Louga. Au cours de cette rencontre, les échanges ont porté sur la place qui revient à l'environnement dans le cadre de la mise en œuvre des sous-projets.

L'Opérateur a accompagné le consultant sur le terrain, dans tous les villages visités de la communauté rurale de Sakal. Après l'avoir aidé à réunir les interlocuteurs à la base et introduit le consultant, il a dûment participé aux échanges autour des centres d'intérêt de la mission.

La dernière étape de cette mission d'évaluation participative de la situation environnementale s'est déroulée dans les locaux de l'ARFS de Louga le 23 janvier 2004 où une réunion de partage a réuni les opérateurs de la région et le consultant et les responsables de l'ARFS.

Au cours de cette réunion, le consultant a tenu à partager avec les opérateurs l'ensemble des résultats obtenus sur le terrain. Il a préconisé les actions suivantes :

- Reforestation progressive avec la plantation d'arbres
- Utilisation de l'engrais organique à la place de l'engrais chimique
- Intégration des études d'impacts dans les sous-projets
- Initiation aux projets environnementaux.

GAMMA INGENIERIES s'est approprié ces recommandations et entend les prendre en charge dans le cadre de ses activités d'animation et d'appui à la mise en œuvre des sous-projets des communautés.

1.5. Finalisation des DSP de la CR de Syère après CTE

Suite à la tenue du Comité Technique Dévaluation de terrain consacré aux DSP de Syère, l'Opérateur a exploité les ultimes recommandations formulées à cette occasion et les a dûment intégrées dans les documents de projet. Les point ci-dessous étaient concernés :

- ✓ Composition de la commission d'achat
- ✓ Formalisation des engagements attendus des communautés
- ✓ Répartition des bénéfices tirés des sous-projets
- ✓ Renforcement de l'implication des groupes vulnérables dans l'exécution des sous-projets

- ✓ Critères de choix des emboucheurs pour les sous-projets d'embouche et des gérants pour les sous-projets boutique communautaires.

1.6. Restitution des DSP de Syère après finalisation suite aux recommandations du CTE

Après la prise en compte des dernières recommandations du Comité Technique d'Evaluation de terrain, les demandes de sous-projet de la communauté rurale de Syère ont fait l'objet de restitutions aux communautés qui les ont initiées.

En amont de cette restitution, l'Opérateur a mené du 12 au 13 février, dans la communauté rurale, une campagne de mobilisation des bénéficiaires pour une participation massive et de qualité à cet exercice, au regard notamment des enjeux qui s'y attachent

Les restitutions proprement dites se sont déroulées du 16 au 20 février 2004, à raison d'une demi-journée par village ciblé. Après présentation du dernier contenu des projets, les communautés ont été priées d'y réagir, en sachant dûment qu'elles avaient la possibilité de formuler des questionnements, des observations et même de remettre en cause tout ou partie des documents.

A l'issue des restitutions, les populations ont validé les douze Demandes de Sous-Projets de la communauté rurale et se les sont appropriées.

1.7. Préparatifs de la démultiplication de la première FGB

Suite au déroulement du module de la dynamique organisationnelle à Sakal et à sa restitution au niveau de la base par les représentants des OCB porteuses de sous-projets dans la dite communauté rurale, l'Opérateur a enclenché une série d'actions allant dans le sens de la valorisation de ce processus de renforcement de capacités dans la CR.

C'est ainsi que du 23 au 27 Février, il a arrêté un planning de démultiplication de ce module et organisé une campagne de mobilisation autour de cette activité. Les communautés ont été une fois de plus sensibilisées sur les enjeux du renforcement de capacités, son importance dans le cadre de la pérennisation des investissements accompagnés par l'AFDS et du développement des terroirs. Le calendrier de la démultiplication a été diffusé à cette occasion.

A l'issue de cette campagne de sensibilisation, toujours dans le cadre de la préparation de la démultiplication, l'Opérateur a organisé à l'interne un atelier consacré aux ultimes réglages avant la démultiplication dont le démarrage est prévu pour le 1^{er} Mars prochain. L'accent a été mis les outils pédagogiques qui devront aider à une bonne appropriation du module par les communautés.

1.8. Démultiplication du module de la dynamique organisationnelle

Suite au déroulement du module de la dynamique organisationnelle au niveau de la communauté rurale de Sakal dans le cadre du renforcement des capacités des bénéficiaires,

l'Opérateur a entamé un programme d'accompagnement des représentants des OCB formés dans la démultiplication de cette formation.

Au cours de cette activité, au niveau de chaque village visité, le module sur la dynamique organisationnelle a été décliné en sept séances spécifiques :

- Vie des organisations
- Organisation de l'OCB
- Fonctionnement de l'OCB
- Règles et procédures de fonctionnement de l'OCB
- Communication pour une dynamique organisationnelle
- Gestion de réunion
- Gestion des conflits

Dans la totalité des villages où la démultiplication a été effective, un engouement et un engagement ferme pour un changement positif des comportements ont été notés.

Démarrée le 03 Mars, la démultiplication a toutefois dû être suspendue dès le 12, l'AFDS ayant décidé de programmer dans la période la second module de Formation en Gestion de Base, consacré à la passation de marché.

Cette démultiplication sera poursuivie au cours du mois d'avril afin de permettre à toutes les OCB cibles d'améliorer leur cadre organisationnel.

1.9. Campagne de mobilisation des communautés pour la FGB

Suite à la mise en place des financements des communautés de Sakal en perspective du démarrage effectif des sous-projets, le planning de formation en gestion de base a été actualisé par l'ARFS afin de permettre un déroulement sans délai du module de passation de marché.

Vu l'importance de ce module dans le démarrage des activités, l'Opérateur a organisé une campagne de mobilisation du 9 au 11 mars 2004 des communautés de Sakal pour une participation effective et de qualité à ce second cycle de formation qui s'est déroulé du 16 au 26 mars 2004.

Au niveau de chaque village, l'opérateur a mis l'accent sur l'importance de la formation dans le cadre de la pérennisation des activités du sous-projet. Les modalités de participation et le contenu du module ont également été présentés aux communautés.

Cette campagne a été couplée avec des séances d'information des populations sur :

- ✓ le virement des financements de l'AFDS
- ✓ le parachèvement de la mobilisation des apports des OCB
- ✓ les modalités de démarrage des activités

1.10. Participation au second module FGB

Le deuxième module de formation en gestion de base a eu lieu à Sakal dans la période du 16 au 26 mars 2004. Il portait sur la passation de marché. Y ont participé :

- les représentants des communautés à raison de 4 par OCB porteuse de sous-projet
- les agents de l'opérateur
- les formateurs FGB
- les relais communautaires de Syère et de Sakal

En introduction, les formateurs ont fixé les règles du jeu et les objectifs du ce présent module dans le cadre du renforcement des capacités des communautés notamment.

Le module sur la passation de marché a été décliné en 6 séances spécifiques :

- Pourquoi la passation de marché
- Acteurs de passation de marché et leurs rôles
- Modes de passation de marché
- Principes et règles de la passation de marché
- Procédures de passation de marché
- Suivi des travaux – réception de l'ouvrage

L'atelier a été clôturé par une séance d'évaluation qui a permis aux participants de juger de la qualité des acquisitions.

1.11. Séance de travail avec les responsables de l'ARFS sur le démarrage des sous-projets de Sakal

Suite au virement effectif des crédits correspondants aux premiers décaissements planifiés dans le cadre de l'exécution des sous-projets des communautés de Sakal, l'Opérateur a sollicité et a obtenu le 29 mars 2004 une séance de travail avec le spécialiste en passation de marché de l'Antenne Régionale du Fonds de Développement Social (ARFS) en présence de la coordinatrice.

A l'occasion de cette rencontre, un accent particulier a été mis sur les modalités pratiques d'exécution des marchés devant permettre aux sous-projets de démarrer. Les principes suivants ont également été rappelés comme devant encadrer tout le processus :

- Responsabilisation des populations bénéficiaires
- Transparence
- Equité
- Appropriation des procédures par les communautés
- Compétitivité
- Simplicité et célébrité

En marge de la rencontre, l'Opérateur a remis au spécialiste en passation de marché de l'ARFS, une copie des plans de passation de marché des sous-projets de Sakal. En retour, il s'est fait remettre de la documentation portant sur les lettres de demande de cotation.

**ACTIVITES AU TITRE DU SECOND TRIMESTRE
(AVRIL-MAI-JUIN 2004)**

Au cours du second trimestre de l'année (Avril-Mai-Juin), *GAMMA INGENIERIES*, Opérateur d'Appui à la Micro-Finance pour l'AFDS, dans le département de Louga, a réalisé les activités ci-dessous :

- Appui aux communautés de Sakal dans l'élaboration et le lancement des premiers appels d'offre et le dépouillement des propositions reçues
- Participation à la FGB sur la Gestion financière
- Formation des relais (Sakal)
- Accompagnement du démarrage des sous-projets de Sakal
- Formation des auxiliaires vétérinaires des projets d'embouche de Sakal
- Second module FGB sur la Gestion Financière à Sakal
- Campagne de mobilisation des apports de la CR de Syère
- Accompagnement du partenariat Mutuelle/OCB
- Campagne de mise à jour des documents comptables des OCB
- Demandes de la deuxième tranche des OCB de Sakal
- Campagne de signature des accords de financements des SP de Sakal
- FGB de Syère sur la dynamique organisationnelle et communautaire
- Ateliers et sessions de travail avec l'ARFS

2.1. Appui aux communautés de Sakal dans l'élaboration et le lancement des premiers appels d'offres et le dépouillement des propositions reçues

Dans le cadre des préparatifs de la mise en œuvre des sous-projets de la communauté rurale de Sakal suite à l'ordre de virement de la première tranche, l'Opérateur a consacré la première décade du mois à appuyer les communautés de Sakal porteuses de sous-projets de boutique communautaires dans l'élaboration de lettres de cotations pour le recrutement des entrepreneurs et autres fournisseurs.

Suite au lancement de ces lettres de cotation par les communautés, l'Opérateur a assisté les bénéficiaires dans l'analyse et l'évaluation des offres. Ce processus a permis de procéder aux premières adjudications sur une base d'efficacité, de transparence et d'équité.

En ce qui concerne les sous-projets d'embouche, une collaboration entre les communautés et le service départemental de l'élevage a été enclenchée par l'Opérateur, dans le sens d'un partenariat qui permettra aux professionnels de ce service d'apporter aux projets l'accompagnement souhaitable sous la forme de formations techniques en direction des bénéficiaires, et de suivi médical des sujets. Une lettre d'entente entre les OCB porteurs de projets d'embouche et le Service départemental de l'Elevage matérialise cet partenariat.

Les autorisations de décaissement des premières tranches de financement ont été préparées, entre les OCB, l'ARFS et l'Opérateur, pour permettre l'exécution des premiers marchés.

