

REPUBLIQUE DU SENEGAL  
Un Peuple-Un But-Une Foi

AGENCE DU FONDS  
DE DEVELOPPEMENT SOCIAL



# RAPPORT DE VALIDATION DES DEMANDES DE SOUS- PROJETS PAR LE CTE

2<sup>ème</sup> SESSION : 15-19 DECEMBRE 2003



Préparé par : - Rapporteur du CTE-DSP/AGR  
- Président du CTE-DSP/AGR

## I INTRODUCTION

Conformément à la stratégie de mise en œuvre du Projet Fonds de Développement Social, le Comité Technique d'Évaluation des Demandes de Sous Projets (CTE), installé par arrêté du Gouverneur de la région, regroupe les représentants de l'Antenne Régionale de l'AFDS, les Services Décentralisés de l'Administration (SDA), les Collectivités Locales (CL), les Groupements de Promotion Féminine (GPF), le Conseil Régional de la Jeunesse, la Coordination Régionale des ONG et les Représentants des OCB.

Suite à la 1<sup>ère</sup> session d'évaluation des DSP, les membres du CTE se sont réunis pour la deuxième fois les 15, 16, 17, 18 et 19 décembre 2003 dans les locaux de l'ARFS afin d'évaluer les DSP soumises par les OCB pour financement AFDS.

Cette session ouverte par l'Adjoint du Gouverneur chargé des Affaires Administratives, représentant le Président du CTE, a regroupé les représentants des trois catégories de membres : permanents, non permanents et les observateurs.

## II. METHODOLOGIE ET DEROULEMENT DE L'EVALUATION

Les travaux de la deuxième session d'évaluation du CTE - DSP ont démarré le 15 décembre 2003 dans la salle de réunion de l'Antenne Régionale de l'Agence du Fonds de Développement Social. Vingt cinq (25) participants ont assisté à cette session. Après un bref rappel de la nouvelle mission dévolue au CTE, le Coordinateur Régional de l'ARFS a insisté particulièrement sur les points ci - après :

- la substitution des consultants individuels par le CTE dans l'évaluation des Demandes de sous projets conformément aux recommandations de la Revue à Mi-Parcours de la Banque Mondiale,
- la responsabilisation pleine et entière du CTE dans l'évaluation et la validation en premier ressort des DSP,
- le renforcement des pouvoirs du CTE dans l'évaluation de manière globale des projets soumis par les OCB aux financements AFDS.

Revenant sur la démarche, le Coordinateur Régional de l'ARFS a proposé la méthodologie et le déroulement de la session comme suit :

- validation du rapport du consultant individuel en micro finance pour le 1<sup>er</sup> lot de DSP,
- discussion et adoption de la méthodologie de travail de cette session,
- discussion et adoption de la grille d'évaluation proposée à cet effet,
- répartition des groupes en fonction des spécialités des membres et du domaine ciblé par la DSP,
- discussion et adoption des termes de référence de la mission des groupes,
- définition des itinéraires et calendrier de visites de terrain.

De manière générale, la méthodologie s'est déroulée selon deux étapes :

- 1) une étape de terrain qui a permis entre autres de vérifier si le processus d'identification et de formulation des DSP a été participatif, les groupes vulnérables responsabilisés lors de cette phase ;
- 2) une étape de bureau qui a permis de vérifier la faisabilité technique, commerciale et financière des DSP, mais aussi de s'assurer de la cohérence des plans de renforcement de capacités, de passations de marchés, de mise en œuvre et de décaissement.

Après discussions et adoption de la méthodologie, le planning suivant a été retenu :

- 3 jours retenus pour l'étape de terrain
- 3 jours retenus pour l'étape de bureau dont 1 jour pour l'harmonisation de la méthodologie avant le terrain et 2 jours de mise en commun et de synthèse
- 4 jours de rédaction des rapports.

En ce qui concerne la constitution des groupes, trois (3) ont été proposés pour évaluer les sous projets ci-après :

- Groupe 1 : Elevage et Pêche
- Groupe 2 : Maraîchage, Moulin à mil, Transformation Anacarde
- Groupe 3 : Petit Commerce

La composition des groupes s'est constituée selon la spécialité des membres du CTE et le domaine d'activité ciblé par la DSP.

