

# LA COORDINATION DE NOS CARITAS AUJOURD'HUI

+++

Lorsque l'on considère l'origine et le développement de Caritas Sénégal on mesure d'autant l'importance que revêt sa coordination à l'échelle de tout le pays. En effet, partie d'une structure unique, la Caritas a vu, avec le temps, l'émergence de Caritas Diocésaines qui ont pris davantage en charge la dimension opérationnelle. Cette configuration ou cette nouvelle réalité était à prendre en considération. Pour mieux éclairer ce propos, j'aimerais, partant de quelques constats comme autant de justifications d'un travail de coordination nécessaire dire les réponses qui sont apportées aujourd'hui par le moyen de structures et d'actions qui ont pu engager l'ensemble des acteurs de caritas dans une politique commune respectueuse cependant de nos choix spécifiques. Enfin, on ne peut en rester là ! des chantiers sont ouverts pour parfaire cette volonté de coordonner et pour faire face ensemble aux incertitudes de l'avenir et promouvoir une Caritas toujours plus forte quel que soit l'environnement.

## I - De Quelques Problématiques

Une action de coordination est une réponse à une situation donnée dans le but de développer entre plusieurs structures une démarche pleinement cohérente. On peut, de ce point de vue faire quelques constats qui ont justifié et continuent peut-être de commander cette coordination nécessaire de nos caritas d'échanges

- . Une absence de fait de relations d'échanges entre Caritas sinon que de temps en temps et de manière assez informelle. De ce fait, ainsi que le soulignait le rapport sur le diagnostic institutionnel de Caritas, l'échange d'expériences n'est pas favorisé.
- . La pertinence ou pas des domaines d'action prioritaires et les moyens de les mettre en œuvre au niveau de chaque Caritas : ce qui garde les Caritas à des degrés divers de performances.

- . La qualité des ressources humaines disponibles dans les Caritas et son influence sur celle des actions : c'est toute la problématique non seulement du recrutement mais aussi de la formation continue du personnel, voire de ses plans de carrière.
- . La diversité et la « fidélité » du partenariat, extérieur et local son ancienneté font la force ou la faiblesse d'une Caritas, même s'il y a d'autres facteurs qui peuvent entrer enfin de compte.
- . L'engagement important ou pas de la communauté chrétienne comme de son pasteur pour promouvoir une caritas qui soit véritablement d'Eglise et capable d'amorcer une démarche d'autonomisation.
- . La position géographique de chaque caritas par rapport à Dakar, pour la gestion de démarches de type administratif avec les services de l'état et d'autres partenaires locaux, Institutions et ONG etc... Ce qui justifie d'autant la nécessité d'une gestion commune de ses relations ou d'une représentation possible des caritas les plus éloignées.
- . Les différences sinon l'absence ici ou là d'une démarche qui intègre planification, suivi-évaluation des programmes pour une approche techniquement avérée des problèmes et l'organisation de leurs solutions.
- . Les difficultés de communication entre la structure nationale et les diocèses, voire l'absence de rapports fréquents de concertation avec les services qui interviennent au service des diocèses.

Cette énumération sans être exhaustive a le mérite de décrire les difficultés auxquelles les efforts de coordination menés aujourd'hui tentent d'apporter réponse.

## II – Des Structures et des Actions de Coordination

### . Le Comité Exécutif et ses Commissions

Si la Caritas Sénégal s'est dotée de structures statutaires, il faut reconnaître que le comité exécutif en est devenu la cheville ouvrière. Par des réunions mieux planifiées dans le temps, et par un choix de questions consensuelles à son ordre du jour, cette réunion des directeurs et du secrétariat national assure de plus en plus une tâche d'orientation de l'action de la Caritas. Ces commissions techniques mises en place sont, de fait, les instruments nécessaires pour une approche plus concertée et donc efficace dans les domaines de l'hydraulique, de l'administration, du développement, de la formation, de la promotion de la femme. Si des chantiers de recherche et de réflexion ont été ouverts, il faut reconnaître qu'une définition claire d'options communes à tous est encore à venir. Les résultats sont déjà encourageants.

### . La Caritas Nationale et les Caritas Diocésaines

La Caritas Nationale est par vocation au cœur de cette démarche de coordination. Il faut reconnaître ses limites dans la disposition des ressources humaines, matérielles et financières nécessaire au bon accomplissement de son action. Dans ses rapports avec les diocèses, elle continue d'assumer un travail de représentation auprès des pouvoirs publics dans la gestion de la convention, ainsi qu'auprès des partenaires. Des tâches sont aujourd'hui prises en charge à ce niveau comme la consolidation des bilans des caritas diocésaines, l'élaboration des programmes d'investissement pour l'ensemble des caritas à soumettre à l'approbation de l'état.