2.2. Module de FGB sur la Gestion financière à Sakal

Deux ateliers de formation en gestion de base se sont tenus à Sakal du 19 au 23 Avril. Ils portaient sur la gestion financière et ont vu la participation :

- Feedback ou rétro-action
- Méthode de présentation et questions/réponses
- Préparation et présentation d'une séance de formation par les participants.

La séance d'évaluation qui a sanctionné l'atelier a fait ressortir une bonne qualité au niveau des acquis.

2.4. Accompagnement du démarrage des sous-projets de la CR de Sakal

Suite à la mobilisation des apports des communautés et au virement de la première tranche du financement de l'AFDS, l'Opérateur a accompagné les bénéficiaires dans la mise en œuvre de leurs premières activités au titre des sous-projets.

En fonction des types d'AGR, les grappes d'activités ci-dessous ont été exécutées dans ce cadre :

- Passation de marché
- Acquisition du matériel d'exploitation et de gestion
- Acquisition du matériel de construction
- Travaux de construction de boutique
- Formation en technique d'embouche et en auxiliaire vétérinaire
- Acquisition de la pharmacie vétérinaire
- Acquisition des marchandises à vendre

La construction des boutiques et de l'écoulement des marchandises vont se poursuivre au cours du mois de juin.

Les rapports d'exécution détaillés et les justificatifs y relatifs sont en cours de finalisation et seront produits incessamment à l'appui de la demande de libération des deuxièmes tranches de financement. A titre d'illustration, un exemplaire de ces documents est annexé au présent rapport.

2.5. Formation des auxiliaires vétérinaires des sous-projets d'embouche

Dans le cadre de la mise en œuvre des sous-projets d'embouche bovine de la communauté rurale de Sakal, un atelier de formation des auxiliaires vétérinaires a été organisé dans la période du 26 au 30 mai 2004 au siège même de la communauté rurale. Cet atelier avait pour but de former deux auxiliaires vétérinaires dans chaque village porteur d'un sous-projet d'embouche. Ces auxiliaires sont appelés à appuyer le technicien vétérinaire dans le suivi médical des animaux en situation d'embouche.

La cérémonie d'ouverture a été co-présidée par le représentant du président de la communauté rurale, le chef du service départemental de l'élevage de Louga et le Coordonnateur du bureau de l'Opérateur à Louga.

La formation proprement dite était assurée par le chef du Service départemental de l'Elevage de Louga et l'Agent vétérinaire de l'arrondissement de Sakal. Les thèmes et activités ci-dessous ont été couverts :

- Interventions de l'auxiliaire vétérinaire
- Maladies courantes chez les animaux dans la zone
- Injections pratiquées
- Interventions pratiques sur un animal

Grâce à un partenariat formalisé avec l'agent vétérinaire de Sakal qui se chargera du suivi médical des sujets, la formation sera poursuivie tout au long de la mise en œuvre des sous-projets concernés, avec des séances pratiques sur les sites d'embouche.

En outre une formation en technique d'embouche a démarré dans les villages cibles et va se poursuivre au cours du mois de juin 2004. Les thèmes abordés dans ce cadre sont :

- Définition de l'embouche
- Choix de la race et des animaux
- Rationnement
- Entretien
- Equipements et les normes
- Soins sanitaires
- Poids de l'animal

2.6. Second module de FGB / Gestion Financière à Sakal

Un deuxième atelier de FGB en Gestion financière a été organisé dans la période du 21 au 25 Mai, à Sakal. Il concernait 15 OCB de cette communauté rurale. Pour rappel, le module de Gestion financière a déjà démarré à Sakal durant le mois d'avril, avec des formations exécutées pour 14 premières OCB cibles.

Ont pris part à cette session de formation :

- Des représentants des communautés à raison de 4 par OCB
- Des agents de l'Opérateur
- Du formateur FGB
- Des relais communautaires de Sakal et de Syère

Comme le précédent, ce module a été décliné en 5 contenus :

- Généralités
- Appels de fonds
- Gestion de nos fonds
- Pièces justificatives et classements
- Autres outils de gestion

L'atelier a été clôturé par une séance d'évaluation, que le responsable de la formation a jugée concluante.

2.7. Campagne de mobilisation des apports dans la CR de Syère

Dans la perspective du démarrage des projets de la communauté rurale de Syère, l'Opérateur a poursuivi ses activités d'animation dans cette CR, en mettant notamment l'accent sur la mobilisation des apports.

Ce qui suit a été réalisé dans ce cadre :

- Séances d'animation et d'information dans les 12 villages cibles de la CR
- Réunion d'information avec les communautés cibles en marge du principal marché hebdomadaire de la communauté rurale
- Réunion d'information avec les communautés cibles, en marge de d'un atelier de formation

2.8. Accompagnement du partenariat MECAP/OCB

8.1. Journée du premier décaissement à Sakal

Dans la suite des processus de passation marché dûment déroulés, et à l'effet de donner une meilleure résonance au démarrage des sous-projets, l'Opérateur a organisé le 11 Mai, en partenariat avec la MECAP, une journée de décaissements groupés des ressources de la première tranche. La Mutuelle a ainsi remis aux communautés les chèques devant servir au financement de leurs premières activités.

L'Opérateur a profité de cette occasion pour revenir encore sur les principales servitudes du processus de mise en œuvre, en insistant notamment sur les sûretés qui doivent accompagner l'exécution des dépenses.

8.2. Ouverture du Guichet de la MECAP à Sakal

Comme prévu dans le cadre de ses engagements, la Mutuelle d'Epargne et de Crédit des Agriculteurs, Pasteurs et Pêcheurs de Keur Momar Sarr a mis en place un Guichet à Sakal et l'a doté d'un comité de gestion constitué et installé le 18 Mai 2004. Etaient présents à cette occasion :

- le sous-préfet de Sakal
- le représentant du président de la communauté rurale de Sakal
- les représentants des communautés et les populations de Sakal
- les responsables de la MECAP
- les opérateurs actifs dans la communauté rurale

Avant l'élection du comité de gestion par les communautés de Sakal membres de la MECAP, les participants ont mis l'accent sur l'importance de développer des synergies

efficaces entre toutes les parties prenantes, afin de sécuriser une bonne pérennisation des activités appuyées par l'AFDS.

2.9. Appui à la mise à jour des documents comptables des OCB

Dans le cadre du démarrage effectif de la mise en œuvre des sous-projets de la communauté rurale de Sakal, l'Opérateur a consacré toute la première quinzaine du mois de juin à appuyer les communautés de Sakal porteuses de sous-projet dans la mise en place ou la mise à jour des documents comptables pour une gestion transparente et rigoureuse des ressources mises à disposition par l'AFDS.

En effet, suite au décaissement de la première tranche et aux différentes activités déjà menées par les OCB, l'Opérateur a assisté les bénéficiaires dans la confection du journal de banque et du journal de caisse pour chaque OCB porteuse de sous-projet. Il a en outre aidé à la tenue des cahiers de gestion de stock, qui permettent aux OCB, notamment celles exploitant une activité commerciale, de suivre les flux d'entrée et de sortie des marchandises.

2.10. Appui à l'élaboration des demandes de paiement de la deuxième tranche des OCB de Sakal

Suite au décaissement de la première tranche et au déroulement de toutes les activités qui ont été programmées dans ce cadre par les OCB, l'Opérateur a enclenché un processus d'appui à l'élaboration des demandes de paiement de la deuxième tranche des OCB. Ces demandes de paiement concernent 21 sous-projets de Sakal répartis comme suit :

- 14 sous-projets d'embouche bovine
- 7 sous-projets de boutique communautaire

Les 6 autres projets sont des commerces ruraux dont les stocks de marchandises couverts par la première tranche sont toujours en cours de liquidation et qui devraient donc appeler leur seconde tranche plus tard.

En ce qui concerne, les sous-projets d'embouche bovine, la première tranche a permis aux communautés de réaliser effectivement les activités suivantes :

- Acquisition du matériel d'exploitation et de gestion
- Formation spécifiques relatives à l'embouche
- Acquisition pharmacie et suivi médical

Quant aux sous-projets de boutiques communautaires, les activités suivantes ont été également réalisées par les bénéficiaires grâce à la première tranche :

- Acquisition du matériel de gestion et autres accessoires
- Acquisition du matériel de construction et autres accessoires
- Construction de bâtiment à usage de boutique

Lors des séances de travail d'élaboration des dossiers de demande de paiement de la deuxième tranche avec les communautés, l'accent a été surtout mis sur les points suivants :

- Les pièces justificatives des dépenses effectives avec la première allocation
- Les activités réalisées lors de cette première phase de mise en œuvre et leur état d'avancement ;
- Les relevés du journal de caisse et de banque ;
- Le rapport financier

L'ensemble de ces dossiers ont été finalisés et transmis à l'ARFS de Louga dans la première quinzaine du mois de juin.

2.11. Campagne sur la signature des accords de financement

Après le virement de la première tranche de financement des sous-projets de la communauté rurale de Sakal, l'AFDS a fait parvenir à l'Opérateur, fin mai 2004, les accords de financement des sous-projets pour signature par les communautés bénéficiaires. A cette occasion, GAMMA INGENIERIES a procédé à des séances d'animation et d'explication du contenu des accords de financement aux communautés avant leur signature. Il a notamment mis en exergue les éléments :

- les modalités de l'AFDS
- les obligations des bénéficiaires
- la mobilisation des fonds et l'exécution financière

Cette campagne a permis aux communautés de réitérer leur adhésion au partenariat avant de précéder à la signature des dossiers.

2.12. FGB à Syère sur la dynamique organisationnelle et communautaire

Dans l'attente de la mise en place des financements de la communauté rurale de Syère, l'Opérateur avait sollicité et obtenu auprès des formateurs le démarrage de la formation en gestion de base pour ces communautés. En perspective de cette formation, il a initié une tournée d'information et de mobilisation des communautés cibles. Cette campagne de sensibilisation a permis de :

- Diffuser le calendrier de la FGB
- Mobiliser les communautés sur le thème des enjeux du renforcement des capacités

Les deux ateliers de formation en gestion de base se sont tenus à Bokinédo, siège de la communauté rurale de Syère du 19 au 22 juin 2004. Ils portaient sur la dynamique organisationnelle et communautaire et ont vu la participation :

- Des représentants des 12 communautés bénéficiaires, à raison de 5 par OCB porteuse de sous-projet
- Des relais communautaires de Syère et de Gassane
- Des agents de l'Opérateur

- Du formateur.

Cette formation a été déclinée en sept contenus spécifiques :

- Vie des organisations
- Organisation de l'OCB
- Fonctionnement des organisations
- Réglementation et les procédures
- Communication
- Gestion de réunion
- Gestion des conflits

En termes de perspective, l'Opérateur a déjà sollicité la programmation d'un second module pour le mois prochain.