### 2.1 EVALUATION DE TERRAIN

Conformément aux termes de références de la présente session d'évaluation des DSP par le CTE et en rapport avec son nouveau mandat dans l'évaluation des demandes de sous projets soumises au financement de l'AFDS, les groupes ont eu à évaluer les DSP ci-dessous :

- Groupe 1 : 19 DSP dont 9 de Production d'œufs de consommation, 09 d'Embouche bovine et 01 de Pêche Artisanale ;
- Groupe 2 : 16 DSP dont 8 de moulin à mil, 7 de maraîchage et 01 de Transformation d'anacarde ;
- Groupe 3 : 18 DSP de petit commerce de mil, d'arachide, de néré , de bissap, etc.

Sur le terrain, le travail des groupes a porté sur le caractère participatif du processus d'identification des DSP, la responsabilisation des GV dans l'identification, la priorisation et la formulation des DSP, la faisabilité technique commerciale et financière, la pertinence de l'idée et la rentabilité du Sous Projet.

Sur l'ensemble de ces questions, les groupes se sont rendus compte des réelles dispositions des certaines OCB pour la bonne exécution de la plupart de Sous Projets, même si des difficultés subsistent.

Par ailleurs, les évaluateurs ont noté de réelles faiblesses dans l'appréciation du degré d'implication et d'organisation des communautés. Quant à la pertinence et la faisabilité des DSP, les observations générales ont porté sur l'insuffisance des analyses financières et de l'évaluation des besoins pour toutes les demandes de sous projets.

Dans les villages de Niassene, Keur Saloly Bouya, Keur Ayib Ka, Darou Keur Mor Khoureidia, le groupe 2 a constaté une confusion notoire des rôles des organes, voire l'inexistence de l'OCB en tant que structure.

S'agissant du groupe 3, seuls deux (2) OCB de LERANNE COLY et de TALLENE ont montré des faiblesses au niveau de l'implication et de l'organisation des structures.

Globalement toutes les OCB ont des problèmes d'organisation des organes, ce qui n'a pas empêché les évaluateurs de procéder à un classement avec des recommandations fortes à l'appui.

Le groupe 1 a proposé le classement des DSP ci-dessous et a dressé les considérations techniques et les recommandations nécessaires.

Titre du Sous Projet	Nom de l'OCB	Localisation	Classement	Considérations Spécifiques	Recommandations Générales
Production d'œufs de consommation	GPF PASTEEF	Passy Ndingering	C	Expérience en AGR et en épargne ; bonne cohésion sociale; maîtrise douteuse du marché en amont	Les recommandations d'ordre général pour l'OAMF vont dans le sens d'une étude de marché plus approfondie en :
Production d'œufs de consommation	GPF JUBOO	Keur Hambou	B	Absence totale d'organisation de l'OCB, aucune structure fonctionnelle, pas de cohésion sociale, incompréhension sur les besoins prioritaires, etc.	* Ayant une oreille plus attentive envers les populations ;
Production d'œufs de consommation	GPF DEGGO	Keur Samba GUEYE	C	Expérience en AGR et en épargne ; bonne cohésion sociale; non maîtrise du marché en amont	* Se rapprochant davantage des Services Déconcentrés de l'Administration ;
Embouche bovine	Groupement DISSOO	Keur ALY GUEYE	A	Expérience en AGR et en épargne ; bonne cohésion ; DSP bien approprié	* Tenant compte de l'autoconsommation dans l'estimation des coûts ;
Production d'œufs de consommation	GPF JOKKO	Keur Seyni GUEYE	C	Cohésion sociale acceptable ; non maîtrise du marché en amont	* Révisant les tableaux de financement
Production d'œufs de consommation	GPF JAPOO	Keur Samba KALLA	A	Expérience en AGR et en épargne ; bonne cohésion sociale	
Embouche bovine	GPF Fagaru Liggey	Diagane Sader	A	Expérience en AGR et en épargne ; bonne cohésion sociale	
Production d'œufs de consommation	GPF BOK DIOM	Keur Birane Khoreidia	C	Expérience en AGR et en épargne ; bonne cohésion sociale mais marché non maîtrisé	
Embouche bovine	Jank ak Liggeey	Keur Mbangou	A	Bonne cohésion sociale ; parfaite mobilisation de la comm. ; maîtrise du marché en amont	

