

MINISTERE DE L'ECONOMIE
DES FINANCES ET DU PLAN

Dakar, le 28 juin 1992.

DIRECTION DE LA PREVISION
ET DE LA STATISTIQUE

**LA PROCEDURE DES BUDGETS ECONOMIQUES
ET SES LIAISONS AVEC LA PREPARATION DU BUDGET.**

1. Le cadrage général des perspectives (mars):

= TRAVAUX PREPARATOIRES A LA CAMPAGNE DES BUDGETS
ECONOMIQUES:

**1.1. LA DIRECTION DU BUDGET ÉVALUE L'ÉVOLUTION SPONTANÉE
DES RECETTES ET DES DEPENSES:**

POUR LE BUDGET EN COURS D'EXECUTION:

- SITUATION D'EXECUTION DES RECETTES ET DES DEPENSES
- APPRECIATION SPONTANÉE DE L'EXECUTION BUDGETAIRE.

(RECALAGE: DOIT-ON REMETTRE EN CAUSE LES PREVISIONS
BUDGETAIRES INITIALES ?)

POUR LE BUDGET DE L'ANNEE A VENIR (1995):

- ÉVOLUTION SPONTANÉE DES RECETTES ET DES DEPENSES.
- INTEGRATION DES MESURES NOUVELLES.

**1.2. LA DIRECTION DE LA PLANIFICATION ÉVALUE LES COÛTS
RECURRENTS DU BUDGET D'INVESTISSEMENT EN COURS D'EXECUTION.**

1.3. LA DPS FOURNIT UN PREMIER ENCADREMENT MACROECONOMIQUE DANS SA NOTE D'ORIENTATION.

- ANALYSE CONJONCTURELLE DE L'ANNEE PASSEE (1993) ET DU DEBUT DE L'ANNEE DU BUDGET

EXECUTE (1994).

- PRINCIPALES HYPOTHESES EXOGENES EN PREVISION POUR 1994 ET 1995:

- PRINCIPAUX RESULTATS MACROECONOMIQUES:

2. La première campagne de compte:

2.1. PREMIERE REUNION (DEBUT AVRIL):

- MISE EN PLACE DU CALENDRIER DES TRAVAUX ET DES RESPONSABILITES.

- DESIGNATION D'UN RESPONSABLE CHARGE DE LA CENTRALISATION DES PREVISIONS EN MATIERE DE

RECETTES ET DEPENSES BUDGETAIRES.

- DESIGNATION DES SOUS-GROUPES DE TRAVAIL.

2.2. LE TRAVAIL DES SOUS-GROUPES:

- les finances publiques:

Il s'occupe de toutes les prévisions relatives directement au Budget de l'Etat:

en recettes: impôts et taxes directs, indirects, dons, prêts:

en dépenses: salaires, dépenses de fonctionnement, d'investissement, dette...

- L'environnement international et la balance des paiements:

IL DECRIT L'ECONOMIE MONDIALE (TAUX DE CHANGE, D'INTERET, CROISSANCE, COURS DES MATIERES

PREMIERES), ET L'EVOLUTION DE LA BALANCE DES PAIEMENTS DU SENEGAL AU VU DE CES

ELEMENTS.

- le cadrage macroéconomique:

Il consiste à donner un aperçu de l'évolution économique du pays à court terme, compte tenu des hypothèses des deux premiers sous-groupes.

2.3. LA SYNTHÈSE DES TRAVAUX (FIN AVRIL OU MAI):

2.3.1. ELLE COMMENCE PAR UNE PREMIÈRE RÉUNION OU SONT DISCUTÉES L'ENSEMBLE DES

NOTES D'ÉTAPE.

A L'ISSUE DE CETTE RÉUNION, LES RESPONSABLES ÉTABLISSENT UNE PREMIÈRE NOTE DE SYNTHÈSE.

2.3.2. A L'ISSUE DE CES TRAVAUX, LE DIRECTEUR DU BUDGET CONVOQUE LES MEMBRES DU

SOUS-GROUPE "FINANCES PUBLIQUES" POUR ARRÊTER LES PRÉVISIONS DE RECETTES.

2.3.3. LA RÉUNION DE SYNTHÈSE:

2.4. LA PRÉSENTATION DU COMPTE (MAI):

IL S'AGIT DE CONSTITUER LE DOSSIER À PRÉSENTER AU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DU PLAN.

Fin de la première campagne des Budgets économiques.

3. *Circulaire du Directeur Général des Finances, adressée aux Ministres, sur la préparation du Budget 1995 (fin mai).*

4. *Procédure interne à la Direction du Budget sur les dépenses (juin-juillet).*

CYCLE DES CONFÉRENCES BUDGETAIRES.

CETTE PROCÉDURE SE TERMINE PAR LA PREMIÈRE NOTE D'ARBITRAGE SUR LES DÉPENSES.