2.13. Ateliers et séances de travail avec l'ARFS

13.1. Réunion préparatoire de l'enquête auprès des bénéficiaires

Le 23 Avril, l'Opérateur a pris part, au siège de l'ARFS de Louga, à une réunion d'introduction du consultant chargé par l'AFDS de l'enquête de satisfaction auprès des bénéficiaires. Les objectifs de cet travail ont été présentés comme suit :

- Mesurer le niveau de satisfaction des communautés
- Voir comment les communautés ont été intégrés dans le processus
- Faire une première mise à niveau du processus AFDS dans le but de faire des réajustements éventuels
- Evaluer les effets du projet sur les bénéficiaires.

Le consultant a ensuite présenté sa méthodologie.

13.2. Réunion d'introduction du consultant en suivi-évaluation

Toujours dans la journée du 23 Avril, et dans les locaux de l'ARFS, l'Opérateur a pris part à une seconde réunion d'introduction. Elle concernait le consultant en suivi-évaluation. Sa mission a été décrite comme portant sur l'élaboration d'outils pour un suivi opérationnel de l'ensemble du processus mis en place par l'AFDS.

Cette réunion a permis une large discussion sur la problématique générale du suivi des projets sur le terrain. L'urgence de promouvoir un cadre de suivi formalisé et consensuel a été affirmée.

13.3. Participation à la restitution de l'enquête de satisfaction

Une réunion de restitution locale de l'enquête de satisfaction auprès des communautés s'est tenue le 13 Mai au siège de l'ARFS. Pour rappel, le Consultant qui avait en charge cette étude a été introduit dans la région et présenté aux opérateurs le 23 Avril 2004. Il a réalisé

l'enquête dans le département de Louga les 10, 11 et 12 Mai 2004. A sa demande, il a été appuyé par les opérateurs qui l'ont accompagné dans les villages ciblés.

La rencontre a permis au Consultant de donner un premier feedback des résultats aux acteurs du processus de mise en œuvre dans la région de Louga. Ainsi a-t-il fait état de la satisfaction des populations enquêtées, notamment aux niveaux ci-après :

- Identification des cibles du Projet
- Notoriété des institutions mises en place
- Implication et engagement des populations
- Transparence et intégrité des processus
- Impacts sur les populations.

Cependant, certaines communautés enquêtées ont déploré auprès du Consultant, la lenteur avec laquelle les financements se mettent en place, ainsi que la relative lourdeur de l'apport en numéraire qui leur est demandé.

13.4. Prise de contact avec le nouveau Coordonnateur de l'ARFS

Le 21 Mai, l'Opérateur a participé à une réunion de prise de contact avec le nouveau Coordonnateur de l'ARFS de Louga. A cette occasion, l'Opérateur lui a fait une communication sur ses missions spécifiques, sa zone d'intervention et l'état d'exécution de ses activités.

L'intervention du nouveau Coordonnateur a porté essentiellement sur :

- Ses missions de suivi, de contrôle et de supervision
- Importance du renforcement des capacités des communautés
- Visibilité de l'AFDS sur le processus et respect des délais

Toujours dans le cadre de la prise de contact, le Coordonnateur a rendu visite à l'Opérateur, dans ses locaux à Louga, le jeudi 27 Mai 2004. Au cours de cette visite l'Opérateur a fait une présentation encore plus substantielle et détaillée de l'accompagnement qu'il apporte aux communautés appuyées par l'AFDS.

Enfin, le Coordonnateur est descendu sur le terrain avec l'Opérateur pour le suivre sur quelques unes de ses activités.

13.5. Ateliers de partage sur la FGB

13.5.1. Premier atelier de partage

Durant la journée du 7 Mai, l'Opérateur a participé au siège de l'ARFS de Louga, à l'atelier de partage sur la Formation en Gestion de Base (FGB). L'ordre du jour de cette rencontre portait sur les points suivants :

- Bilan des activités de la FGB

- Planification des activités FGB du mois de mai et juin
- Mise en place des documents de gestion auprès des communautés
- Divers.

En ce qui concerne spécifiquement la communauté rurale de Sakal, l'une des deux CR couvertes par l'Opérateur, le bilan de la FGB a été présenté comme suit :

- 4 ateliers en dynamique organisationnelle
- 4 ateliers en passation de marché
- 2 ateliers en gestion financière

L'Atelier a retenu de finaliser la FGB de Sakal avec les modules complémentaires de Gestion Financière et d'enclencher un processus d'exécution des trois modules de base pour la seconde communauté rurale de l'Opérateur, Syère.

Enfin, les formateurs FGB ont évoqué la nécessité de mettre en place, auprès de communautés de base, les documents de gestion ci-dessous :

- Bons de caisse
- Journal de caisse
- Journal de banque

13.5.2. Second atelier de partage

L'Opérateur a participé durant la journée du 3 juin au siège de l'ARFS de Louga à un deuxième atelier de partage sur la formation en gestion de base. Au cours de cette rencontre, le calendrier de la FGB pour le mois de juin a été mis à jour en présence de tous les opérateurs, des formateurs et des responsables de l'ARFS de Louga.

En ce qui concerne spécifiquement la communauté rurale de Syère où intervient *GAMMA INGENIERIES*, le démarrage de la FGB a été fixé au 19 juin, avec un module sur la dynamique organisationnelle et communautaire.

**ACTIVITES AU TITRE DU TROISIEME TRIMESTRE
(JUILLET-AOUT-SEPTEMBRE 2004)**

Au cours du trimestre Juillet-Août-Septembre 2004, *GAMMA INGENIERIES*, Opérateur d'Appui à la Micro-Finance pour l'AFDS, dans le département de Louga, a exécuté les activités suivantes :

- Réunions régionales de coordination
- Réception des infrastructures des boutiques communautaires de la CR de Sakal
- Evaluation de l'exécution des SP relatifs au commerce à Sakal
- Préparation des premiers cycles d'exploitation des SP de boutiques
- Préparation des premiers cycles d'exploitation des SP d'embouche à Sakal
- FGB à Syère et à Sakal
- Journées d'animation sur les décaissements à Sakal et à Syère
- Réunions d'animation sur la reconstitution pour les SP de commerce rural à Sakal
- Campagne de suivi des activités de mise en œuvre et de la mise à jour des documents comptables à Sakal

2.1. Coordination régionale

L'opérateur a participé durant ce trimestre à trois réunions régionales de coordination, respectivement au siège de l'ARFS, et aux sièges de deux opérateurs de la région. Instituée à l'initiative du Coordinateur de l'ARFS de Louga, cette rencontre tournante réunit autour de l'antenne les opérateurs locaux.

L'ordre du jour de ces rencontres a porté essentiellement sur les points suivants :

- Informations à partager
- Revue des activités du mois
- Harmonisation des supports et des approches
- Planification des activités à dérouler
- Planification de la FGB
- Restitutions des problèmes rencontrés
- Questions diverses

En ce qui le concerne, l'Opérateur a fait des communications sur les questions ci-dessous :

- La mobilisation des apports à Syère ;
- La participation à la FGB ;
- L'appui à l'élaboration des demandes de paiement de la deuxième tranche ;
- Le suivi des chantiers et de la réception des infrastructures boutiques communautaires ;
- Les réunions d'évaluation des SP relatif au commerce ;
- Les réunions liées aux cycles préparatoires des SP d'embouche et de boutiques communautaires ;
- Les journées de décaissements à Sakal et à Syère ;
- Le suivi des activités de mise en œuvre.

Les différents acteurs ont soulevé un certain nombre de problèmes rencontrés dans le cadre de la mise en œuvre des projets notamment :

- L'adoption des contrats des entrepreneurs au plan de décaissement
- La mobilisation des apports des communautés
- La pérennisation des infrastructures
- La sécurisation des fonds des SP
- L'harmonisation des termes utilisés entre les opérateurs et formateurs
- Le ciblage des quartiers dans les communes de Louga et Kébémér
- Le problème d'analphabétisme des communautés
- Le nombre de participants à convoquer pour la FGB

Par ailleurs, afin d'harmoniser les supports, un certain nombre de canevas ont été élaborés et remis aux opérateurs, notamment :

- Une fiche d'autorisation de décaissement
- Un canevas d'auto évaluation des projets
- Un canevas de procès-verbal de réunion

3.2. Réception des infrastructures / boutiques de la CR de Sakal

Dans le cadre du démarrage effectif des sous-projets de la communauté rurale de Sakal, l'Opérateur a effectué durant la période du 8 au 9 juillet 2004 une campagne d'appui à la réception des infrastructures de boutiques communautaires. Pour rappel, les sous-projets de boutiques communautaires concernent 7 villages dans cette communauté rurale.

Les marchés relatifs de ces ouvrages avaient fait l'objet de cotations avant d'être adjugés par les communautés au terme de processus de sélection rigoureux et transparents. A la suite de la signature des contrats et au démarrage des travaux, l'Opérateur a donc accompagné le dernier acte de cette série, à savoir la réception des ouvrages par les bénéficiaires. Cette réception est effective au niveau de tous les villages concernés où les entrepreneurs ont pu terminer les travaux dans les délais impartis.

3.3. Evaluation de l'exécution des SP commerce rural et centrale d'achat de Sakal

Suite au démarrage des cycles d'exploitations des sous-projets de centrale d'achat et de commerce rural, l'Opérateur a organisé des réunions d'évaluation du processus de mise en oeuvre avec les bénéficiaires. Ces évaluations ont concerné deux villages pour le commerce rural et cinq pour la centrale d'achat.

Ces évaluations portaient notamment sur :

- les processus d'achat des marchandises
- la gestion et l'écoulement des produits
- bilan financier du premier décaissement
- les contraintes rencontrées
- le rappel de l'échéancier du premier remboursement

L'examen critique de tous ces points a permis aux bénéficiaires et à l'Opérateur de reconstituer tout le processus de mise en œuvre de ces sous-projets et de tirer les leçons pertinentes des difficultés rencontrées.

3.4. Préparation des premiers cycles d'exploitation des SP de boutique

Après la finalisation de la construction des infrastructures boutiques communautaires et dans l'attente de la mise en place des financements de la deuxième tranche des communautés de Sakal pour l'achat des marchandises à écouler, l'Opérateur a organisé des réunions préparatoires de la première opération des sous-projets de boutiques communautaires. Ces séances de travail ont porté sur :

- l'investissement réalisé et le bilan financier du premier décaissement
- l'installation de la commission d'achat et de la commission de réception (pour les marchandises)
- la formule de gestion de la boutique
- le renforcement des capacités des gestionnaires de boutique
- le rappel des activités à mener avec la deuxième tranche

En ce qui concerne la gestion des boutiques, quatre communautés ont retenu la gestion rotative pour impliquer le maximum possible de membres dans les activités des sous-projets. Trois villages ont choisi la gestion privée, avec un gérant recruté et rémunéré en fonction des résultats obtenus chaque mois.

