



Performances Management Consulting

2002

323

**CV DETAILLES**

**DE L'EQUIPE**

---o---

**MINISTERE DES FINANCES**

---o---

**Septembre 2002**

<b>Nom</b>	<b>Titre</b>	<b>Profil</b>	<b>Formation</b>
<b>Jean-Louis CORREA</b>	<b>Senior Manager</b>	25 ans de gestion bancaire et de conseil international en stratégie. Longue expérience en organisation et méthode de travail et en gestion du personnel	HEC Paris Docteur en Gestion
<b>Bénédicte Gazon</b>	<b>Manager</b>	5 ans d'expérience corporate finance. Proparco- Groupe AFD, financement du secteur privé.	HEC Paris DEA Economie appliquée
<b>Charles SENGHOR</b>	<b>Senior Manager</b>	17 ans d'expérience opérationnelle en entreprise et de conseil en Marketing & stratégie agro-industrielle	Ingénieur des industries Agro-alimentaires
<b>Martial GOEH-AKUE</b>	<b>Senior Manager</b>	10 ans d'expérience. Spécialiste en système d'information, analyse et maîtrise de processus.	Diplôme d'Etudes Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) du CNAM - Paris Diplôme Universitaire en Finances et Comptabilité. Diplôme en administration de réseaux informatiques

**Jean-Louis Paul CORREA**  
**Docteur en Gestion , HEC - Paris**  
**15 ans de conseil en Finance**  
**Et en Stratégies de développement du Secteur Privé**

**Formation :**

1983	Programme Doctoral des Hautes Etudes Commerciales (HEC, Jouy-en-Josas)
1982	Programme de Perfectionnement Pédagogique des Hautes Etudes Commerciales (3 <sup>e</sup> cycle)
1981	Certificat du Séminaire Interafricain de stratégie et de Management des entreprises publiques (CESA ESSEC FNEGE) - Paris
1970	Licence en sciences économiques, Université de Dakar

**Occupation actuelle :** Senior Manager au Cabinet *Performances Management Consulting*

**Année de naissance :** 1943

**Nationalité :** Sénégalaise

**Langues :** Français, Anglais

---

**Expérience clé**

Docteur en management diplômé de HEC Paris, M. CORREA dispose d'une large expérience dans le domaine du financement du secteur privé à travers différents instruments financiers. En 25 ans de gestion bancaire, puis de conseil en management, il a acquis une excellente connaissance des problématiques spécifiques des entreprises africaines, et ceci dans divers secteurs. Il dispose par ailleurs d'une excellente connaissance des problématiques de diagnostic stratégique et d'élaboration de plans de redéploiement pour des établissements bancaires.

---

**Expérience Professionnelle :**

**28 ans**

**Depuis 1997 :** Senior manager au Cabinet *Performances Management Consulting*

**Missions récentes :**

**Développement organisationnel de l'Union de Mutuelles d'Epargne et de Crédit de l'UNACOIS**

- Examen de l'environnement institutionnel
- Diagnostic financier, organisationnel et stratégique
- Choix d'une organisation cible (propositions d'organigramme et de procédures)
- Animation de séances d'appropriation des outils proposés et des procédures révisées

### **Etude de l'opportunité et des modalités de la diversification des activités de la Banque de l'Habitat du Sénégal**

- Analyse des positionnements stratégique, concurrentiel et commercial de la BHS
- Segmentation du marché bancaire et évaluation de l'accessibilité des différents types de clientèle pour la BHS
- Revue des différents mouvements stratégiques possibles en vue de la diversification

### **Diagnostic et mise en œuvre de structures d'appui au secteur privé et rural (Togo, Guinée-Bissau et Sénégal)**

- Evaluation des besoins d'appui au secteur privé
- Définition d'options stratégiques en matière d'appui au secteur privé
- Définition des modalités de financement d'organisations d'appui au secteur rural

### **Diagnostic et mise en œuvre de structures d'appui au secteur privé et rural (Togo, Guinée-Bissau et Sénégal ; financement Banque Mondiale)**

- Evaluation des besoins d'appui au secteur privé
- Définition d'options stratégiques en matière d'appui au secteur privé
- Définition des modalités de financement d'organisations d'appui au secteur rural