5. Ouverture de la seconde campagne de Budgets économiques (fin juillet):

IL S'AGIT D'UNE OPERATION PLUS LEGERE QUE LA PREMIERE
CAMPAGNE, QUI VISE UN TRIPLE BUT:

5.1. LA REACTUALISATION DES CADRES MACROECONOMIQUE ET BUDGETAIRE, AU VU DE NOUVEAUX ELEMENTS CONJONCTURELS.

5.2. LES DERNIERS ARBITRAGES BUDGETAIRES (AOUT):

(CF PROCEDURE BUDGETAIRE).

5.3. L'AIDE A LA DECISION POLITIQUE: LES VARIANTES DE POLITIQUE ECONOMIQUE.

LES AUTORITES FONT TESTER LES CONSEQUENCES D'EVENTUELLES
MESURES NOUVELLES ET/OU DE CHOCS EXOGENES.

5.4. L'ACHEVEMENT DE LA SECONDE CAMPAGNE (SEPTEMBRE):

- LE SOUS-GROUPE DE TRAVAIL SUR LES FINANCES PUBLIQUES TERMINE
LE PREMIER SES TRAVAUX.

AUTOUR DU 15 AOUT, AVANT LES ULTIMES ARBITRAGES.

- A L'ISSUE DE L'ENSEMBLE DES TRAVAUX ET ARBITRAGES
BUDGETAIRES, COMMENCE LA REDACTION

DU PROJET DE LOI DE FINANCES POUR 1993.

- REDACTION DU RAPPORT ECONOMIQUE ET FINANCIER.

5.5. LES CONTRAINTES LIEES A LA PREPARATION BUDGETAIRE:

- LES PREVISIONS DE RECOLTE DU SECTEUR AGRICOLE.

**CALENDRIER DES BUDGETS ECONOMIQUES
ET LIAISONS AVEC LA PREPARATION DU BUDGET.**

MARS:

1. CADRAGE GENERAL DES PERSPECTIVES.

1.1. La Direction du Budget évalue l'évolution spontanée des recettes et des dépenses.

Pour le budget en cours d'exécution (1994);

Pour le budget de l'année à venir (1995).

1.2. La Direction de la Planification évalue les coûts récurrents du budget d'investissement sur le budget de fonctionnement.

1.3. La Direction de la Prévision et de la Statistique fournit un premier encadrement macroéconomique dans sa note d'orientation.

AVRIL:

2. PREMIERE CAMPAGNE DES BUDGETS ECONOMIQUES.

2.1. Première réunion: (début avril):

- mise en place du calendrier des travaux et des responsabilités;

- exposé des travaux préparatoires.

- désignation des sous-groupes de travail et de leur Président;

Sous-groupe "finances publiques": chargé des prévisions relatives au budget de l'Etat:

en recettes;
en dépenses.

Sous-groupe "environnement international et balance des paiements":

Chargé des prévisions relatives aux indicateurs internationaux (taux d'intérêt, taux de change, demande mondiale, cours des matières premières); conséquences sur la balance des paiements.

Sous-groupe des synthèses: chargé du cadrage macroéconomique, donne une évolution économique du pays à court-terme compte tenu des hypothèses arrêtées par les autres sous-groupes.

MAI:

3. SYNTHÈSE DES TRAVAUX.

3.1. Rédaction des notes de synthèse.

3.2. Le Directeur général des finances convoque les membres du sous-groupe "Finances publiques" pour arrêter les prévisions de recettes.

3.3. Réunion de synthèse:

4. PRÉSENTATION DU COMPTE:

Constitution du dossier à présenter au Ministre de l'Economie, des finances et du Plan.

L'inconnu : la campagne agricole

Fin de la première campagne des Budgets économiques.

**5. CIRCULAIRE DU DIRECTEUR GENERAL DES FINANCES, ADRESSEE AUX
MINISTRES, SUR LA PREPARATION DU BUDGET 1995 (FIN MAI).**

JUIN - JUILLET :

**6. PROCEDURE INTERNE A LA DIRECTION DU BUDGET
SUR LES DEPENSES (JUIN-JUILLET).**

Cycle des conférences budgétaires.

Cette procédure se termine par la première note d'arbitrage sur les dépenses.

AOUT:

7. SECONDE CAMPAGNE DE BUDGETS ECONOMIQUES.

Il s'agit d'une opération plus légère que la première campagne.

7.1. La réactualisation des cadres macroéconomique et budgétaire, au vu de nouveaux éléments conjoncturels.

7.2. Les derniers arbitrages budgétaires (août):

7.3. L'aide à la décision politique: les variantes de politique économique.

Les autorités font tester les conséquences d'éventuelles mesures nouvelles et/ou de chocs exogènes.

SEPTEMBRE :

7.4. L'achèvement de la seconde campagne (septembre):

- le sous-groupe de travail sur les Finances publiques termine le premier ses travaux, avant les ultimes arbitrages.

- à l'issue de l'ensemble des travaux et arbitrages budgétaires, commence la rédaction du projet de Loi de finances pour 1993.

- rédaction du Rapport économique et financier.

FIN DE LA SECONDE CAMPAGNE DE BUDGETS ECONOMIQUES.