3.5. Préparation des cycles d'exploitation des sous-projets d'embouche

Avec le virement de la deuxième tranche des sous-projets d'embouche bovine des communautés de Sakal pour l'achat des sujets à emboucher, l'Opérateur a organisé des réunions préparatoires à la première opération des sous-projets d'embouche bovine durant la période du 10 au 17 août 2004. Ces séances de travail avec les communautés avaient pour objet :

- le bilan financier du premier décaissement
- l'installation de la commission d'achat et de réception
- la mise en place du canevas du PV d'achat des sujets
- les procédures de recrutement de berger
- le rappel des activités à mener avec la deuxième tranche
- la répartition du budget du deuxième décaissement
- la signature de l'autorisation de décaissement

Ces réunions ont concerné 14 villages de la communauté rurale de Sakal dont les sous-projets portent sur l'embouche bovine.

3.6. FGBs / Passation de marché, Gestion financière, et Planification, à Syère

Le deuxième module de la formation en gestion de base a eu lieu à Syère dans la période du 9 au 13 août 2004. Il portait sur la passation de marché et a vu la participation :

- des représentants des 12 communautés bénéficiaires à raison de 4 par OCB porteuse de sous-projet
- de quatre relais communautaires de Syère
- des agents de l'opérateur
- du formateur

Ce module a été décliné en six contenus pédagogiques :

- Pourquoi la passation de marché ?
- Acteurs de la passation de marché et leur rôle
- Modes de passation de marché
- Principes et règles de passation de marché
- Procédures de passation de marché
- Suivi des travaux et réception de l'ouvrage

Le troisième module, consacré à la gestion financière, a été administré dans la période du 16 au 20 août. Il concernait les mêmes acteurs cités ci-dessus et a été déclinés en six thématiques :

- Généralités
- Appels de fonds
- Gestion de nos fonds
- Pièces justificatives et classement
- Autres outils de gestion
- Suivi/évaluation

Les cérémonies introductives du déroulement des deux modules ont été présidées par le président de la communauté rurale de Syère qui a tenu à assister à la présentation des règles du jeu et des objectifs de ces ateliers de renforcement des capacités des communautés.

Le quatrième module de la formation en gestion de base à Syère a eu lieu dans la période du 13 au 16 septembre 2004. Il portait sur la planification et a vu la participation des mêmes acteurs.

Le plan du module comportait les sous-thèmes ci-dessous :

- Pourquoi la planification participative ?
- Choix de nos sous-projets
- Construire l'image de succès
- Rentabilité de notre activité
- Plan d'action et d'exécution
- Sources de financement
- Dossier de financement
- Coordination et le suivi de l'activité
- Evaluation de l'activité

Ce module a été déroulé sous forme de deux ateliers qui ont été clôturés par des séances d'évaluation jugées concluantes.

3.7. FGB / Planification et Marketing à Sakal

Le quatrième module de la formation en gestion de base à Sakal a eu lieu dans la période du 22 au 25 août 2004. Il portait sur la planification et a vu la participation :

- des représentants de 29 communautés cibles à raison de 4 par OCB porteuse de sous-projet
- de huit relais communautaires
- des agents de l'opérateur
- du formateur

Le plan du module comportait les sous-thèmes ci-dessous :

- pourquoi la planification participative ?
- le choix de nos sous-projets
- construire l'image de succès
- la rentabilité de notre activité
- le plan d'action et l'exécution
- les sources de financement
- le dossier de financement
- la coordination et le suivi de l'activité
- l'évaluation de l'activité

Le module a été déroulé sous forme de quatre ateliers qui ont été clôturés par des séances d'évaluation jugées concluantes.

Le cinquième et dernier module de la formation en gestion de base à Sakal a eu lieu dans la période du 24 au 28 septembre 2004. IL portait sur le marketing et a vu la participation des mêmes acteurs .

Le plan du module comportait les sous-thèmes ci-dessous :

- Etude de notre marché
- Nos concurrents
- Nos clients
- Choix de notre produit
- Nos prix
- Nos canaux de distribution
- Promotion

En plus de ces sous-thèmes théoriques, les participants ont appris et pratiqué la fabrication et de conservation des produits locaux :

- Savon
- Jus de fruits
- Techniques de conservation des légumes

La clôture de ce cinquième module qui marque la fin du déroulement de la FGB dans cette communauté rurale a vu la participation du président de la dite communauté rurale et a

été l'occasion pour les acteurs de formuler toutes les recommandations portant sur la pérennisation des sous projets des communautés.

3.8. Journée d'animation sur les décaissements à Sakal

Suite au virement de la deuxième tranche des sous-projets d'embouche bovine (14) et de boutique (7) des communautés de Sakal, l'Opérateur a organisé le 24 août 2004 en partenariat avec la MECAPP, une journée d'animation sur ces décaissements, cette deuxième tranche devant servir à l'achat des sujets pour les sous-projets d'embouche et à l'achat des marchandises pour les sous-projets de boutiques communautaires.

L'opérateur a profité de cette occasion pour revenir encore sur les principales servitudes de l'exécution financière, en insistant notamment sur les sûretés qui doivent accompagner les dépenses.

3.9. Préparation des cycles d'exploitation des SP de Syère

Suite à la mobilisation des apports et au virement des ressources des sous-projets de 9 communautés de Syère, l'Opérateur a organisé des réunions préparatoires au démarrage des SP de la dite communauté rurale durant la période du 2 au 8 septembre 2004. Ces séances de travail avec les communautés de Syère ont porté sur :

- L'installation de la commission d'achat, de réception et de supervision
- La mise en place et commentaire du canevas du PV d'achat des sujets
- Les procédures de recrutement de berger
- Le rappel des activités à mener avec le montant à décaisser
- La répartition du budget à décaisser
- La convocation des communauté pour la FGB / Planification

Ces réunions ont concerné 10 villages de la communauté rurale de Syère dont les bénéficiaires ont mobilisé complètement leur apport pour le démarrage effectif de la mise en œuvre de leur sous-projet.

3.10. Réunion de rappel de l'échéancier de remboursement à Sakal

Dans le cadre du suivi des engagements des communautés, l'Opérateur a tenu cinq réunions dans la communauté rurale de Sakal portant sur l'échéancier de reconstitution des ressources. Ces réunions ont permis de revenir sur la description de l'activité et du cycle d'exploitation de chaque sous-projet avec les bénéficiaires dont l'échéancier est arrivé à terme.

Cependant l'ordre du jour de ces réunions a porté essentiellement sur la pérennisation des sous-projets et a permis aux communautés d'être en phase avec le plan de reconstitution avec le dépôt du premier remboursement du capital dans leurs comptes domiciliés au niveau de la MECAPP de Keur Momar Sarr.

été l'occasion pour les acteurs de formuler toutes les recommandations portant sur la pérennisation des sous projets des communautés.

3.8. Journée d'animation sur les décaissements à Sakal

Suite au virement de la deuxième tranche des sous-projets d'embouche bovine (14) et de boutique (7) des communautés de Sakal, l'Opérateur a organisé le 24 août 2004 en partenariat avec la MECAPP, une journée d'animation sur ces décaissements, cette deuxième tranche devant servir à l'achat des sujets pour les sous-projets d'embouche et à l'achat des marchandises pour les sous-projets de boutiques communautaires.

L'opérateur a profité de cette occasion pour revenir encore sur les principales servitudes de l'exécution financière, en insistant notamment sur les sûretés qui doivent accompagner les dépenses.

3.9. Préparation des cycles d'exploitation des SP de Syère

Suite à la mobilisation des apports et au virement des ressources des sous-projets de 9 communautés de Syère, l'Opérateur a organisé des réunions préparatoires au démarrage des SP de la dite communauté rurale durant la période du 2 au 8 septembre 2004. Ces séances de travail avec les communautés de Syère ont porté sur :

- L'installation de la commission d'achat, de réception et de supervision
- La mise en place et commentaire du canevas du PV d'achat des sujets
- Les procédures de recrutement de berger
- Le rappel des activités à mener avec le montant à décaisser
- La répartition du budget à décaisser
- La convocation des communauté pour la FGB / Planification

Ces réunions ont concerné 10 villages de la communauté rurale de Syère dont les bénéficiaires ont mobilisé complètement leur apport pour le démarrage effectif de la mise en œuvre de leur sous-projet.

3.10. Réunion de rappel de l'échéancier de remboursement à Sakal

Dans le cadre du suivi des engagements des communautés, l'Opérateur a tenu cinq réunions dans la communauté rurale de Sakal portant sur l'échéancier de reconstitution des ressources. Ces réunions ont permis de revenir sur la description de l'activité et du cycle d'exploitation de chaque sous-projet avec les bénéficiaires dont l'échéancier est arrivé à terme.

Cependant l'ordre du jour de ces réunions a porté essentiellement sur la pérennisation des sous-projets et a permis aux communautés d'être en phase avec le plan de reconstitution avec le dépôt du premier remboursement du capital dans leurs comptes domiciliés au niveau de la MECAPP de Keur Momar Sarr.

Après donc trois mois de mise en œuvre effective, seules 6 OCB ont vu leur premier échéancier arriver à terme.

3.11. Journée d'animation sur les décaissements à Syère

Suite au premier virement des ressources de neuf sous-projets de la communauté rurale de Syère, l'Opérateur a organisé le 18 septembre 2004, en partenariat avec la MECAPP, une journée d'animation sur les décaissements. Ces premiers fonds de Syère devaient servir à l'achat des sujets pour les sous-projets d'embouche et à la fabrication de pirogues pour le sous-projet de pêche continentale.

L'Opérateur a profité de cette occasion pour revenir encore sur les principales servitudes de l'exécution financière, en insistant notamment sur les sûretés qui doivent accompagner les dépenses.

3.12. Campagne de suivi des activités de mise en œuvre de SP à Sakal

Après le décaissement de la deuxième tranche des financements de 21 sous-projets de la communauté rurale de Sakal, l'Opérateur a mené une campagne de suivi de l'effectivité des transactions qui ont été planifiées par les bénéficiaires dans le cadre d'un démarrage total de leur sous-projet. Cette tournée qui s'est déroulée du 17 au 23 septembre 2004 en partenariat avec la consultante formatrice en FGB de la région de Louga a permis à l'Opérateur de faire le point des dépenses effectuées avec les communautés en présence de la consultante. Ces dépenses ont porté essentiellement sur :

- l'achat des sujets pour les sous-projets d'embouche
- l'achat des marchandises pour les sous-projets de boutique communautaires

Au cours de ces séances de travail, l'Opérateur a assisté les bénéficiaires dans la mise à jour des documents de gestion du sous-projet notamment le journal de banque et le journal de caisse.