Embouche bovine	GIE	Thiaméne Diogo	A	Expérience en AGR et en épargne ; bonne cohésion sociale ; bon dynamisme de l'OCB
Embouche bovine	GIE Dan Doolé	Ndiourbel	B	Absence de cohésion sociale, mauvaise compréhension de la démarche de l'AFDS
Embouche bovine	GIE des Eleveurs	Keur Mor Khoreidia	A	Bonne cohésion sociale ; parfaite mobilisation de la communauté ; Bonne maîtrise du marché
Production d'œufs de consommation	GIE And Ligeey	Diagane Barka	C	Bonne cohésion sociale ; parfaite mobilisation de la communauté mais écoulement non maîtrisé
Embouche bovine	GIE Katy MBIR	Lérane COLY	C	Existence de téfankés au sein du groupe ; OCB à re dynamiser
Pêche	GIE Bokk Diom	Bambougar	C	Expérience en AGR ; étude de marché inappropriée
Embouche bovine	ASC And JEF	Ndiagnène Youssou	A	Bonne cohésion sociale ; risque d'influence du chef du village ; marché maîtrisé
Embouche bovine	GIE	Daga Diéry Sérère	C	Bonne cohésion sociale ; Expérience en AGR ; Démarche non participative
Production d'œufs de consommation	Association Jeunes Unis	NIASSENE	C	Bonne cohésion sociale ; démarche non participative
Production d'œufs de consommation	GPF Fagaru	Karang Poste	C	Expérience en AGR et en épargne ; bonne cohésion ; SP bien approprié

Pour ce qui concerne le groupe2 le tableau ci-dessous donne le classement des DSP et les recommandations nécessaires

Titre du Sous Projet	Nom de l'OCB	Localisation	Classement	Considérations Spécifiques	Recommandations Générales
Moulin à mil	GPF	Keur Ndiankou	A	Absence de données sur les besoins en consommation totale par carrée et des besoins nutritionnels des enfants	Le groupe recommande de faire des études complémentaires sur les aspects sociaux en tenant en compte la tradition et l'organisation des populations ; développer des stratégies communicationnelles pour susciter l'adhésion des populations aux objectifs du projet ; tenir compte de la taille de la population dans l'expression des besoins
Moulin à mil	GPF Jokko	Keur Ayib KA	A	Etude complémentaire sur la cohésion sociale du groupe et l'organisation; revoir le calendrier de mise en oeuvre	En outre le groupe recommande de clarifier le statut des terrains affectés aux activités de maraîchage ; d'identifier clairement les bénéficiaires ; de définir les circuits de distribution ; de revoir le cheval inadapté à la zone ; de tenir compte de l'autoconsommation.
Moulin à mil	GPF Jokko	Samba NOSSO	C	Etude complémentaire sur la cohésion sociale du groupe et l'organisation; revoir le calendrier de mise en oeuvre	
Moulin à mil	GPF	Niassène	B	Etude complémentaire sur la cohésion sociale du groupe et l'organisation; confusion des rôles	
Moulin à mil	GPF Nanoor	Ndiourbel	A	Revoir le mode de répartition	
Moulin à mil	GPF Bokou fom	Darou Keur M. Khoreidia	B	OCB inexistante ; aucun organe fonctionnel	
Moulin à mil	GPF Némaly	Ndiongone Diack	C	Etude complémentaire sur la cohésion sociale du groupe et l'organisation; revoir le calendrier de mise en oeuvre	
Moulin à mil	GPF Japoo Liguéy	Ndorong Wolof	A	Etude complémentaire sur la cohésion sociale du groupe et l'organisation; revoir le calendrier de mise en oeuvre	
Transformation de noix d'acajou	GPF Bok liggey	Daga Ndoup	C	Etude complémentaire sur la cohésion sociale du groupe et l'organisation; revoir le calendrier de mise en oeuvre	