### **Elaboration d'une stratégie de développement des grappes industrielles du Sénégal (Groupe de Réflexion pour la Compétitivité et la Croissance - Sénégal ; financement Banque Mondiale)**

### **Elaboration de la Nouvelle Politique Industrielle du Rwanda (MINICOM Rwanda, financement ONUDI)**

### **Elaboration de la stratégie de financement de l'Agence Nationale de Conseil Agricole et Rural (Gouvernement du Sénégal, financement Banque Mondiale)**

### **Elaboration d'une réglementation en matière de crédit-bail (Banque Nationale du Rwanda)**

### **Diagnostic des besoins des associations professionnelles du Rwanda et élaboration d'un plan de développement de la Fédération des Associations professionnelles (Secteur privé Rwanda, financement Banque Mondiale)**

---

## **1987 - 1997**

- **Consultant international**
- **Président de CARITAS SENEGAL**
- **Président de commission dans le cadre :**
  - *Du IX<sup>e</sup> Plan de Développement du Sénégal*
  - *Du Plan National de Lutte contre Pauvreté*
- **Président du processus de prospective populaire pauvreté et croissance durable d'ENDA Prospective (ENDA syspro)**
- **Président du Comité scientifique du symposium sur la rédaction du code de déontologie des ONG**

- **Créateur et coordinateur des Séminaires « Management des Organisations Sociales - MOS »**

**Nature des activités**

*Tutelle, gestion et animation d'entreprises, d'associations et d'ONG, études, Conseil, enseignement, processus de réflexion stratégique participatifs*

**Secteurs d'activité**

*Banque, assurance, distribution de produits pétroliers, promotion industrielle, Enseignement de la gestion, services informatiques, organisations à but non lucratif*

- 95-97 Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest, Centre Ouest Africain de Formation et d'Etudes Bancares -COFEB**  
Professeur d'opérations de banques
- 91-92 PNUD-Abidjan**  
Conseiller du projet RAF 90/902 Création de fonds garantie dans les 6 pays de la BDEAC
- 87-93 Bureautique Informatique Traitements services - BITS**  
Fondateur et Président du conseil d'Administration
- 85-87 Banque Commerciale du Sénégal**  
Directeur Général
- 83-85 Banque Commerciale du Sénégal**  
Directeur Général Adjoint
- 81-83 Ecole Supérieur de Gestion d'Entreprise ESGE - aujourd'hui CESAG.**  
Professeur d'analyse financière et de finance internationale
- 79-80 Compagnie Sénégalaise d'assurances et de réassurances - CSAR**  
Directeur Général Adjoint : Politique commerciale et financière
- 71-78 Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Sénégal - BICIS**  
Successivement, Fondé de Pouvoirs, Fondé de Pouvoirs Principal, chef de département, Adjoint du directeur des risques et des études, Directeur de l'Agence Zone industrielle.  
Octroi de crédit ; création, direction, contrôle d'agences bancaires.
- 70-71 Texaco Africa Ltd.**  
Chef du service *CREDIT and COLLECTION*

## **Nombreux diagnostics et études sectorielles**

- *Entreprise de distribution de produits pharmaceutiques - (Sénépharma),*
- *Blanchisserie Industrielle - (Blanchisserie Soleil),*
- *Entreprise de froids et d'hydraulique - (SVP Equipement),*
- *Groupe textile - (ICOTAF),*
- *Cimenterie - (SOCOCIM),*
- *Banque – (BCS)*
- *Société de services informatiques (BITS),*
- *Diagnostic de syndicats patronaux et d'organisations patronales et professionnelles*
- *Services de santé*
- *Structures de formation*
- *Sociétés de transit et de manutention*
- *Système international de transformation et de distribution agro-alimentaire ;*
- *Services informatiques.*
- *Fonds de garantie pour les PME des pays de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale - BDEAC .*

**Animation d'une cinquantaine de séminaires d'évaluation économique et de planification stratégique.**

**Bénédicte GAZON**  
**HEC Paris 1994**  
**DEA d'Economie Appliquée, filière Entreprise et Finance internationales,**  
**IEP Paris**