**ACTIVITES AU TITRE DU QUATRIEME TRIMESTRE
(OCTOBRE-NOVEMBRE-DECEMBRE 2004)**

Au cours du quatrième trimestre de l'année (Octobre-Novembre-Décembre), *GAMMA INGENIERIES*, Opérateur d'Appui à la Micro-Finance pour l'AFDS, dans le département de Louga, a exécuté les activités suivantes :

- Coordinations régionales
- FGB/ Marketing à Syère
- Appui à la mise à jour des documents de gestion
- Suivi vaccination des sujets embouchés
- Participation à la mission de l'auditeur interne de l'AFDS à Louga
- Auto-évaluation des OCB de Sakal et Syère
- Appui à l'élaboration de demande de paiement de tranche
- Appui au dépouillement des lettres de cotation à Syère
- Module de gestion de stock à Sakal et à Syère
- Appui au bouchage du premier cycle d'exploitation des sous-projets de boutique communautaire à Sakal.

4.1. Coordination régionale

L'Opérateur a participé durant le dernier trimestre de l'année 2004 à trois réunions régionales de coordination respectivement au siège de l'AFDS et à ceux des opérateurs de la région. Instituée à l'initiative du coordonnateur de l'AFDS de Louga, cette rencontre tournante réunit autour de l'antenne les opérateurs locaux. L'ordre du jour de ces rencontres a porté essentiellement sur les points suivants :

- Informations à partager
- Compte rendu d'activités
- Bilan annuel
- Planification des activités à dérouler
- Contraintes rencontrées
- Questions diverses

En ce qui le concerne, *GAMMA INGENIERIES* a fait des communications sur les questions ci-dessous :

- L'appui à la mise à jour des documents de gestion
- La réalisation des auto-évaluations
- Le déroulement du module de gestion de stock
- Le bouchage du premier cycle d'exploitation des sous-projets de boutique communautaire

- Les séances de suivi effectuées
- Le point sur les formations spécifiques
- Le bilan annuel
- Le planning du prochain trimestre

Sur le chapitre des contraintes rencontrées, les opérateurs ont soulevé un certain nombre de problèmes notamment :

- La mobilisation des apports
- La pérennisation des sous-projets du département de Linguère
- La lenteur dans la mise en place des fonds
- L'arrêt de certains chantiers
- Difficultés relative à la démultiplication de la FGB

Au cours du quatrième trimestre de l'année (Octobre-Novembre-Décembre), *GAMMA INGENIERIES*, Opérateur d'Appui à la Micro-Finance pour l'AFDS, dans le département de Louga, a exécuté les activités suivantes :

- Coordinations régionales
- FGB/ Marketing à Syère
- Appui à la mise à jour des documents de gestion
- Suivi vaccination des sujets embouchés
- Participation à la mission de l'auditeur interne de l'AFDS à Louga
- Auto-évaluation des OCB de Sakal et Syère
- Appui à l'élaboration de demande de paiement de tranche
- Appui au dépouillement des lettres de cotation à Syère
- Module de gestion de stock à Sakal et à Syère
- Appui au bouchage du premier cycle d'exploitation des sous-projets de boutique communautaire à Sakal.

4.1. Coordination régionale

L'Opérateur a participé durant le dernier trimestre de l'année 2004 à trois réunions régionales de coordination respectivement au siège de l'AFDS et à ceux des opérateurs de la région. Instituée à l'initiative du coordonnateur de l'AFDS de Louga, cette rencontre tournante réunit autour de l'antenne les opérateurs locaux. L'ordre du jour de ces rencontres a porté essentiellement sur les points suivants :

- Informations à partager
- Compte rendu d'activités
- Bilan annuel
- Planification des activités à dérouler
- Contraintes rencontrées
- Questions diverses

En ce qui le concerne, *GAMMA INGENIERIES* a fait des communications sur les questions ci-dessous :

- L'appui à la mise à jour des documents de gestion
- La réalisation des auto-évaluations
- Le déroulement du module de gestion de stock
- Le bouchage du premier cycle d'exploitation des sous-projets de boutique communautaire

- Les séances de suivi effectuées
- Le point sur les formations spécifiques
- Le bilan annuel
- Le planning du prochain trimestre

Sur le chapitre des contraintes rencontrées, les opérateurs ont soulevé un certain nombre de problèmes notamment :

- La mobilisation des apports
- La pérennisation des sous-projets du département de Linguère
- La lenteur dans la mise en place des fonds
- L'arrêt de certains chantiers
- Difficultés relative à la démultiplication de la FGB

- Problème relatif au remplissage des PV d'achat
- Difficultés relatives à la tenue de fiche de stock pour les boutiques

Sur l'ensemble de ces informations, les participants ont échangé des points de vue enfin de capitaliser sur les expériences des uns et des autres.

4.2. FGB à Syère sur le marketing

Le cinquième et dernier module de la formation en gestion de base à Syère a eu lieu dans la période du 7 au 11 octobre 2004 et il portait sur le marketing et à vu la participation :

- Des représentants des 12 communautés ciblées à raison de 4 par OCB porteuse de sous-projet.

- De 04 relais communautaires de Syère
- Des agents de l'opérateur
- Du formateur

Le plan du module comportait les sous thèmes ci-dessous :

- L'étude de marché
- Les concurrents
- Les clients
- Le choix du produit
- Les prix
- Les canaux de distribution
- La promotion

La clôture de ce cinquième module qui marque la fin du déroulement de la FGB dans cette communauté rurale a été l'occasion pour les relais de ladite communauté rurale, avec l'appui de l'Opérateur, de mettre en place le bureau du réseau des relais de cette zone. Le moment était aussi choisi par les différents acteurs de mettre l'accent sur les stratégies de pérennisation des sous-projets des communautés.

4.3. Appui à la mise à jour des documents comptables de gestion

Suite aux différents décaissements des communautés durant ce trimestre, l'opérateur a mené une campagne de suivi de l'effectivité des transactions qui ont été planifiées. Pour le cas de la communauté rurale de Sakal, il était question de poursuivre un processus de mise en œuvre qui a été démarré depuis plusieurs mois. En ce qui concerne la communauté rurale de Syère, cette campagne avait comme objet de mettre en place tous les documents de gestion suite au virement de la première tranche du financement des OCB bénéficiaires de sous projet. Ces tournées ont permis à l'opérateur de faire le point des dépenses effectuées par les communautés et d'aider à mettre à jour les documents comptables de gestion du sous-projet, notamment le journal de banque et le journal de caisse. Les dépenses ont porté essentiellement sur l'achat des sujets à emboucher et des marchandises à écouler.

4.4. Suivi et vaccination des sujets embouchés

Comme prévu dans le protocole de partenariat qui a été signé entre les OCB et le service départemental de l'élevage de Louga, le premier passage de vaccination des sujets embouchés a été effectué par les agents de ce service dans les communautés rurales de Syère et de Sakal.

Cependant lors de cette campagne de suivi de la vaccination des sujets, par l'Opérateur, la mort de cinq bovins a été signalée par les communautés rurales de Sakal et de Syère. Ces disparitions ont été causées par des fractures aux jambes et d'autres maladies. Des procès verbaux de ces événements ont été dûment dressés par les communautés.

4.5. Participation aux activités de la mission de l'auditeur interne de l'AFDS-siège

L'Opérateur a participé durant la semaine du 11 au 17 octobre 2004 aux activités de la mission de l'auditeur interne de l'AFDS dans la région de Louga. Il est tenu à informer les communautés de Sakal avant d'accompagner et d'introduire l'auditeur au sein du village où devait se tenir la rencontre de travail avec les communautés bénéficiaires.

L'Opérateur a enfin participé à la réunion de restitution des visites de terrain que l'auditeur a pu mener dans la région de Louga. Cette rencontre a été l'occasion pour ce dernier de rappeler aux acteurs que sa descente sur le terrain est une mission de suivi et d'appui aux opérateurs, dans l'esprit d'améliorer le processus de mise en œuvre des projets.

Dans ce cadre, il a formulé les recommandations suivantes :

- La tenue des procès verbaux allégés par les secrétaires des OCB
- Le classement des pièces justificatives
- La signature des PV de visite de sentier
- Le rangement de tous les documents dans les malles
- Le déroulement du module de gestion de boutique
- L'amélioration des PV de la commission d'achat
- La mise en place des accords de financement au niveau de la base

Cette réunion de partage des résultats de terrain de l'auditeur interne a été clôturée par une séance de travail sur les canevas de demande de tranche qui a fait l'objet de beaucoup de commentaires au niveau des opérateurs.

4.6. Auto-évaluations des OCB de Sakal et Syère

Démarrées depuis le 26 octobre dernier, les auto-évaluations des OCB bénéficiaires de sous-projet à Sakal et de Syère ont été poursuivies tout au long du mois de novembre et de décembre 2004 dans ces communautés rurales. Les auto-évaluations ont porté essentiellement sur :

- La fonctionnalité du dispositif institutionnel des OCB
- Le niveau de maîtrise et d'appropriation des procédures de passation de marché
- Le niveau d'approbation du système de gestion financière et comptable
- L'état d'exécution des plans de renforcement des capacités
- Les stratégies de pérennisation des sous-projets.

Les exercices de terrain ayant été finalisés, les rapports y relatifs sont en cours de bouclage.

4.7. Appui à l'élaboration de demandes de paiement de tranche

Suite au déroulement des activités de la première opération des sous-projets de commerce de Sakal, l'Opérateur a enclenché un processus d'appui à l'élaboration des demandes de paiement de la deuxième tranche pour ces OCB. Les activités réalisées par les OCB durant la première période ont porté essentiellement sur :

- L'acquisition du matériel d'exploitation, de gestion et autres accessoires

- L'acquisition et l'écoulement d'un premier stock de marchandises.

Lors des sessions de travail sur l'élaboration de dossiers de demande de paiement de la deuxième tranche avec les communautés, l'accent a été surtout mis sur les points suivants :

- Pièces justificatives des dépenses effectuées avec la première tranche
- Activités réalisées lors de cette première phase de mise en œuvre et leur état

d'avancement

- Relevés de journal de caisse et de banque
- Rapport financier

Cette deuxième tranche est destinée exclusivement au renforcement du fonds de roulement pour ces communautés.

En ce concerne le sous-projet relatif à la pêche continentale dans la communauté rurale de Syère, la première tranche a permis aux communautés de réaliser effectivement les activités suivantes :

- Acquisition du matériel d'exploitation et de gestion
- Fabrication de sept pirogues

Le paiement de la deuxième tranche va permettre à cette communauté d'acquérir les filets de pêche et de dérouler le module sur les techniques de transformation de poissons au profit des femmes pour un démarrage total du premier cycle d'exploitation du sous-projet.

En ce qui concerne les sous-projets de boutique communautaire dans la communauté rurale de Syère, la première tranche a permis aux communautés de réaliser effectivement les activités suivantes :

- Les activités de passation de marché
- Le choix d'un tâcheron et la construction du bâtiment à usage de boutique communautaire
- Le choix d'un fournisseur et la livraison du matériel de construction
- L'acquisition du matériel d'exploitation et de gestion
- Le déroulement du module de gestion de boutique

Le paiement de la deuxième tranche va permettre à ces deux communautés de Syère d'acquérir les marchandises à écouler au sein de la boutique pour un démarrage total du premier cycle d'exploitation des sous-projets de boutique communautaire dans cette communauté rurale.