Maraîchage	Groupement Mixte	Keur Ndiankou	C	Etude complémentaire sur la cohésion sociale du groupe et l'organisation; revoir le calendrier de mise en oeuvre
Maraîchage	GPF jokko	Keur Saloly Bouya	A	Etude complémentaire sur la cohésion sociale du groupe et l'organisation; identification des bénéficiaires pas claire; méconnaissance des rôles des organes par les membres; à reformuler
Maraîchage	GPF	Fass Thiékene	C	Reprendre le montant des coûts du puits; redimensionner le projet dans son ensemble; revoir le volume de production trop exagéré
Maraîchage	GPF Bok Xol	Keur Ayib KA	B	Impossibilité d'identifier l'OCB. Méconnaissance totale des rôles des organes par les membre
Maraîchage	ASC Diamono	Diagane Keur GADJI	C	Revoir la distribution des parcelles; revoir la liste des membres de l'OCB; changer le président décédé
Maraîchage	GPF JUBOO	Keur O. DIENG	C	Parcelle non précisé; OCB dynamique; confusion des rôles au niveau des organes; redimensionner la demande de puits de 3 au lieu de 2
Maraîchage	GPF	SIRMANG	C	Etude complémentaire sur la cohésion sociale du groupe et l'organisation; nombre de bénéficiaire non précisé en oeuvre; remplacer la source d'eau par un puits à la place du « Seyane »

Pour ce qui concerne le groupe 3 le tableau ci-dessous donne le classement des DSP et les recommandations nécessaires

Titre du Sous Projet	Nom de l'OCB	Localisation	Classement	Considérations Spécifiques	Recommandations Générales
Commerce mil, maïs, arachide	GIE DEGGO	Ndiayène Youssoub	A	Bonne dynamique des membres ; parfaite maîtrise des rôles et responsabilités des dirigeants	Les recommandations d'ordre général sont adressées aux différents intervenants des SP : à l'opérateur demande systématiquement de redimensionner tous les projets ; de revoir toutes les analyses financières et coûts estimés des équipements en BFR ; de se rapprocher des SDA pour les recherches de données fiables ; de peaufiner une approche plus directe avec les populations lors des séances d'animation et de sensibilisation . A l'AFDS de revoir à la baisse le plafond des coûts de financement des SP par
Commerce mil, arachide	GIE MIXTE	Kébé Aïnoumane	C	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent	
Commerce mil, arachide	GPF JUBOO	Ndorong Sérère	C	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent	
Commerce mil, arachide	GPF AND LIGUEY	Ndiaye Ndiaye Wolof	C	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent	
Commerce mil, bissap arachide	GPF DIAMBAR	Ndrané Macoumba	C	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent	
Commerce mil, maïs, arachide	GPF BOK JOM	Kébé Koudé	C	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent	
Commerce mil, arachide	GPF MBEL Gorden	Mbouloum	C	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent	
Commerce mil, néré, arachide	GPF DEGGO	Keur Tamsir Khodia	C	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent	
Commerce mil, bissap, arachide	GPF Kay BAKH	Ndianka Aly	A	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent	

Commerce mil, anacarde arachide	GPF FAGARU	Tallène	C	Inadéquation du SP aux besoins identifiés par la Comm. ; processus d'identification des besoins non participatif ; de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent	financement des SP par exemple à 3M (voir en annexe les autres recommandations du groupe. Aux bénéficiaires de suivre des cours
Commerce mil, maïs, arachide	GIE TAKU Liguey	Keur Elimane	A	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent	d'alphabétisation ; de confier les postes de
Commerce mil, maïs, arachide	GIE AND JEF	Diossong	A	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent ; des difficultés sont notées dans la planification des besoins car les trésoriers ne sont pas alphabétisés	secrétaire et de trésorière à des personnes alphabétisées.
Commerce mil, arachide	GPF FIPPU	Diossong	C	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent ; des difficultés sont notées dans la planification des besoins car les trésoriers ne sont pas alphabétisés	
Commerce mil arachide	GPF JAPPO	Daga Birane 2	C	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent	
Commerce mil bissap, arachide	GIE des Hommes	Lérane Coly	C	Inadéquation du SP aux besoins identifiés par la Comm. ; processus d'identification des besoins non participatif ; de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent ; des difficultés sont notées dans la planification des besoins car les trésoriers ne sont pas alphabétisés	