**Formation :** HEC Paris, spécialisation Finance  
Diplôme **CEMS** (*Community of European Business Schools*)  
**DEA** d'Economie Appliquée, filière Entreprise et Finance internationales, **IEP Paris**

**Occupation actuelle :** Consultante Senior au cabinet *Performances Management Consulting*

**Nationalité :** Française

**Année de naissance :** 1971

**Langues :** Français, Anglais, Espagnol

---

**Expérience clé :**

Diplômée d'HEC et de l'IEP Paris, Mme GAZON a été durant trois ans responsable d'un portefeuille d'investissement de 36 M € au sein de l'équipe *Corporate Finance* de PROPARCO, filiale de l'Agence Française de Développement dédiée au financement du secteur privé.

Cette expérience lui a permis de se sensibiliser aux problématiques de l'investissement privé au travers de projets localisés sur l'ensemble du continent africain. Elle a pu développer une expertise forte en matière d'analyse et de modélisation financière et maîtriser les divers instruments de financement à long terme de l'entreprise.

Elle est aujourd'hui consultante au sein du cabinet *Performances Management Consulting* et intervient tout particulièrement dans les missions du secteur banque-finance.

---

**Expérience au sein du Cabinet *Performances Management Consulting***

**UEMOA – ONUDI**

- Formulation d'un programme pilote pour la restructuration et la mise à niveau des entreprises dans les pays de l'UEMOA

**DynaEntreprises**

**Développement organisationnel de l'Union de Mutuelles d'Epargne et de Crédit de l'UNACOIS**

- Examen de l'environnement institutionnel

- Diagnostic financier, organisationnel et stratégique
- Choix d'une organisation cible (propositions d'organigramme et de procédures)
- Animation de séances d'appropriation des outils proposés et des procédures révisées

### **Etude de l'opportunité et des modalités de la diversification des activités de la Banque de l'Habitat du Sénégal**

- Analyse des positionnements stratégique, concurrentiel et commercial de la BHS
- Segmentation du marché bancaire et évaluation de l'accessibilité des différents types de clientèle pour la BHS
- Revue des différents mouvements stratégiques possibles en vue de la diversification

### **SFI – filiale de la Banque mondiale en charge du financement du secteur privé**

- Etude sur l'investissement privé au Sénégal : évolution et opérations récentes.
- Compilation de données à l'appui de la stratégie régionale de la SFI
- 50 interviews réalisées auprès des institutions financières et des principaux opérateurs économiques sénégalais

### **AMSCO (PNUD, BAD, SFI)**

- Evaluation des activités d'AMSCO au Sénégal (Appui à la compétitivité des entreprises africaines par la sélection et le détachement – partiellement subventionné - d'experts et de cadres expatriés, formation).

---

## **Expérience antérieure**

### **Groupe Agence Française de Développement (AFD) : de 1996 à 2001**

#### **PROPARCO (1998 – 2001)**

Filiale de l'AFD spécialisée dans le financement du secteur privé

*Données financières 2000 : Total de bilan : 620 M EUR – Engagements : 180 M EUR – Encours de risque : 500 M EUR – Résultat net : 5 M EUR – Effectif : 43 personnes*

#### **Chargée d'affaires *Corporate Finance***

- Activités commerciales (démarchage, animation d'agences AFD)
- Analyse des projets d'investissement :
  - aspects techniques, commerciaux, financiers, problématique risque / rémunération
  - présentation au comité de crédit et au conseil d'administration
- Négociation des conditions d'intervention (termes financiers et juridiques)
- Gestion d'un portefeuille d'investissement en prêts, fonds propres et quasi fonds propres et garanties de 36 M EUR en 2000
- Suivi des emprunteurs, gestion des impayés, rééchelonnements, cession des participations en fonds propres, etc.

- Divers secteurs d'activité : tourisme, engrais, plastique, BTP, distribution, métallurgie,
- Sujets transversaux : participation à la définition de la stratégie, participation à la réflexion sur des sujets déontologiques (respect de l'environnement, mesure de l'impact des projets sur le développement, paradis fiscaux).