4.8. Appui au dépouillement des lettres de cotation à Syère

Suite à l'appui de l'élaboration et au lancement des lettres de cotation pour le recrutement des entrepreneurs et des fournisseurs, l'Opérateur a assisté les deux communautés de Syère bénéficiaires de sous-projet de boutique communautaire dans l'analyse et l'évaluation des offres. Ce processus a abouti aux premières adjudications sur une base d'efficacité, de transparence et d'équité, et permis le démarrage des chantiers dans ces village.

Avec le virement de la première tranche de la subvention par l'AFDS, les autorisations de décaissement ont été préparées entre les OCB, l'ARFS et l'opérateur pour permettre le paiement des entrepreneurs et des fournisseurs.

4.9. Module spécifique sur la gestion de stocks dans les CR de Sakal et Syère

Comme prévu dans la demande de sous-projet, l'opérateur a organisé un module portant sur la gestion de stocks pour les communautés porteuses de sous-projet de boutique. La formation a eu lieu en deux temps :

-D'abord durant la période du 24 au 30 novembre 2004, au niveau de chacun des villages porteurs de sous projet de boutique communautaire de la CR Sakal

-Ensuite du 27 au 28 décembre 2004 dans la communauté rurale Syère

Cette formation a été déclinée en quatre séances pour chaque village cible :

- Le stock
- Le relevé de stock
- L'inventaire
- L'approvisionnement

Les objectifs visés à travers ce module sont le renforcement des capacités des bénéficiaires dans la gestion de boutique notamment dans :

- La gestion des marchandises
- La tenue de relevé de stocks
- La réalisation périodique des inventaires
- Le renouvellement du stock à bonne date

Le déroulement du module dans chaque village cible a été clôturé par une séance d'évaluation qui a été concluante par l'ensemble des participants.

4.10. Appui au bouclage du premier cycle d'exploitation des SP de boutique communautaire dans la CR de Sakal

Suite au déroulement du module de gestion de stock, les communautés bénéficiaires de boutiques communautaires dans le Sakal avaient sollicité l'appui de l'opérateur pour effectuer l'inventaire du stock du premier cycle d'exploitation de leur boutique. Cette activité menée par l'opérateur et les bénéficiaires a porté essentiellement sur :

- Le calcul bénéfice net
- L'évaluation du stock restant
- La mise en place d'une fiche de stock
- La répartition du résultat de l'exercice
- Le système d'approvisionnement

Cet exercice avait pour but de permettre aux communautés de s'approprier du processus d'inventaire des boutiques. Le moment était aussi bien choisi par l'opérateur pour mettre l'accent sur la fonctionnalité des différents comités notamment :

- La commission d'achat
- La commission de réception et de supervision

**ACTIVITES AU TITRE DU TRIMESTRE DE PROROGATION
(JAVIER-FEVRIER-MARS 2005)**

Au cours du premier trimestre de l'année 2005 correspondant à la prolongation du contrat, *GAMMA INGENIERIES*, Opérateur d'Appui à la Micro-Finance pour l'AFDS, dans le département de Louga, a exécuté les activités suivantes :

- Participation à la mission préparatoire de l'audit à Syère
- Coordinations régionales
- Finalisation des rapports d'auto-évaluation
- Appui à l'élaboration des rapports de demande de paiement de tranche
- Suivi des activités de mise en œuvre à Sakal et à Syère
- Séance de travail avec le Responsable de l'Unité de Micro-Finance de l'AFDS
- Participation aux activités de la mission d'audit de l'AFDS à Louga
- Participation à la formation des auxiliaires vétérinaires à Syère
- Formation en techniques de transformation artisanale des produits de la pêche
- Finalisation de l'élaboration des demande de tranches
- Suivi des activités de mise en œuvre à Sakal et à Syère
- Participation au CTE des DSP du département de Kébémér
- Atelier préparatoire des assemblées villageoises de fin de mission de l'Opérateur
- Assemblées générales de clôture
- Consultations sur les stratégies de pérennisation

5.1. Participation à la mission préparatoire de l'audit à Syère

L'opérateur a participé durant la journée du 4 janvier 2005 aux activités de la mission préparatoire de l'audite de l'AFDS dans la région de Louga. Il a tenu à informer les communautés de Syère avant d'accompagner et d'introduire l'équipe de l'AFDS-siège au sein du village de Mbar Toubab où devait se tenir la session de travail avec les communautés bénéficiaires. L'ordre du jour de cette rencontre a porté essentiellement sur :

- les rôle et responsabilité des membres dirigeants des organes de gestion
- le niveau de maîtrise des bénéficiaires des formations reçues
- la régularité des procédures de passation de marché
- les conservation, classement et archivage des documents de gestions comptables du sous-projet.

Cette mission de l'équipe de l'AFDS avait pour objectif de préparer les bénéficiaires pour la prochaine mission d'audit du processus mais aussi de prodiguer un accompagnement technique dans le sens d'améliorer l'exécution des activités.

5.2. Coordinations régionales

L'Opérateur a participé aux trois réunions régionales de coordination organisées dans le trimestre écoulé. Ces réunions se sont tenues les 12 janvier et 09 Février, au siège de l'ARFS, et le 09 Mars au siège de *GAMMA INGENIERIES*, à Louga.

Les réunions de coordination ont pour ordre du jour :

- Information à partager

- Etat d'exécution des activités des opérateurs de la région et partage d'expériences
- Questions diverses

L'Opérateur a régulièrement fait le point de ses activités, notamment :

- ❑ Finalisation et dépôt à l'ARFS des demandes de tranche (elles sont relative au commerce)
- ❑ Finalisation des rapports d'auto évaluation
- ❑ Conduite des dernières formations techniques spécifiques (techniques vétérinaires et techniques de conservation et de transformation du poisson)
- ❑ Assemblées générales de clôture
- ❑ Elaboration des plans de pérennisation

5.3. Finalisation des rapports d'auto évaluation des SP

Suite aux activités d'auto évaluation des sous-projets sur le terrain, l'Opérateur s'est attelé à la rédaction finale de ces rapports. Ces documents sont élaborés à l'échelle de chacun des 40 villages sous compétence de l'opérateur sur la base du canevas ci-dessus :

- ✓ Méthodologie de l'auto évaluation
- ✓ Contexte du village
- ✓ Présentation du sous-projet
- ✓ Analyse des performances de l'OCB
- ✓ Conclusion
- ✓ Annexes : tableau de synthèse de l'auto évaluation

Les 40 rapports d'auto évaluation sont en voie d'achèvement et seront mis à la disposition de l'AFDS au courant du mois de février 2005.

5.4. Appui à l'élaboration des rapports de demande de paiement de tranche

Suite au décaissement de la deuxième tranche et au bouclage de la première opération d'exploitation des sous-projets de boutique dans la communauté rurale de Sakal par les populations porteuses de ces sous-projets, l'Opérateur a enclenché un processus d'appui à l'élaboration des demandes de paiement de la troisième tranche pour ces OCB.

Les activités réalisées par les bénéficiaires avec les deux premières tranches sont essentiellement :

- ✓ l'acquisition du matériel de construction pour la réalisation du bâtiment à usage commercial ;
- ✓ l'acquisition du matériel d'exploitation de gestion et les autres accessoires ;
- ✓ le paiement du tâcheron en charge de la construction du bâtiment ;
- ✓ l'acquisition et l'écoulement des marchandises de la première opération.

Lors des sessions de travail sur l'élaboration des dossiers de demande de paiement de la troisième tranche avec les communautés, l'accent a été surtout mis sur les points suivants :

- ✓ pièces justificatives des dépenses effectuées avec la deuxième tranche
- ✓ activités réalisées lors de cette deuxième tranche et leur état d'avancement
- ✓ relevé du journal de caisse et banque
- ✓ rapport financier

Cette troisième tranche est destinée exclusivement au renforcement du fonds de roulement disponible par ces communautés.

5.5. Suivi des activités de mise en œuvre à Sakal et à Syère

Dans le cadre de son mandat d'appui à la mise en œuvre des sous-projets de la communauté rurale de Sakal et de Syère, l'Opérateur a appuyé les bénéficiaires durant ce mois de janvier 2005 au suivi de l'exécution des sous-projets. Ce suivi a porté essentiellement sur :

- ✓ Des séances d'animation et de sensibilisation sur l'appropriation du processus
- ✓ Des séances d'animation sur le remplissage des outils de gestion
- ✓ La mise à jour des documents comptables
- ✓ La préparation des autorisations de décaissement
- ✓ Les séances d'animation sur l'archivage et le classement des documents de gestion

5.6. Séance de travail avec le Responsable de l'Unité de la Micro-Finance

L'Opérateur a tenu une séance de travail dans ces locaux le mercredi 19 janvier 2005 avec le Responsable de l'Unité de Micro-Finance de l'AFDS. Cette rencontre de travail a permis aux deux partenaires d'échanger sur un certain nombre de points de la mise en œuvre des sous-projets des communautés rurales de Sakal et de Syère notamment :

- ✓ La restitution des conclusions de la mission du Responsable de l'Unité de la Micro-Finance dans la communauté rurale de Syère
- ✓ L'état d'exécution physique et financière des sous-projets sous mandat de l'opérateur
- ✓ La préparation de la clôture des sous-projets
- ✓ Les auto-évaluations des sous-projets
- ✓ Les plans de pérennisation
- ✓ Les recommandations

Bien que le Responsable de l'Unité de la Micro-Finance de l'AFDS ne peut pas donner pour le moment une satisfaction totale à l'opérateur, mais à la sortie de cette séance de travail il n'exclut pas une nouvelle collaboration avec le cabinet de Gamma Ingénieriez dans la poursuite de la mise en œuvre du programme AFDS

5.7. Participation à la mission d'audit de l'AFDS à Louga

L'Opérateur a participé durant la journée du 1^{er} Février 2005 aux activités de la mission d'audit de l'AFDS dans la région de Louga. Il a tenu à informer les communautés de Sakal et de Syère avant d'accompagner et d'introduire l'équipe des auditeurs au sein des

villages ciblés où devait se tenir les sessions de travail avec les communautés bénéficiaires. L'ordre du jour de ces rencontres a porté essentiellement sur la vérification des éléments suivants :

- Documents administratifs
- Pièces justificatives des dépenses
- Documents de gestion comptable et financière
- Appropriation du processus par les bénéficiaires
- D'autres documents relatifs à l'élaboration et à la mise en œuvre du sous-projet.

Cette mission d'audit a jugé satisfaisante le travail effectué par les opérateurs et les communautés bénéficiaires de la région de Louga.