Commerce mil anacarde, arachide	GPF OUYAWELE	Lérane Sambou	A	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent ; des difficultés sont notées dans la planification des besoins car les trésoriers ne sont pas alphabétisés	
Commerce mil, arachide	GPF BOK XOL	Kébé Ansou	C	des difficultés sont notées dans la planification des besoins car les trésoriers ne sont pas alphabétisés	
Commerce mil anacarde, arachide	GPF JUBOO	Ndiaffé Ndiaffé	C	de réels problèmes d'organisation et de maîtrise des rôles subsistent	

## 2.2 EVALUATION DE BUREAU

L'évaluation de bureau a porté essentiellement sur la restitution des résultats des visites de terrain effectuées par les différents groupes constitués à cet effet. Trois groupes spécialisés ont été proposés en fonction du domaine ciblé par le sous projet. Il s'agit du :

- groupe 1 : E levage (aviculture et embouche), Pêche,
- groupe 2 : Moulin à mil ; Maraîchage ; Transformation de noix de cajou
- groupe 3 : Petit Commerce

En plénière, chaque responsable de groupe a eu à exposer conformément aux termes de référence de la mission, la méthodologie utilisée, les problèmes et contraintes identifiés et le classement provisoire attribué à chaque sous projet et à formuler des recommandations d'ordre général et spécifique à chaque sous projet.

A la suite de chaque exposé, un débat fructueux axé sur le contenu des présentations s'est instauré avant la validation des propositions de classement par les autres membres du CTE

De manière globale, les observations du CTE ont portées sur les aspects suivants :

### ✓ Pour l'OAMF :

- l'absence d'étude et d'analyse financière rigoureuse de toutes les DSP ;
- la sous ou sur estimation des coûts d'investissements ou du BFR ;
- l'absence de plans clairs de mise en œuvre des SP
- l'absence de plans cohérents de passation de marchés
- l'absence de plans cohérents de financement, de décaissement et de reconstitution de la subvention
- la non identification du statut des terrains devant abriter la construction des infrastructures
- l'absence d'étude de marché sur les filières de production et de commercialisation
- l'absence de normes techniques sur les dimensions et la portée des infrastructures et équipements

**✓ Pour les OCB :**

- l'absence de maîtrise des circuits d'approvisionnement des intrants et de commercialisation des produits ;
- l'absence de maîtrise des procédures et modalités de financement de l'AFDS
- l'absence de maîtrise de la reconstitution de la subvention
- l'absence d'engagement ferme et expresse de prise en compte des aspects liés aux MST, VIH/SIDA et à la gestion de l'environnement ;

**✓ Pour les SDA :** l'absence d'implication des autorités locales à accompagner le processus de mise en œuvre des SP.

Malgré les observations pertinentes du CTE, sur les **cinquante trois (53) DSP** soumises, **dix sept (17)** ont été classées dans la **catégorie A** ; **cinq (5)** dans la **catégorie B** et **trente et un (31)** dans la **catégorie C**.

Toutefois, le CTE recommande à l'opérateur de redimensionner toutes les Demandes de Sous Projets mêmes celles classées dans la **catégorie A** en tenant compte des observations formulées sur chaque Demande de Sous Projet par les groupes.