### **Agence Française de Développement(1996-1887)**

#### **Chargée de mission**

Instituts d'Emission (service des études et publications économiques)

Direction Financière (gestion Actif / Passif)

Département géographique (coordinateur géographique sur les Petites Antilles et les Comores)

Agence AFD à Johannesburg, Afrique du Sud (7 mois)

### **ERNST & YOUNG, 1996**

- Missions de commissariat aux comptes

### **Ministère Français de l'Economie et des Finances, Direction du Budget, 1995**

- Mission d'expertise sur la comptabilité des entreprises concessionnaires de service public

**Charles Diène SENGHOR**  
**Consultant en Stratégie, Marketing et Qualité**  
**Spécialiste de l'agroalimentaire**

- Formation :**
- Certificats de Marketing Agro-Alimentaire et de Marketing Industriel, Conservatoire National des Arts et Métiers C.N.A.M Paris
  - Mastère Spécialisé en Économie et Gestion des Industries Agricoles et Alimentaires ( I.G.I.A) Groupe ESSEC - Cergy-Pontoise – (1984)
  - Ingénieur des Industries Agroalimentaires, École Nationale Supérieure des Industries Agricoles et Alimentaires – Massy – (1983)
  - Maîtrise en Nutrition aliments pharmacologie Université Paul Sabatier - Toulouse – (1979)

**Responsabilités actuelles :** Manager Cabinet *Performances Management Consulting*

**Nationalité :** Sénégalaise

**Année de naissance :** 1953

**Langues :** Français, Anglais

---

**Expérience clé :**

Au cours de ces dix sept dernières années, Monsieur SENGHOR a développé une large expertise en Stratégie, amélioration de compétitivité, Qualité, acquise à la fois en entreprise et dans le domaine du conseil

Spécialiste en stratégie et analyse de compétitivité du secteur agro-industriel et des PME, Il intervient comme Consultant Senior et chef de projet dans différentes missions d'études stratégiques et de conseil pour le compte de nombreuses entreprises, institutions d'appui et de coopération au niveau régional :

- Chef de projet de l' étude sur les grappes sectorielles de l'économie sénégalaise.
- Chef de projet de l'étude stratégique sur la grappe « tourisme-Industries culturelles et Artisanat d'art » considérée comme l'un des piliers de l'économie sénégalaise du XXIème siècle. Cette mission a permis de mettre en relief les filières artisanales, notamment les stratégies gagnantes et synergies à dégager d'une approche grappe mettant en avant un tourisme tirant sa spécificité de la visibilité culturelle et du potentiel artisanal du Sénégal. Une vision d'avenir et des perspectives de

développement à l'horizon 2010 ont été dégagées pour faire de cette grappe, une future locomotive de la croissance au Sénégal.

- Consultant de la Banque Mondiale pour l'étude du Volet « Tourisme » du document « Cadre Intégré » servant de repère pour d'intervention de la banque Mondiale pour ses interventions au Sénégal pour les prochaines années
- Chef de projet de l'étude stratégique AGOA « Axes stratégiques pour le Sénégal face aux opportunités de l'AGOA »  
Cette étude restituée en séminaire a permis de mobiliser tous les acteurs de la filière Coton-textile et de dégager à la fois une stratégie pour le Sénégal et pour l'obtention du visa AGOA (Visa obtenu au mois de Juin 2002)
- Chef de projet de l'étude « Diagnostic et élaboration de plans d'actions des PME-PMI encadrées par la Fondation Entreprendre » au Burkina Faso (dont 10 entreprises de textile-confection)
- Consultant de l'ONUDI pour un diagnostic qualité du secteur agroalimentaire d'exportation, étude préalable à la mise en œuvre du Programme Qualité UEMOA

*Dans le domaine agroalimentaire*, plusieurs études à caractère stratégique sont à son actif, notamment dans le domaine de l'élevage en général et en Aviculture en particulier où son expertise est reconnue dans tous les pays d'Afrique de l'Ouest où il est intervenu pour le compte d'institutions comme le CDE, l'A.F.D, l'A.C.D.I, l'U.S.A.I.D, ainsi que des organisations professionnelles.

Il est aujourd'hui l'expert chargé par le CDE et L'Union Européenne pour élaborer une stratégie de relance de l'agro-pastoralisme au Congo – Brazzaville.