5.8. Participation à la formation des auxiliaires vétérinaires à Syère

Dans le cadre de la mise en œuvre des sous-projets d'embouche bovine de la communauté rurale de Syère un atelier de formation des auxiliaires vétérinaires a été organisé dans la période du 7 au 10 Février 2005 au siège de la dite communauté rurale. Cet atelier avait pour but de former deux auxiliaires vétérinaires dans chaque village porteur d'un sous-projet d'embouche. Ces auxiliaires sont appelés à appuyer le technicien vétérinaire dans le suivi médical des animaux en situation d'embouche. La cérémonie s'ouverture a été co-présidée par le représentant du président de la communauté rurale et le coordonnateur de bureau de l'Opérateur à Louga.

La formation proprement dite était assurée par l'agent vétérinaire de l'arrondissement de Keur Momar Sarr et les thèmes et activités ci-dessous ont été abordés :

- Définition de l'auxiliaire vétérinaire, son rôle et son champ d'application
- Outils de travail de l'auxiliaire vétérinaire
- Règlement intérieur du service de l'élevage
- Maladies courantes du bétail dans la zone

Grâce à un partenariat formalisé avec l'agent vétérinaire de Keur Momar Sarr qui se charge du suivi médical des sujets, la formation sera poursuivie tout au long de la mise en œuvre des sous-projets concernés avec des séances pratiques sur les sites d'embouche. Auparavant une formation en technique d'embouche a été déroulée dans tous les villages cibles au profit des bénéficiaires et a porté sur les thèmes suivants :

- définition de l'embouche
- choix de la race et des animaux
- rationnement
- entretien
- équipements et normes
- soins sanitaires
- poids de l'animal.

Ce module a été déroulé avant même la stabulation des sujets embouchés.

5.9. Formation en techniques de transformation artisanale des produits de la pêche

Dans le cadre de la mise en œuvre du sous-projet de pêche continentale du village de Guidick de la communauté rurale de Syère, un atelier de formation en techniques de transformation artisanale des produits de la pêche a été organisée à partir du 7 février 2005 au niveau de ce village au profit des femmes. Cet atelier avait pour but de renforcer les capacités des femmes dans les méthodes de transformation artisanale des produits de la pêche leur activité principale.

Cette formation a été déroulée en deux séances :

- d'abord une séance de formation théorique de durée d'une semaine
- ensuite une séance de formation pratique de durée aussi d'une semaine.

Ces séances de formation ont été assurées par l'agent de pêche en service dans ce village et les thèmes suivants ont été abordés :

- Poisson frais
- Conception d'un atelier de formation
- Techniques de transformation du poisson
- Principales méthodes utilisées
 - ✓ le salage
 - ✓ le séchage
 - ✓ la fermentation et le fumage

5.10. Finalisation de l'élaboration de demande de paiement de tranche

Suite au décaissement de la deuxième tranche et au bouclage de la première opération d'exploitation des sous-projets de boutique dans la communauté rurale de Sakal par les populations porteuses de ces sous-projets, l'Opérateur a poursuivi et finalisé le processus d'appui à l'élaboration de l'ensemble des demandes de paiement des tranches pour les OCB sous compétence.

Les activités réalisées par les bénéficiaires avec les tranches précédentes portent sur ce qui suit :

- Acquisition du matériel d'exploitation de gestion et les autres accessoires
- Acquisition du matériel de constitution pour la réalisation du bâtiment à usage commercial
- Acquisition et l'écoulement des marchandises de la première opération
- Paiement du tâcheron en charge de la construction du bâtiment à usage de boutique communautaire

Lors des sessions de travail sur l'élaboration des dossiers de demande de paiement des tranches avec les communautés, l'accent a été surtout mis sur les points suivants :

- Pièces justificatives des dépenses effectuées avec la tranche précédente
- Activités réalisées avec cette tranche et leur état d'avancement
- Relevés du journal de banque et caisse
- Rapport financier

Les dernières tranches sont destinées exclusivement au renforcement du fonds de roulement disponible par ces communautés marquant ainsi le bouclage de s financements des OCB sous compétence de l'Opérateur.

5.11. Suivi des activités de mise en œuvre à Sakal et à Syère

Dans le cadre de son mandat d'appui à la mise en œuvre des sous-projets des communautés rurales de Sakal et de Syère, l'Opérateur a appuyé les bénéficiaires durant ce mois de Février 2005 au suivi de l'exécution des sous-projets. Ce suivi a porté essentiellement sur :

- Séances d'animation et de sensibilisation sur l'appropriation du processus
- Séances d'animation sur le remplissage des outils de gestion
- Préparation des autorisations de décaissement
- Mise à jour des documents de gestion
- Séances de travail sur la préparation de l'élaboration des demandes de paiement de tranche
- Séances d'animation sur l'archivage et le classement des documents de gestion
- Séances d'animation sur l'urgence de l'écoulement des sujets embouchés.

5.12. Participation au CTE des DSP du département de Kébémér

Du 15 au 25 Février 2005, s'est tenu à Louga dans les locaux de l'ARFS, un comité technique d'évaluation consacré aux demandes de sous-projets du département de Kébémér, plus précisément des communautés rurales de :

- Darou marnane
- Mbadiane
- Kanène Ndiob
- Kabe Gaye
- Thieppe
- Touba Mérina.

Ce CTE s'est déroulé en deux phases :

- du 15 au 17 février 2005 : la phase de bureau
- du 22 au 25 février 2005 : la phase terrain

Le CTE de bureau s'est constitué en quatre groupes de travail qui se sont partagés les soixante sous-projets à l'ordre du jour. Les groupes ont travaillé en suivant le canevas ci-dessous :

- Présentation du sous-projet
- Discussion générale sur chaque partie assortie de jugements sur la qualité du DSP et recommandations spécifiques
- Affectation d'une note au sous-projet.

Les représentants de l'Opérateur ont régulièrement fait le tour des groupes pour apporter chaque fois que de besoins les éclaircissements souhaités par les participants sur les dossiers de projets.

Le travail du CTE de terrain a été déroulé avec cinq groupes selon l'agenda ci-après :

- Introduction du CTE à la communauté
- Présentation de l'objet de la mission
- Discussion générale sur le sous-projet avec les communautés sur le degré d'approbation du document de sous-projet par cette dernière
- Formulation de recommandations pour l'OCB, en direction de l' AFDS et de l'Opérateur.

Au terme de la réunion de synthèse des travaux du CTE tenu le 25 février 2005, le comité a validé tous les sous-projets inscrits à l'ordre du jour.

5.13. Atelier préparatoire des assemblées villageoises de fin de mission

Comme prévu, *GAMMA INGENIERIES* boucle son mandat d'opérateur d'appui à la micro-finance dans le département de Louga en fin mars prochain et dans cette perspective, l'Opérateur a tenu le jeudi 24 février 2004 un atelier préparatoire des assemblées villageoises de fin de mission.

Au cours de cette séance de travail, l'équipe de l'Opérateur a mis l'accent sur le partage des outils de réunions et de l'analyse critique des différents points suivants inscrit à l'ordre du jour :

- Elaboration des états financiers des sous-projets
- Examen des différents points de contrôle relatifs à la mise en œuvre du sous-projet
- Examen de la situation financière de l'OCB
- Planification et questions diverses

Auparavant, l'Opérateur a organisé une campagne de mobilisation des communautés bénéficiaires en vue d'une participation massive et a tenu des échanges avec les responsables de l'ARFS de Louga sur le contenu du procès verbal des assemblées villageoises pour l'achèvement de la mission de l'Opérateur.

5.14. Assemblées générales de clôture

Au cours du mois de mars marquant la fin du mandat de l'Opérateur dans le département de Louga, *GAMMA INGENIERIES* a organisé des assemblées générales villageoises au niveau des 40 villages sous mandat. Pour rappel, comme indiqué au point précédent, une

campagne de mobilisation des bénéficiaires en vue d'une participation massive, a été dûment menée par l'opérateur avant le démarrage de cette activité.

Ces assemblées villageoises étaient l'occasion de faire un dernier point avec les bénéficiaires sur l'exécution des sous-projets. L'ordre du jour des ces rencontres a porté essentiellement sur :

- élaboration des états financiers des sous-projets
- examen des différents points de contrôle relatifs à la mise en œuvre des sous-projets
- planification et questions diverses
- finalisation des stratégies de pérennisation

Les assemblées générales ont fait l'objet de procès-verbaux contresignés par les parties prenantes.

5.15. Consultations sur les stratégies de pérennisation des sous-projets

Avec le retrait de l'Opérateur et la nécessité de la poursuite de la mise en œuvre des sous-projets, Gamma Ingénieries a tenu à rencontrer tous les acteurs à la base, les services techniques décentralisés et déconcentrés notamment, pour la consolidation des plans de pérennisation des sous-projets.

Au cours de ces séances de travail avec les acteurs, les points suivants ont été examinés les stratégies de pérennisation préconisées par les bénéficiaires ont été présentés aux partenaires techniques et leurs observations et propositions recueillies.

ANALYSE DES RESULTATS

1. Les acquis

A l'issue de la seconde année d'exécution de son mandat élargie au premier trimestre de l'année 2005 correspondant à la prolongation du contrat qui a été décidée d'accord parties, *GAMMA INGENIERIES* a enregistré les résultats ci-dessous :

Animation – sensibilisation

L'Opérateur a organisé au cours de cette année, différentes séances d'animation, de sensibilisation, de mobilisation, dans le sens d'ancrer) la base une bonne appropriation des processus et compétences et attitudes de qualité indispensable à la mise en œuvre des sous-projets. Ces séances peuvent être résumées autour des activités suivantes :

- 40 ateliers d'auto évaluation des sous-projets
- 40 assemblées de clôture du mandat d'OAMF
- 380 sessions d'animation, d'information et de sensibilisation sur l'appropriation du processus de mise en œuvre par les bénéficiaires.

Formations

La première année du mandat ayant été essentiellement consacrée à la communication, l'évaluation des besoins et la formulation-validation des demandes de sous-projets, l'année 2004 et le premier trimestre de 2005 ont été mis à pris pour dérouler les formations générales et techniques.

L'ensemble des formations dispensées est donné dans le tableau ci-dessous.

Formations générales et spécifiques administrées dans les deux communautés rurales

N°	Nature des Formations	Typologie des Sessions						Toutes cibles
		Formations de base		Démultiplication		Restitution		
		Sessions	Cibles	Sessions	Cibles	Sessions	Cibles	
Paquet de formations de base administré par l'AFDS et accompagné par l'Opérateur								
1.	Dynamique organisationnelle	10	820	20	100	40	820	
2.	Passation de marché							
3.	Gestion Financière							
4.	Planification participative							
5.	Marketing							
Formations spécifiques conçues et administrées par l'Opérateur								
6.	Techniques d'embouche	25	506			23	460	
7.	Auxiliaires vétérinaires							
8.	Gestion de stock	10	160					
9.	Techniques transformation de poissons	2	25					
Consolidation		47	1511	20	100	40	1280	2891

Nota : La démultiplication est faite par l'Opérateur en direction des communautés de base, qui n'ont pas toutes pu prendre part aux sessions initiales.
La restitution est faite par les membres qui ont représenté les OCB aux sessions de base.