Ainsi, le tableau ci-dessous récapitule les résultats de classement proposés par le CTE au financement de l'AFDS :

## III. PROPOSITION DE CLASSEMENT DES DSP

CODE	Titre Sous-Projets	Nom OCB	Localisation	Coût Sous projets			Classement
				AFDS	OCB	Total	
FKFDSP025/03	Production d'œufs de consommation	GPF Deggo	KSG	3 478 329	386 480	3 864 809	C
FKFDSP026/03	Production Maraîchère	GPF Deggo Bok Xol	Fass Thiékène	4 453 704	539 300	4 993 004	C
FKFDSP027/03	Production Maraîchère	GPF Niodéma Kafou	Sirmang	3 798 151	422 016	4 220 167	C
FKFDSP028/03	Production Maraîchère	GPF "Jubbo"	Keur O Dieng	5 040 000	560 000	5 600 000	C
FKFDSP029/03	Production Maraîchère	Groupement de keur Ndiankou	Keur Ndiankou	4 545 455	505 051	5 050 506	C
FKFDSP030/03	Production d'œufs de consommation	GPF "PASTEEF"	Passy Ndinderling	2 598 126	288 680	2 886 806	C
FKFDSP031/03	Production d'œufs de consommation	GPF "Jokko"	Keur Seyni Gueye	3 478 329	386 480	3 864 809	C
FKFDSP032/03	Production d'œufs de consommation	GPF "Jappo"	Keur Samba Kalla	3 179 445	353 271	3 532 716	A
FKFDSP033/03	Production d'œufs de consommation	GPF "Jubbo"	Keur Hambou	2 269 210	252 134	2 521 344	B
FKFDSP034/03	Production Maraîchère	GPF "Bok Xol"	Keur Ayib Kâ	5 040 000	560 000	5 600 000	B
FKFDSP041/03	Moulin à mil	Groupement des Femmes	Samba Nosso	2 895 120	321 679	3 216 799	C
FKFDSP075/03	Embouche Bovine	Groupement mixte	Keur Aly Guèye	4 815 225	535 025	5 350 250	A
FKFDSP073/03	Transformation de noix de Cajou	GPF Bokk Liggey	Daga Ndoup	4 680 675	520 075	5 200 750	C
FKFDSP074/04	Production d'œufs de consommation	GPF Fagaru Bokk Liggey	Karang	2 598 126	288 680	2 886 806	C
FKFDSP048/03	Moulin à mil	GPF "Jokko"	Keur Ayib Kâ	2 846 613	316 290	3 162 903	A
FKFDSP049/03	Production Maraîchère	GPF "Jokko"	Keur Saloly Bouya	4 995 455	550 050	5 545 505	A
FKFDSP050/03	Production Maraîchère	ASC Diamano	Keur Gadji	4 995 455	550 050	5 545 505	C
FKFDSP035/03	Embouche Bovine	GIE de Daga Diery Sérère	Daga Diery Sérère	2 693 363	299 262	2 992 625	C