Il a participé comme expert au comité de gestion du tarif extérieur Commun (T.E.C.) de l'U.E.M.O.A, notamment en ce qui concerne la taxation des matières premières, intrants intermédiaires et produits finis des productions agricoles et agro-industrielles.

En entreprise, Monsieur SENGHOR a accompagné plusieurs entreprises dans des missions de planification stratégique visant à améliorer leur compétitivité à rationaliser leurs portefeuilles d'activité et à renforcer leur positionnement sur le marché

En marketing, il a conduit des nombreuses missions d'audit et de stratégie Marketing pour le compte de plusieurs sociétés industrielles ( Les Câbleries du Sénégal, B.D.M., PATISEN, SIPL, SEDIMA,...) et regroupements professionnels, notamment en matière d'acquisition de compétitivité, d'approche et de stratégie à l'exportation.

Il est enfin un spécialiste reconnu des démarches d'amélioration de la qualité des produits agroalimentaires (guides de bonnes pratiques d'hygiène et de fabrication, HACCP, politiques Label qualité produit et qualité de service, Certifications ISO )

---

## **Expérience professionnelle**

**Depuis 1998 : Senior Manager au Cabinet *Performances Management Consulting***

**Quelques références récentes :**

- ☞ Chef de projet pour une étude stratégique d'une société de transformation et d'exportation de noix d'anacarde (la S.E.P.T.) au Bénin
- ☞ Chef de projet pour l'étude d'élaboration d'une stratégie pour l'AGOA au Sénégal  
Titre de l'étude : AGOA : « axes stratégiques pour le Sénégal face aux opportunités de l'AGOA »(Novembre 2001 à Mars 2002)
- ☞ **Conduite de diagnostic et élaboration de plans d'affaires pour 60 PME burkinabé encadrées par la Fondation Entreprendre et l'ACDI – Burkina-Faso (NOVEMBRE 2001)**
- ☞ Chef de Projet de l'Étude sur le développement des grappes sectorielles prioritaires de l'économie Sénégalaise (JANVIER à JUIN 2001) :
  - Grappe Tourisme – Industries culturelles
- ☞ Diagnostic et élaboration de plans d'actions de 24 Micro-entreprises rurales encadrées par le PROMER (Projet de promotion de Micro-entreprises rurales ) *FIDA- Banque Mondiale*
- ☞ Élaboration des outils de base et d'un référentiel de qualité pour le lancement d'une marque faïtière rurale, permettant de commercialiser des produits agro-alimentaires des PME encadrés par le Projet de Promotion des Micro-entreprises Rurales (PROMER)
- ☞ Revue à mi-parcours de la Démarche Qualité pour la labellisation de l'Oignon « Qualité NIAYES » PAEP-ACDI
- ☞ Étude du Marché sous-régional des câbles d'électricité et de téléphone (10 pays) ; étude préalable à un projet d'investissement de 5 milliards (L.C.S ;Sénégal)
- ☞ Étude de quelques filières porteuses de valeur Ajoutée de l'économie sénégalaise : Tourisme, Horticulture, Pêche,...(Conseil Économique et Social du Sénégal)
- ☞ Étude Diagnostic sur la filière laitière dans la région de Kolda (l'une des principales zones agropastorales du Sénégal)
- ☞ Étude stratégique de quatre filières (céréales locales, fruits et légumes, lait et produits carnés, produits halieutiques) dans le cadre de la mission de planification d'un projet d'appui aux opérateurs de l'Agroalimentaire ( ACDI-Gouvernement du Sénégal)
- ☞ Diagnostic Marketing et Management portefeuille produits. Société PATISEN-Dakar
- ☞ Diagnostic Marketing et Rationalisation Gamme produits Biscuiterie de la Médina (BDM)
- ☞ Étude de quantification des échanges de produits avicoles en Afrique de l'Ouest (Sept pays de l'UEMOA concernés)

---

**Expériences Antérieures**

- 94 - 98    **Sénégalaise de Distribution de Matériel Avicole SEDIMA**  
" Leader de l'Aviculture au Sénégal "  
Respectivement Directeur de l'Abattoir Industriel de Poulet puis Directeur Commercial
- 86 - 92    **Société Industrielle de Produits Laitiers - SIPL Dakar**  
  
