



# TOP MANAGEMENT AFRIQUE

*16 ans au service des Dirigeants Africains*

Paris, le 19 octobre 2004

Son Excellence Madame La Ministre de la Famille,  
du Développement Social et de la Solidarité  
Nationale  
Dakar - Sénégal

Fax : (221) 822 94 90

N° Réf. : 114 / PDG / MSL / 2004

**OBJET : MISSION EXPLORATOIRE AU SENEGAL**

Excellence,

Vous avez bien voulu honorer le Groupe COGEFI, que je dirige, de votre confiance en nous donnant l'occasion de contribuer au renforcement des capacités de votre Ministère, notamment à travers le voyage d'étude sur le thème « *STRATEGIES DE DEVELOPPEMENTT SOCIAL ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETE* » que notre filiale Top Management Afrique a organisé en votre faveur du 04 au 08 août à Casablanca (Maroc) et du 09 au 14 août aux Iles Canaries (Espagne).

Vous m'aviez récemment évoqué votre volonté d'impulser au sein de votre Département une dynamique de projet ambitieuse visant à développer les solidarités, lutter contre l'extrême pauvreté et favoriser la cohésion sociale.

Afin de pouvoir accompagner efficacement cette démarche j'ai pris attache avec un partenaire historique de COGEFI, le Groupe FACEM. Nous avons donc conjointement organisé une mission exploratoire et délégué Madame Jocelyne BERDU pour la réaliser du 21 au 28 octobre 2004.

Je vous saurais infiniment gré de faire prendre les dispositions adéquates pour que Madame BERDU puisse rencontrer les services concernés ; à toutes fins utiles je vous adresse, ci-joint, une fiche mission présentant les objectifs et le déroulement de l'intervention. Par ailleurs, je vous transmets pour examen et amendement, un projet de mandat conventionnel qui pourrait être signé à l'issue de la mission exploratoire.

Je vous prie, Excellence, de bien vouloir agréer mes salutations les plus respectueuses.

Watt Abdourahmane

Président Directeur Général

Siège Social : 76, Rue d'Assas 75006 Paris (France) N° Siret : 442 349 023 00014  
Tél : (331) 45.44.64.10 - Fax : (331) 45.44.68.15 - GSM : 0033 610 12 76 51  
e-mail : [tma-cogefi@wanadoo.fr](mailto:tma-cogefi@wanadoo.fr)

## MINISTERE DU DEVELOPPEMENT SOCIAL DU SENEGAL

### MISSION EXPLORATOIRE

#### □ OBJECTIF DE LA MISSION

- Elaborer un projet social multi-acteurs s'inscrivant dans les objectifs du millénaire qui puisse avoir un effet levier et qui réponde aux critères des institutions internationales.
- Identifier les partenariats indispensables à la réussite du projet
- Définir le cadre financier du projet et la stratégie de mobilisation des financements nécessaires à sa réalisation

#### □ INTERVENANT

Madame Jocelyne BERDU, a été mandatée par les deux partenaires pour conduire cette mission exploratoire

#### □ ECHEANCE DE REALISATION

La mission se déroulera du 21 au 28 octobre à Dakar

#### □ PERSONNALITES A RENCONTRER A DAKAR

##### ➤ Ministère du développement social

- Mr Ousmane KA , Coordinateur des projets de lutte contre la pauvreté , sera durant la mission l'interlocuteur clé qui aura en charge d'identifier les acteurs du ministère à rencontrer et d'introduire Mme BERDU auprès des structures concernées.
- Son excellence Mme la Ministre pourra accorder une audience à Mme BERDU afin de préciser ses orientations, de définir les champs d'action prioritaires et de valider les premiers éléments de diagnostic
- Il serait également souhaitable qu'une visite puisse être organisée dans la région pressentie comme pouvant jouer un rôle pilote dans le déploiement du projet

##### ➤ Autres acteurs

- Son excellence Mme la Ministre de la coopération ( Mme Soukeina Ba )
- La Directrice Générale de l' AFDS ( Mme Khardiata Lo N'Diaye )
- Le représentant du PNUD à Dakar
- Le représentant de l'OIM à Dakar
- Le COMGAD (coordination des ONG du Sénégal)
- La Directrice du FNUAP
- ENDA Afrique
- Représentant de la Banque Mondiale à Dakar

28/10/04 - 16h30

**□ CALENDRIER DE TRAVAIL PREVISIONNEL****▪ Du 3 au 20 octobre 2004 : préparation de la mission**

- prendre les contacts français et internationaux utiles
- sensibiliser les bailleurs de fonds
- rencontrer les acteurs français et internationaux travaillant sur la question des « objectifs du millénaire »
- recueillir et traiter l'information existant sur le thème du développement social au Sénégal
- identifier et analyser des projets de développement social actuellement mis en oeuvre

**▪ Du 21 au 28 octobre 2004: Déroulement de la mission**

- Remise à fin de mission d'une de synthèse générale

**▪ Au 15 novembre 2004 : Finalisation du pré-cahier des charges du projet**

- Elaboration, sur la base des besoins diagnostiqués, d'un cahier des charges précisant la nature, le champ et le périmètre du projet à initier dans le cadre du développement social.
- Envoi au Ministère du développement social du document pour enrichissement et validation
- Finalisation du document définitif

**▪ Au 30 novembre 2004 : Signature de la convention cadre et du mandatement**

- Signature d'une convention entre le Ministère du Développement Social du Sénégal et les partenaires externes ( FACEM/COGEFI)
- Etablissement du mandat conventionnel

**▪ 1<sup>er</sup> décembre 2004 : démarrage de l'intervention**