FKFDSP036/03	Embouche Bovine	GIE de Thiamène Diogo	Thiamène Diogo	3 655 293	406 144	4 061 437	A
FKFDSP037/03	Embouche Bovine	GIE Book Liggey	Diagane Sader	4 365 653	485 072	4 850 725	A
FKFDSP038/03	Embouche Bovine	GIE des éleveurs	Keur Momar Khoureïdia	3 655 293	406 144	4 061 437	A
FKFDSP039/03	Embouche Bovine	GIE Jang ak Liggey	Keur Mbangou	3 253 422	361 491	3 614 913	A
FKFDSP040/03	Embouche Bovine	GIE Katy Mbir	Lérane Coly	4 815 225	535 025	5 350 250	C
FKFDSP042/03	Moulin à mil	GPF Bokou Jom	K Momar Khoureïdia	2 875 938	319 549	3 195 487	B
FKFDSP043/03	Moulin à mil	GPF "Nanor"	Ndiourbel	2 865 348	318 371	3 183 719	A
FKFDSP044/03	Moulin à mil	Groupement des Femmes	Keur Ndiankou	2 883 807	320 423	3 204 230	A
FKFDSP045/03	Moulin à mil	GIE Deggo	Niassène	2 935 332	326 148	3 261 480	B
FKFDSP046/03	Moulin à mil	GPF"Jappo Liggey"	Ndorong Wolof	2 904 242	322 693	3 226 935	A
FKFDSP047/03	Moulin à mil	GPF Nemaly	Ndiogone Diack	2 862 044	318 004	3 180 048	C
FKFDSP051/03	Petit Commerce	GIE Deggo	Ndiagnène Youssoub	4 914 180	546 020	5 460 200	A
FKFDSP052/03	Embouche Bovine	GIE Dann sa Doole	Ndiourbel	3 253 422	361 491	3 614 913	B
FKFDSP053/03	Embouche Bovine	ASC And Jeef	Ndiagnène Youssoub	4 815 225	535 025	5 350 250	A
FKFDSP054/03	Pêche	GIE Book Jom	Bambougar Malick Ndiaye	4 999 500	555 500	5 555 000	C
FKFDSP055/03	Petit Commerce	GIE Mixte	Kébé Ainoumane	4 412 340	490 260	4 902 600	C
FKFDSP056/03	Petit Commerce	GPF Jubbo	Ndorong Sérère	4 873 140	541 460	5 414 600	C
FKFDSP057/03	Petit Commerce	GPF And Liggey	Ndiaye-Ndiaye Wolof	4 898 880	544 320	5 443 200	C
FKFDSP058/03	Petit Commerce	GPF Diambar	Ndrané Macoumba Guédiane	4 794 930	532 770	5 327 700	C
FKFDSP059/03	Petit Commerce	GPF Bokk Jom	Kébé Koudé	4 045 500	449 500	4 495 000	C
FKFDSP060/03	Production d'œufs de consommation	GIE And Liggey	Diagane Barka	3 179 445	353 271	3 532 716	C
FKFDSP061/03	Production d'œufs de consommation	Association des Jeunes Unis	Niassène	3 179 445	353 271	3 532 716	C
FKFDSP062/03	Production d'œufs de consommation	GPF Booku Joom	Keur Birane Khoureïdia	3 478 329	386 480	3 864 809	C

FKFDSP063/03	Petit Commerce	GPF Mbel Gorden	Mbouloum	4 198 500	466 500	4 665 000	C
FKFDSP064/03	Petit Commerce	GPF Deggo	Keur Tamsir Khodia	4 621 230	513 470	5 134 700	C
FKFDSP065/03	Petit Commerce	GPF Kaye Bakh	Ndiankha Aly	4 748 850	527 650	5 276 500	A
FKFDSP066/03	Petit Commerce	GPF Fagaru	Tallène	4 528 710	503 190	5 031 900	C
FKFDSP067/03	Petit Commerce	GIE Takku Liggey	Keur Elimane	4 914 180	546 020	5 460 200	A
FKFDSP068/03	Petit Commerce	GIE And Jeef	Diossong	4 914 180	546 020	5 460 200	A
FKFDSP069/03	Petit Commerce	GPF Fippu	Diossong	4 412 340	490 260	4 902 600	C
FKFDSP070/03	Petit Commerce	GPF Jappo	Daga Birame 2	4 412 340	490 260	4 902 600	C
FKFDSP071/03	Petit Commerce	GPF Oyawélé	Lérane Coly	4 794 930	532 770	5 327 700	C
FKFDSP072/03	Petit Commerce	GIE des hommes	Lérane Sambou	4 920 390	546 710	5 467 100	A
FKFDSP076/03	Petit Commerce	GPF Jubo Bok Xol	Kébé Ansou	4 767 930	529 770	5 297 700	C
FKFDSP077/03	Petit Commerce	GPF Jubbo	Ndiaffé Ndiaffé	4 474 080	497 120	4 971 200	C

#### IV. CONDITIONS CRITIQUES DE MISE EN ŒUVRE DES SOUS PROJETS

A la lumière des informations contenues dans les rapports de synthèse des DSP fournies par les trois groupes et des commentaires formulées par le CTE en plénière, les conditions critiques relatives à la mise en œuvre des SP sont recensées. Il faut d'abord :