Directeur Commercial Adjoint chargé du Marketing  
  
Diagnostic et Élaboration des plans d'actions des produits Yoplait (Yaourts)  
Lancement du produit " Lait fermenté SAFLAIT "  
  
Élaboration de protocoles d'établissement de contrat de franchise pour l'utilisation des droits de la marque " SAFLAIT " en Côte d'Ivoire par la SIALIM - SA
- 80 - 81    **Institut de Technologie Alimentaire - ITA Dakar**  
Analyse chimique et micro biologique des produits de l'industrie alimentaire locale et des plats cuisinés et boissons mis au point par l'Institut
- 

### **Autres activités**

Professeur associé en Stratégie Marketing au Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion (C.E.S.A.G.), institution de formation supérieure de la B.C.E.A.O., ainsi que dans plusieurs écoles de formation supérieure en gestion.

**Martial GOEH-AKUE**  
**CADRE SUPERIEUR DE BANQUE**  
**Spécialiste en Système d'Information et Organisation**

- Formation :**
- Diplôme d'Etudes Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) du Conservatoire National des Arts et Métiers de Paris (France) – Major de promotion
  - Diplôme en administration de réseaux informatiques (Madison, Etats-Unis) - 1994
  - Diplôme en administration de bases de données relationnelles (Madison, Etats-Unis) 1994
- Diplôme Universitaire en Finances et Comptabilité, Mention Assez-bien – 1990
- Responsabilité actuelle :** Senior Manager au Cabinet Performances Management Consulting - Responsable du bureau Togo-Bénin
- Nationalité :** Togolaise
- Année de naissance :** 1968
- Langues :** Français, Anglais, Allemand

---

**Expérience clé :**

Diplômé de l'ITB en France et en administration de réseaux informatiques aux USA, M. Goeh-Akué a développé pendant 13 ans une large expertise dans le diagnostic, l'élaboration et le suivi de systèmes d'information pour des Coopératives d'Epargne et de Crédit. Tout d'abord en tant que chef de service Informatique à la Fédération des Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo (FUCEC-TOGO) pendant 5 ans, M. Akué a conçu et mis en place le plan informatique pour un réseau constitué de plus de 200 sociétés primaires. Il a dans ce cadre développé et installé le progiciel de gestion et de comptabilité, mis en place les méthodologies de conception, de développement et de gestion de projets, organisé les procédures et confectionné le cahier des charges informatique.

Par la suite et en tant que consultant en systèmes d'informations bancaires, M. Akué a développé les progiciels de gestion de plusieurs réseaux de systèmes financiers décentralisés en Afrique, dont le Bénin (FECECAM), le Ghana (CUA), le Cameroun (CamCCUL), l'Afrique du Sud (SACCOL), le Malawi (MUSCCO) et le Congo (Crédit Rural du Congo).

---

## **Expérience professionnelle**

### **1997 à fin 2001 : Directeur Recherche et Développement à la Société Nationale d'Investissement (SNI -TOGO)**

- Définition et mise en œuvre de la politique en matière de système d'information
- Pilotage du comité chargé de la conformité des matériels et logiciels au passage à l'année 2000
- Membre du comité de pilotage du projet de centralisation des incidents de paiement de la Banque Centrale (BCEAO)
- Conception, réalisation et mise à jour de procédures
- Organisation bancaire
- Evaluation de projet d'entreprise
- Développement et suivi des produits et services bancaires (y compris les produits monétiques)