Cibles touchées

- 02 Communautés rurales concernées
- 40 communautés villageoises effectivement touchées
- 269 OCB touchées
- 40 OCB porteuses de sous-projets
- 06 femmes en moyenne (soit environ 246 femmes) présentes dans les organes de gestion de sous-projets
- 116 femmes membres des comités de gestion formées en FGB et autres modules spécifiques
- 80 jeunes membres des comités de gestion formés en FGB et autres modules spécifiques
- 240 membres des comités de gestion formés en FGB et autres modules spécifiques
- 08 relais communautaires de Sakal formés
- 2891 personnes touchées toutes formations confondues

Résultats financiers

- 40 sous-projets effectivement démarrés
- Premiers cycles d'exploitation bouclés
- Reconstitution des subvention enclenchée et exécutée à concurrence de 11 467 410 FCFA
- 38 248 110 F CFA de revenus d'exploitation représentant 1.5 fois les 24 944 955 F CFA d'investissement consolidé
- Pour 1 Franc investi, les OCB ont engrangé, en moyenne 1 franc et demi.

Produits et livraisons

- 12 DSP élaborés dans la CR de Syère
- 01 rapport d'étape élaboré
- un centaine de demandes de tranches de financement élaborées
- 40 rapports d'auto évaluation et 01 rapport de synthèse
- 40 procès verbaux d'assemblées générales de clôture
- 40 rapports de pérennisation et 01 rapport de synthèse
- 15 rapports mensuels
- 05 rapports trimestriels élaborés (y compris le rapport du trimestre 2005 de prorogation)
- 01 rapport annuel

2. Les difficultés rencontrées et solutions

Si les sous-projets de commerce et de pêche connaissent un niveau de rentabilité conforme aux prévisions, l'embouche en revanche montre une situation assez mitigée pour son premier cycle.

Cette situation s'explique par un certain nombre de facteurs dont notamment :

- Mauvaise campagne agricole occasionnée par les criquets et abondance des bovins sur le marché du bétail en cette période de l'année (accentuée par le manque de foin pour l'alimentation du bétail)

- Décalage des campagnes de commercialisation qui auraient dû avoir lieu en des périodes plus favorables si la disponibilité des financements avait permis de démarrer les cycles d'exploitation plus tôt (comme planifié initialement).

Dans ce contexte, l'Opérateur a appelé l'attention des bénéficiaires sur une ferme surveillance de la structure des charges d'exploitation, d'une part, une réflexion pratique dans le sens d'une amélioration de la gestion des campagnes de commercialisation.

La réseautage des OCB dans le cadre de la pérennisation devrait également leur permettre de constituer une offre conséquente susceptible d'intéresser des marchés plus lointains et plus rémunérateurs comme Dakar.

3.3. Les perspectives

Avec le retrait de l'Opérateur, effectif depuis le 31 Mars 2005, l'enjeu principal réside à présent dans la réussite des stratégies de pérennisation formulées pour permettre la poursuite et l'extension des différentes exploitations.

Visant spécifiquement la sécurisation des activités en cours et la finalisation de la reconstruction des subventions, d'une part, la diversification des portefeuilles de sous-projets et la consolidation des capacités, d'autre part, ces stratégies s'articulent autour des éléments suivants :

- ❑ Poursuite et renforcement du partenariat des OCB avec l'AFDS et les SFD
- ❑ Mobilisation des relais communautaires dans les dispositifs d'exécution et formalisation de leur intervention
- ❑ Institution de partenariats opérationnels avec les services techniques

Au-delà de ces synergies, comme indiqué au point précédent, la mise en lien des sous-projets devra également être envisagée dans le sens de leur donner les moyens de peser véritablement sur l'environnement, ce qui est aussi une condition importante de pérennité.

TABLEAUX DE SYNTHESE

3.1. Rappel de la planification de 2004

Activités	Indicateurs	Période d'exécution			
		1 ^{er} trimestre	2 ^{ème} trimestre	3 ^{ème} trimestre	4 ^{ème} trimestre
Information / communication	2 séances par villages et par mois	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Evaluation des SP de la CR de Syère	12 DSP à évaluer	XXXX			
Elaboration, finalisation des DSP de la CR de Syère	12 DSP à déposer	XXXX			
Formation / démultiplication	- 6 modules à démultiplier - 3 modules à dérouler	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Suivi : appui / conseil dans la mise en œuvre de 40 sous-projets dans les deux communautés rurales de Sakal et Syère	2 séances par villages et par mois	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

2. Niveau de réalisation des activités

Activités	Réalizations			Indicateurs	Observations
	Oui	Non	Niveau de réalisation		
Information / communication			Activité entièrement réalisée	380 ateliers d'animation à l'échelle des deux CR cibles	40 OCB cibles porteuses de SP touchées
Evaluation des SP de la CR de Syère			Activité réalisée	12 DSP évaluées	Toutes les DSP de la CR de Syère ont été validées par le CTE
Correction, finalisation des DSP de la CR de Syère			Activité entièrement réalisée	12 DSP finalisées et déposées à bonne date	
Formation / démultiplication			Activité réalisée	- 30 ateliers en FGB - 10 ateliers en gestion de stock - 23 ateliers en technique d'embouche - 2 ateliers en auxiliaire vétérinaire	Seule la démultiplication reste à finaliser pour certains modules
Suivi : appui / conseil dans la mise en œuvre des sous-projets des communautés			Activité réalisée	- 380 ateliers d'animation organisées - 90 documents de gestion de SP mis en place	L'analphabétisme des communautés bloque le processus d'appropriation du remplissage des outils de gestion des SP

3. Fiche de collecte des indicateurs

Indicateurs	Résultats		Observations
	Résultats du mois	Cumul	
Information / Communication			
Nombre de séances d'animation et d'information organisées	380	610	En moyenne 31 séances par mois
Nombre d'OCB sensibilisées et informées	40	269	Toutes les COB cibles ont été sensibilisées
Réalisation des EPB			
Nombre d'EPB réalisées	-	40	40 villages ciblés
Nombre de rapports EPB élaborés	-	42	- 40 rapports EPB et 2 rapports de synthèse des 2 CR
Mise en place des comités du SP			
Nombre de membres par CGSP	6	240	Compte non tenu des 2 commissaires aux comptes
Nombre de femmes en moyenne présentes dans le CGSP	4	160	Femmes majoritaires dans ces villages
Nombre de jeunes en moyenne présents dans le CGSP	2	80	La tranche d'âge des jeunes est touchée par l'exode rural
Préparation des DSP			
Nombre de DSP destinés aux femmes	18	50	Majorité de femmes
Nombre de DSP évaluées par le CTE	12	41	2 CTE tenus pour les CR de Sakal et de Syère
Nombre de DSP validées par le CTE	12	40	1 OCB d'un village a vu son SP ajourné
Nombre de DSP financés	40	40	Tous les SP validés sont financés
Exécution des sous-projets			
Nombre de SP démarrés	40	40	Tous les SP financés ont démarré
Nombre de SP en maturité	40	40	- l'ensemble du portefeuille

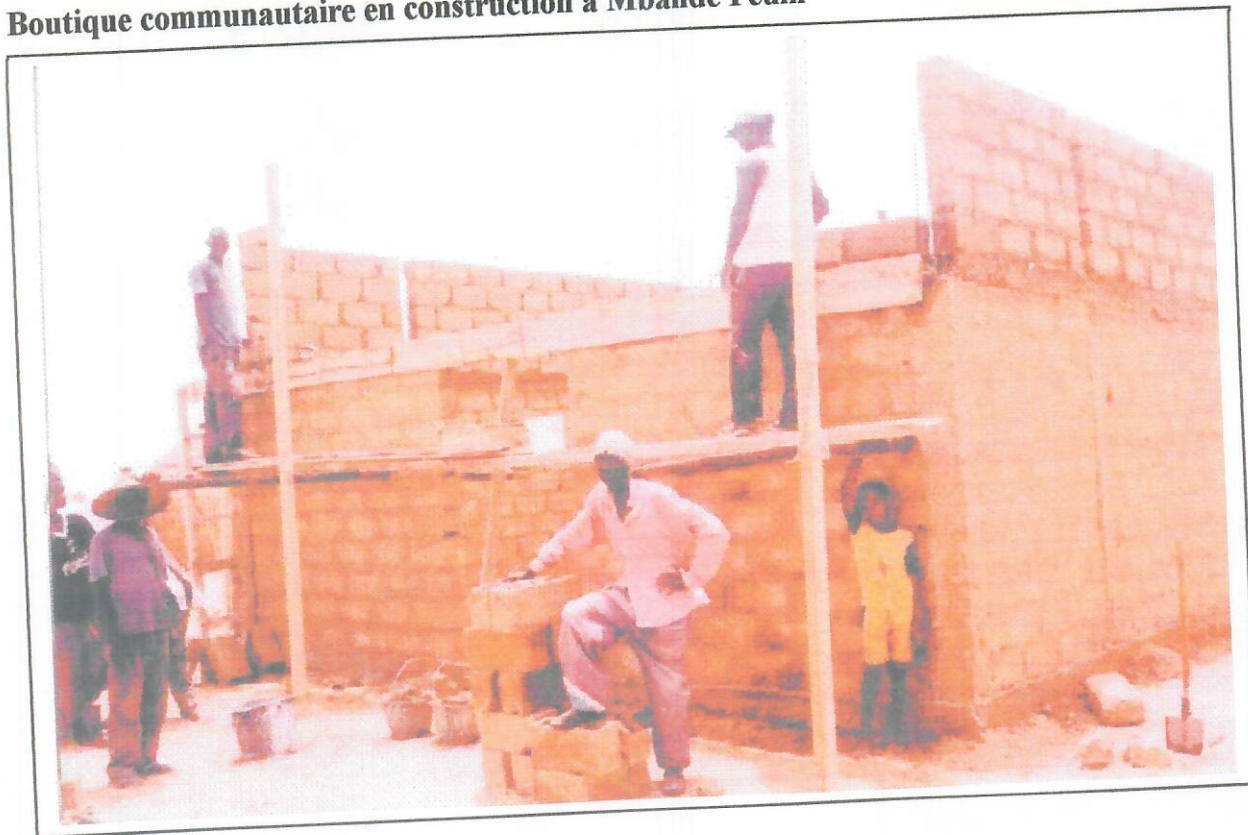
ANNEXES

GAMMA INGENIERIES

OAMF – AFDS / Département de LOUGA

19, Rte de l'Aéroport LS SENGHOR, Dakar, Tél : 820 50 62
33, Bd du Ndiambour, Louga, Tel/Fax: 967 04 77

Boutique communautaire en construction à Mbande Peulh



Matériel d'embouche à Toguel Nidaye