- Tenir compte des périodes favorables de mise en œuvre des sous projets de production maraîchère qui se situent entre décembre et avril et des sous projets de petit commerce de produits agricoles (mil, arachide, maïs, etc.) où l'essentiel de la commercialisation se passe entre les mois de décembre à mars avec de bons prix sur le marché ;
- Veiller à mettre des hommes expérimentés dans les comités d'achat des sous projets d'embouche bovine ;
- Procéder à une bonne étude de marchés pour les débouchés des produits issus de l'exécution des sous projets ;
- s'assurer que les engagements pris par les OCB bénéficiaires pour recevoir des modules de sensibilisation et de formation sur l'IEC et les MST et VIH/SIDA soient respectés ;
- veiller à l'obtention des procès verbaux de délibération des conseils ruraux ayant la compétence d'affecter les terrains devant abriter les sous projets de construction d'infrastructures ;
- s'assurer que les services déconcentrés de l'Etat s'impliquent au suivi et à l'évaluation des activités des SP ;
- veiller à ce que les organes de gestion et d'organisation jouent pleinement leurs rôles et responsabilités dans la conduite des SP.

#### V RISQUES LIÉS A LA MISE EN ŒUVRE

Suite à l'analyse du contenu des DSP et des rapports fournis par les groupes, des risques liés à la mise en œuvre des SP ont été notés. Il s'agit de :

- la mévente des produits entraînant une saturation du marché ;
- la déviation des objectifs assignés aux SP financés ;
- la non implication des SFD dans la récupération de la subvention ;
- les impacts néfastes de l'exécution des sous projets d'élevage sur l'environnement (la production du méthane dans les poulaillers pollue l'air des villages).

## VI. CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

Comme indiqué, sur les **cinquante trois (53) DSP** soumises, **dix sept (17)** ont été classées dans la **catégorie A**, **cinq (5)** dans la **catégorie B** et **trente et un (31)** dans la **catégorie C**. Toutefois, le CTE recommande à l'opérateur de redimensionner toutes les Demandes de Sous Projets mêmes celles classées dans la **catégorie A**.

Ainsi, compte tenu de la période et des risques liés à l'approvisionnement et à la commercialisation simultanés, la revue des analyses financières des DSP et l'estimation des coûts des équipements en BFR s'imposent.

De manière plus spécifique, les **recommandations à l'OAMF** vont dans le sens d'une animation/information plus accrue sur les modalités de financement, de reconstitution de la subvention et sur les engagements pris par les OCB afin d'offrir plus de chance de réussite aux sous projets et d'une étude de marché plus approfondie en :

- faisant attention aux aspects sociaux notamment la tradition et l'organisation des populations ;
- développant des stratégies communicationnelles pour susciter l'adhésion des populations aux objectifs du projet ;
- tenant compte de la taille de la population dans l'expression des besoins ;
- procédant à des visites et des sondages des marchés d'écoulement potentiel avec l'appui de l'OAMF.

En outre, le groupe recommande de clarifier le statut des terrains affectés aux activités de maraîchage en identifiant clairement les bénéficiaires et les circuits de distribution .

**Les recommandations aux Bénéficiaires ont concerné :**

- l'ouverture de comptes au niveau des SFD et la mobilisation des apports avant le démarrage des activités ;
- le choix de personnes instruites ou alphabétisées aux postes de secrétaires ou de trésoriers.

**Par rapport à l'AFDS, il a été recommandé de :**

- Convoquer le CTE dès que le nombre critique de 15 à 20 dossiers est atteint ;
- Veiller sur le partenariat avec les opérateurs en alphabétisation pour renforcer les capacités des membres de OCB ;
- Renforcer le partenariat avec les structures techniques pour le suivi des SP ;
- Procéder à des études de filières spécifiques pour renforcer la pertinence des études techniques ou de marchés des SP.

Le CTE recommande aussi à l'AFDS de revoir le nombre de jours proposés pour faire l'évaluation de terrain et les modalités de prise en charge des membres.

**Ont signé : Samba Kanté, Représentant du Président du CTE**

**Aliou Kandji, Rapporteur du CTE**

**annexes**

Liste de présence à la 2<sup>ème</sup> session d'évaluation et de validation des DSP par les membres du CTE.