### **1994 à 1996 : Directeur de Projet InfoCoopec International (WOCCU <sup>(1)</sup> - TOGO)**

- Mise en place de schémas directeurs avec définition des objectifs et besoins en systèmes d'information
- Développement et mise en place de système d'information
- Développement d'un progiciel de gestion pour des réseaux de système financier décentralisé au Togo (FUCEC), Bénin (FECECAM), Ghana (CUA), Cameroun (CamCCUL), Afrique du Sud (SACCOL) et Malawi (MUSCCO)
- Informatisation du Crédit Rural du Congo (CRC)
- Coordination de plusieurs schémas directeurs opérationnels
- Chef de mission de plusieurs consultations internationales portant sur la mise en place et l'administration de réseau informatique au Togo, Bénin, Ghana, Cameroun, Afrique du Sud, Malawi, Kenya, Cote d'Ivoire, Congo
- Animation de séminaires sur la maîtrise des moyens de contrôle des données et la mise - en œuvre d'une méthodologie d'analyse du risque informatique en milieu bancaire
- Conduite de nombreuses missions d'audit sur les systèmes d'information
- Planification, budgétisation et suivi budgétaire
- Mise en œuvre du nouveau plan comptable bancaire applicable au sein de l'UEMOA (procédure de conversion, tableau de concordance ancien/nouveau plan, conversion et formation)
- Conception et développement du Système Informatisé de Traitement des Etats (SITE) permettant de produire les documents de synthèse requis par le nouveau Plan Comptable Bancaire.
- Contacts fréquents avec les bailleurs de fonds.

### **1989 - 1994: Chef de Service Informatique à la Fédération des Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo (FUCEC-TOGO)**

- Diagnostic du système d'information d'un réseau constitué de plus de 200 sociétés primaires

---

<sup>1/</sup> World Council of Credit Unions (WOCCU) est une institution financière internationale. Son siège social est à Madison aux Etats-Unis. Le WOCCU regroupe 88 millions de membres dans plus de 87 pays.

- Conception, développement, installation et suivi d'un progiciel de gestion et de comptabilité
- Mise en place de méthodologies de conception, de développement et de gestion de projets
- Organisation des procédures, de la conception fonctionnelle et de la mise en place des applications informatiques
- Confection de cahier des charges informatique
- Développement de méthodologie d'audit informatique

**1988-1989: Chargé de mission d'organisation à la TOGOTEX INTERNATIONAL S.A. (Industrie Textile)**

- Mise en place de la comptabilité générale, analytique et budgétaire
- Mise en place de la trésorerie
- Organisation du contrôle de gestion et de l'audit interne
- Mise en place de la stratégie commerciale
- Contacts fréquents avec les dirigeants les institutions financières internationales (Banque Mondiale, FIDA)

---

**Consultations**

**Consultant en qualité d'expert en système d'information pour la Banque Africaine de Développement**

- Définition et suivi du plan de développement de système d'information pour les 10 pays sélectionnée par le programme AMINA (ADF MICROFINANCE INITIATIVE FOR AFRICA).
- Développement d'un progiciel client-serveur pour le compte de la BAD
- Organisation et mise en place de procédures de sécurité informatique
- Rédaction d'un manuel de procédures comptables et financières

**Consultant en qualité d'expert en système d'information et organisation pour World Education, une ONG américaine dont le siège est à Boston aux Etats-Unis.**

- La mission confiée consiste en la mise en place d'un système d'information en environnement interconnecté pour un réseau de banques rurales au Mali
- Consultation sur l'analyse des mécanismes de financement des PME/PMI
- Appui à l'institutionnalisation de la Caisse Mutuelle GIBIRILA TAOFIC (CMGT) à Cotonou
- Analyse fonctionnelle sur le plan des outils de gestion et mise en œuvre de la nouvelle organisation (comptabilité, contrôle de gestion, contrôle interne, informatisation)
- Animation de différentes formations intra à l'Association des Coopératives d'Epargne et de Crédit d'Afrique (ACECA): comptabilité, analyse financière, trésorerie, informatique, sécurité informatique

**FECECAM-BENIN : Mise en œuvre du nouveau Plan Comptable Bancaire (PCB) et développement d'un système informatique de traitement des états de synthèse de la banque centrale (BCEAO).**

**Autres responsabilités**

---

- 1999 : Consultant de PlanetBank
- 1998 : Secrétaire Général de l'Association Togolaise des Diplômés ITB
- 1998 : Conseiller et porte-parole du comité des usagers de la compagnie multinationale AIR AFRIQUE au Togo
- 1992-1994: Président du Conseil d'Administration de la Coopérative d'Epargne et de Crédit du personnel de la FUCEC-Togo
- 1989-1990 : Président de l'Amicale des Etudiants de l'I.U.T. de Gestion de Lomé
- 1988 -1989 : Chargé de Marketing de l'Association Internationale des Etudiants en Sciences Economiques et de Gestion du Togo (AIESEC)